

IMPACT REPORT

UNICEF NEDERLAND 2024

unicef 
voor ieder kind



A young girl with dark skin and curly hair stands in shallow, calm water. She is holding a blue and black soccer ball in her right hand and has her left hand on her hip. She is wearing a light grey t-shirt and white shorts. The water reflects her and the sky. The background is a bright blue sky with soft white clouds.

Ieder kind kan de toekomst bepalen.

Ieder kind verdient de kans om groots te worden.

Sterker nog, daar heeft ieder kind recht op.

Wij zijn UNICEF, 's werelds grootste kinderrechtenorganisatie.

We bieden hulp bij acute nood en hulp op de lange termijn.

Zo bereiken we meer.

Samen maken we het verschil voor ieder kind.

Voor nu én morgen.

INHOUDSOPGAVE

1. Directieverslag	4	6. UNICEF Nederland achter de schermen	53
2. Impact wereldwijd	6	6.1 Bestuur en organisatie	54
2.1 Oorlog in Gaza	8	6.2 Directiebeloning en -declaratie	55
2.2 Onrust en conflict in Libanon en Syrië	10	6.3 Een wendbare organisatie zijn en blijven	57
2.3 Noodhulp wereldwijd	12	6.4 Risicomanagement	59
2.4 Programma's voor duurzame verandering	15	6.5 Duurzaamheid	60
2.5 Kinderrechten en bedrijven	16	7. Toezicht en verantwoording	62
3. Impact in het Caribische deel van het Nederlands Koninkrijk	17	7.1 Verslag Raad van Toezicht	64
3.1 Bonaire, Sint Eustatius en Saba	19	7.2 Toezicht houden op UNICEF Nederland	67
3.2 Aruba en Curaçao	20	8. Financiële informatie	69
3.3 Sint Maarten	20	8.1 Samenvatting financiële resultaten	70
4. Impact in Nederland	21	8.2 Beleggingen	73
4.1 Regeerakkoord	23	8.3 Financiële vooruitzichten	73
4.2 Digitale leefomgeving	23	8.4 Meerjarenbegroting	74
4.3 Kinderen in de asielopvang	25	9. Onze plannen voor 2025	75
4.4 Jeugdzorg	26	10. Jaarrekening	79
4.5 Armoede	27		
4.6 Child Friendly Cities Initiative	28		
4.7 Educatie en participatie van kinderen en jongeren	30		
5. Zo werken wij	33		
5.1 UNICEF Nederland en UNICEF Internationaal	35		
5.2 Brede steun voor ons werk	37		
5.3 Zo werven wij	49		
5.4 Zo communiceren wij	51		

1. DIRECTIEVERSLAG

Interview: Suzanne Laszlo
Directeur UNICEF Nederland

—“

UNICEF is er voor ieder kind – ook voor kinderen die het nieuws niet halen.

”—

Hoe kijk je terug op 2024?

“Het was een bewogen jaar. Er waren grote brandhaarden in de wereld waar kinderen de dupe van werden. Denk aan Gaza, Oekraïne, Democratische Republiek Congo en Soedan. Ook zagen we duidelijke effecten van klimaatverandering op kinderen, zoals in de Hoorn van Afrika. Toch konden we ook in 2024 weer veel mooie dingen doen. En al is die dubbelheid er altijd, het contrast leek het afgelopen jaar extra scherp.”

Wat was de grootste uitdaging?

“Hulpverlening was meer dan ooit politiek. De polarisatie was en is groot. Je bent voor óf tegen. Goed óf fout. Dat zagen we vooral rondom de Giro555-actie voor het Midden-Oosten. Maar ons

werk gaat niet over politiek. Kinderen in nood hebben niks aan onze discussies over goed en fout. Zij hebben bescherming nodig, medische zorg, schoon water, onderwijs. Waar de rechten van kinderen worden geschonden, daar moeten we helpen. Punt.

Een bijkomend effect was, dat door de polarisatie de ongelijkheid voor kinderen wereldwijd toenam. Want de aandacht ging maar naar een paar landen. UNICEF is er óók voor kinderen die het nieuws niet halen. De behoefte aan ongeoormerkte fondsen, die we flexibel kunnen besteden, wordt daardoor steeds groter. Zonder ongeoormerkte fondsen komt onze belofte ‘Voor ieder kind’ in het gedrang.”



Wat heeft jou persoonlijk het meest geraakt?

“Mijn werkbezoek aan Soedan, een land met de grootste crisis voor kinderen ter wereld. Het gaat om miljoenen kinderen. Ik ging erheen om de situatie met eigen ogen te zien en er zo media-aandacht voor te kunnen vragen. De verhalen grepen me enorm aan. Gezinnen die vlucht op vlucht op vlucht moeten meemaken. Kinderen die niets anders kennen dan oorlog en geweld. UNICEF is in Soedan aanwezig en zorgt zo goed mogelijk voor basisvoorzieningen. Maar we willen ook iets betekenen voor de toekomst. Hoe kunnen we kinderen perspectief geven? Het was ontzagwekkend om te zien hoe onze collega's daar werken. Hun veerkracht en toewijding is ongekend. Dat heeft grote indruk op me gemaakt.”

Waren er ook hoogtepunten in 2024?

“De kracht en motivatie van onze collega's en vrijwilligers wereldwijd en in Nederland – die is geweldig. In een wereld waarin van alles gebeurt, behouden we een rotsvast optimisme. Verder zagen we dat de geefbereidheid in Nederland onverminderd groot is. Onze donateursinkomsten groeien ieder jaar. Daar ben ik ontzettend dankbaar voor. Een ander positief punt is dat we voor kinderen in Nederland veel mooie dingen konden doen. We ondersteunden heel veel gemeentes bij het opzetten van kindvriendelijke ruimtes in de asielopvang. We konden onze verbindende kracht inzetten om alle partijen op het onderwerp ‘kinderrechten in de digitale leefomgeving’ bij elkaar te brengen. En op Sint Maarten ronden we ons project met de Wereldbank succesvol af.”

Wat kunnen we verwachten van 2025?

“Internationaal gebeurt er veel. De publieke financiering van ons werk staat onder druk en daalt structureel. We moeten een antwoord vinden op die nieuwe werkelijkheid. Tegen die achtergrond vind ik het essentieel om te blijven uitleggen wie we zijn en wat we doen, vanuit de collectieve verantwoordelijkheid die we als samenleving hebben voor kinderen. De VN, waar ook UNICEF bij hoort, is opgericht dóór overheden. Als landen hebben we met elkaar afgesproken dat we vrede, rechtvaardigheid en veiligheid sámen willen waarborgen. Soms lijkt de samenleving dat te zijn vergeten.

Een paar voorbeelden van onze plannen in 2025: UNICEF Internationaal gaat het Nederlandse concept van de Kinderrechtenleerstoel wereldwijd uitrollen. Daar ben ik heel trots op! Verder gaan we het gemeentelijke netwerk van Child Friendly Cities verdubbelen en een schaalmodel voor de toekomst uitwerken. Ook willen we in 2025 ons werk in het Caribische deel van het Nederlands Koninkrijk uitbouwen. Daar zijn nieuwe fondsen voor nodig.

In Nederland blijven we ons inzetten voor de kinderrechtenthema's die we belangrijk vinden, zoals armoede, jeugdzorg en asielbeleid. De steun van onze donateurs is en blijft enorm belangrijk. In onze samenwerking met bedrijven, zowel grote corporates als het midden- en kleinbedrijf, hebben we een stevige ambitie: we willen dé social impact partner worden voor het Nederlandse bedrijfsleven. Bedrijven willen maatschappelijke waarde bieden,

we zien bij hen een grote gedrevenheid. UNICEF is dé partner met wie bedrijven op dit thema kunnen samenwerken. En niet te vergeten: in 2025 bestaat UNICEF Nederland 70 jaar. Dat laten we niet ongemerkt voorbijgaan.

Ook 2025 wordt vast weer een bewogen jaar. Maar één ding weet ik zeker: we doen ook komend jaar weer alles wat in onze macht ligt om ieder kind te geven waar het recht op heeft.”



A handwritten signature in blue ink that reads 'S. Laszlo'.

Suzanne Laszlo
Directeur UNICEF Nederland

Onze unieke opdracht

UNICEF is dé kinderrechtenorganisatie van de Verenigde Naties. We werken vanuit een unieke opdracht van de Verenigde Naties: ieder kind geven waar het recht op heeft. Als 's werelds grootste kinderrechtenorganisatie bieden we hulp bij acute nood en hulp op de lange termijn. We werken samen met regeringen en partners, en we lobbyen voor het waarborgen van kinderrechten. Dat doen we in Nederland en overal op de wereld. Samen maken we het verschil voor ieder kind. Voor nu én morgen.

IMPACT WERELDWIJD



Voeding, water, zorg en onderwijs: daar hebben alle kinderen in alle omstandigheden recht op. Net zo belangrijk is het dat kinderen worden beschermd tegen geweld, uitbuiting en misbruik. UNICEF biedt wereldwijd zowel levensreddende noodhulp, bij rampen en crisissen, als structurele hulp. Zodat we nu én op de lange termijn het verschil kunnen maken. Om zoveel mogelijk kinderen te bereiken werken we nauw samen met overheden en andere hulporganisaties.

Het afgelopen jaar was UNICEF aanwezig in meer dan 190 landen. Maar liefst 1 op de 6 kinderen wereldwijd werd in 2024 getroffen door conflicten. Op de volgende pagina's lichten we een aantal noodsituaties van het afgelopen jaar uit. Ook op vele andere plekken op de wereld boden we in 2024 noodhulp en structurele hulp.

DIT (EN NOG VEEL MEER) BEREIKTEN WE IN 2024*

26,4 MILJOEN



KINDEREN EN
VROUWEN KREGEN
TOEGANG TOT
**MEDISCHE
ZORG**

9,7 MILJOEN



KINDEREN KREGEN
TOEGANG TOT
ONDERWIJS



17,4
MILJOEN

MENSEN KREGEN
TOEGANG TOT
**SCHOON
DRINKWATER**



12,2 MILJOEN
KINDEREN TOT 5 JAAR
WERDEN GESCREEND OP
ONDERVOEDING

12,6
MILJOEN

KINDEREN, JONGEREN
EN VERZORGERS
KREGEN TOEGANG TOT

**PSYCHOSOCIALE
ZORG**



6,3
MILJOEN



VROUWEN, MEISJES EN JONGENS
DEDEN MEE AAN PROGRAMMA'S
DIE BESCHERMING BIEDEN TEGEN
**GENDERGERELATEERD
GEWELD**

*Resultaten t/m juni 2024.

2.1 OORLOG IN GAZA



In 2024 verslechterde de catastrofale situatie in Gaza nog verder. Kinderen liepen nog meer gevaar te overlijden of gewond te raken door het geweld of door achtergebleven ontplofte explosieven. De oorlog heeft sinds oktober 2023 ruim 14.000 kinderen het leven gekost en veel kinderen zijn ernstig gewond geraakt. Talloze kinderen raakten hun ouders, broertjes en zusjes kwijt. Kinderen die het conflict overleven zijn voor het leven getekend door de trauma's, de impact van ondervoeding op hun ontwikkeling, en het missen van meer dan een jaar onderwijs.

Niet alleen het geweld bedreigde in 2024 de levens en ontwikkeling van kinderen. Ook de grote schade aan belangrijke infrastructuur, van watervoorzieningen tot ziekenhuizen, bracht de levens van kinderen in gevaar. Hulpgoederen kwamen maar beperkt het gebied binnen. Er dreigde een hongersnood en ziektes tierden

welig door de slechte omstandigheden. Zieke kinderen raken sneller ondervoed, en ondervoede kinderen zijn kwetsbaarder voor ziektes. Zieke en gewonde kinderen kregen vaak niet de nodige zorg, doordat ziekenhuizen niet meer functioneerden en er een tekort was aan medische middelen.

Negen op de tien mensen in Gaza waren het afgelopen jaar ontheemd, en velen moesten meer dan eens vluchten. Geen plek in Gaza was veilig voor kinderen. Velen sliepen in tenten of buiten in erbarmelijke omstandigheden. In de winter zijn er kinderen gestorven aan de kou.

Ons werk

Het hele jaar door hebben de UNICEF-teams in Gaza alles op alles gezet om zoveel mogelijk kinderen en hun families te helpen. Ondanks de beperkte toegang en onveiligheid. UNICEF was ter plekke met onder andere behandeling tegen ondervoeding, schoon water, medische goederen, dekens en winterkleding, sanitaire voorzieningen en psychosociale ondersteuning.

Zo hebben we maandelijks gemiddeld 1,8 miljoen mensen toegang kunnen geven tot schoon water. Meer dan 30.000 ondervoede kinderen kregen een behandeling. Samen met partners vaccineerden we in het najaar ruim 500.000 kinderen onder de 10 jaar tegen polio – cruciaal nadat deze gevaarlijke ziekte in de zomer was vastgesteld in het gebied. En ongeveer 1 miljoen mensen in Gaza kregen een ondersteunende financiële bijdrage.

Gedurende het hele jaar heeft UNICEF alle strijdende partijen opgeroepen een staakt-het-vuren te bereiken en hun verplichtingen onder het internationaal humanitaire recht na te komen. Dit betekent stoppen met aanvallen op burgers, hulpverleners en scholen en ziekenhuizen, en het mogelijk maken van snelle en veilige toegang voor hulpverlening. De levering van hulp is immers een kwestie van leven of dood voor kinderen in Gaza. En alleen bij een staakt-het-vuren kunnen we hulp geven op de schaal die nodig is. 2025 is wat dat betreft hoopvol begonnen: op 19 januari kwam er een tijdelijk staakt-het-vuren. UNICEF kon direct tientallen trucks met water, voedingsitems, hygiënekits, warme kleding en andere belangrijke spullen de Gazastrook binnenbrengen. Later kwamen daar nog honderden vrachtwagens met meer hulpgoederen bij. Een permanent staakt-het-vuren blijft nodig, zodat hulp veilig en volledig Gaza kan blijven bereiken.



—“

Ik wil weer meedoen met de andere kinderen.

—”

Qamar (7) uit Gaza

Dit is Qamar (7). Het afgelopen jaar raakte ze gewond door het geweld in Gaza en verloor ze haar rechteronderbeen. Samen met haar moeder en zusje moest ze haar huis in het noorden van Gaza verlaten.

“Ik was gelukkig in ons oude huis,” vertelt Qamar. “We hadden een fijn leven. Ik kon spelen en ik had het fijn met mijn familie.” Qamars moeder vult aan: “Ik hoopte dat het in het zuiden van Gaza beter zou zijn. Maar nee. Er zijn veel ziektes. We leven in een tent. Die beschermt ons niet. En Qamar is getraumatiseerd. Als ze een luchtaanval hoort, is ze doodsbang. Ze kan niet slapen. Haar haar valt uit. Allemaal door de constante angst. Dan vraagt ze me: waarom zijn we hier, waarom heb ik geen been meer?”

UNICEF helpt kinderen zoals Qamar bij de verwerking van hun trauma's. In speciale Child Friendly Spaces kunnen ze leren, spelen met leeftijdgenoten en meedoen aan therapeutische activiteiten. Ook Qamar gaat erheen. “Ik hoop dat ik snel een prothese krijg. Dan kan ik weer meedoen met de andere kinderen en heb ik die krukken niet meer nodig.” Wat ze later wil worden, weet Qamar ook al: “Dokter! Zodat ik kinderen zoals ikzelf kan helpen.”



2.2 ONRUST EN CONFLICT IN LIBANON EN SYRIË



In september 2024 escaleerde het conflict in het Midden-Oosten met een grondoffensief en luchtaanvallen in Libanon. Gelukkig kwam er eind november een staakt-het-vuren. De impact van het conflict is enorm. Meer dan een miljoen mensen moesten vluchten voor het geweld. Woningen en voorzieningen waar kinderen van afhankelijk zijn, zoals scholen, ziekenhuizen en waterinfrastructuur, raakten beschadigd. Het was de zoveelste klap voor gezinnen, bovenop een jarenlange economische en politieke crisis, de coronapandemie en de explosie in de haven van Beiroet.

Honderdduizenden mensen vluchtten naar Syrië, een land waar al één van de grootste humanitaire crises van de wereld is, door meer dan een decennia conflict, de aardbeving van februari 2023, en een economische crisis naast de humanitaire. Begin december kwam in Syrië plots een enorme politieke verandering. Er brak een onzekere maar ook hoopvolle tijd aan, met kansen voor een betere toekomst voor kinderen die niet anders dan conflict hebben gekend. De humanitaire noden zijn echter hoger dan ooit en hulp blijft hard nodig.

Ons werk

UNICEF verleent al jarenlang hulp in Libanon en Syrië. Hierdoor konden we direct na de escalatie in september getroffen gezinnen en kinderen ondersteunen en onze hulp opschalen. Van medische zorg tot psychosociale ondersteuning, en van schoon water en sanitaire voorzieningen tot onderwijs.

Zo werkte UNICEF met het Ministerie van Onderwijs in Libanon aan de heropening van scholen en zetten we nog steeds alles op alles om alle kinderen weer te laten leren. We zorgden dat meer dan 550.000

kinderen en gezinnen weer toegang hadden tot schoon water via de publieke infrastructuur, en hielpen 70.000 mensen in opvanglocaties met tijdelijke toegang tot water. Bijna 300.000 mensen kregen hulpgoederen als dekens, matrassen, slaapzakken en pakketten met winterkleding.

In Syrië hielpen we mensen die uit Libanon vluchtten zowel bij grensovergangen als op opvanglocaties. UNICEF was en blijft in heel Syrië ter plekke met noodhulp. We helpen ieder kind dat afhankelijk is van humanitaire hulp, ongeacht hun nationaliteit, religie of de politieke overtuiging van hun ouders.



Giro555 voor slachtoffers in het Midden-Oosten

In het najaar van 2024 sloegen de organisaties achter Giro555, waaronder UNICEF, de handen ineen voor de slachtoffers in het Midden-Oosten. In Libanon, Gaza, de Westelijke Jordaanoever, Israël en Syrië hadden miljoenen mensen dringend voedsel, water, medische hulp en psychosociale zorg nodig. Veel mensen kwamen in actie en er werd ruim € 25 miljoen opgehaald. Met dit geld konden de samenwerkende hulp-organisaties hun hulp in deze gebieden opschalen. UNICEF ondersteunt onder meer de medische zorg in Gaza met mobiele teams en medische goederen. Ook helpen we getroffen kinderen in Libanon met psychosociale ondersteuning en individuele begeleiding, en voorkomen we ondervoeding bij jonge kinderen en moeders die gevlucht zijn naar Syrië.

	x € 1.000,-	
	Boekjaar	Tot en met boekjaar
SHO Midden-Oosten		
Baten		
Baten uit acties van derden	2.702	2.702
Rente	-	-
Totaal baten	2.702	2.702
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)		
AKV	270	270
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	2.432	2.432
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
· Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	-	-
· Besteding ter plaatse door de internationale koepel (1)	-	-
· Besteding ter plaatste door de deelnemer zelf	-	-
Totaal bestedingen	-	-

(1) Bestedingen ter plaatse door de internationale koepel zijn omgerekend tegen de koers op de transactiedatum van de overmaking door deelnemer (UNICEF Nederland) naar de internationale koepel.

2.3 NOODHULP WERELDWIJD



UNICEF is er voor ieder kind. Voor kinderen in crises die uitgebreid in het nieuws zijn én voor kinderen in 'stille rampen'. Hoe minder media-aandacht voor een crisis, hoe groter de kans dat er financieringstekorten zijn. Dankzij ongeoormerkte, flexibele giften van onze trouwe donateurs en ook de Nederlandse overheid konden we ook in 2024 zoveel mogelijk kinderen ondersteunen. Bijvoorbeeld in Soedan, Oekraïne en Myanmar.



Soedan

Door het verwoestende conflict in Soedan hebben miljoenen kinderen te maken met honger, geweld en uitbraken van ziektes als cholera. Meer dan 5 miljoen kinderen zijn ontheemd geraakt. De hongersnood die in de zomer van 2024 werd vastgesteld in een vluchtelingenkamp in Darfoer, breidde zich uit naar nog vier regio's. UNICEF zet alles op alles om zoveel mogelijk kinderen en gezinnen te helpen, bijvoorbeeld met bescherming, medische zorg en onderwijs. Zo konden we bijna 10 miljoen mensen toegang tot schoon water geven, screenen we 7 miljoen kinderen op ondervoeding en zorgden we voor behandeling van meer dan 430.000 van hen.



Oekraïne

Het bleef oorlog in Oekraïne en dat heeft verwoestende gevolgen voor kinderen. Voor hun veiligheid, mentale welzijn en onderwijs – en daarmee hun toekomst. Door aanvallen op energie- en verwarmingsinfrastructuur zitten veel mensen vaak zonder verwarming in de ijskoude Oekraïense winters. UNICEF werkt nauw samen met lokale organisaties en overheden om te zorgen voor bijvoorbeeld toegang tot schoon water, gezondheidszorg en onderwijs. In 2024 bereikten we meer dan 750.000 kinderen, jongeren en verzorgers met psychosociale ondersteuning. We werkten samen met gemeentes om verwarmingsinfrastructuur te herstellen en te verbeteren, waarmee we meer dan 600.000 mensen warm hebben kunnen houden in de ijskoude winters.



Myanmar*

Door conflict en natuurrampen verslechterde de humanitaire situatie in Myanmar snel het afgelopen jaar. Toch was de crisis bijna niet in het nieuws. En dat terwijl inmiddels een derde van de bevolking afhankelijk is van humanitaire hulp. Ruim een miljoen kinderen zijn ontheemd en gezondheidszorg en onderwijssystemen dreigen om te vallen. In 2024 stierven honderden kinderen door mijnen en andere onontpofte explosieven. UNICEF doet er alles aan om, ondanks de beperkte humanitaire toegang, zoveel mogelijk kinderen te bereiken. Zo vaccineerden we bijna 600.000 jonge kinderen tegen mazelen, en bereikten we ruim 700.000 mensen met toegang tot schoon drinkwater. Bovendien gaven we meer dan een half miljoen kinderen toegang tot onderwijs, zodat ze aan hun toekomst kunnen blijven bouwen en iets van het normale leven terug hebben.

* Tijdens het maken van het Impact Report vond een zware aardbeving plaats in Myanmar. Over onze inzet na deze ramp rapporteren we in het Impact Report 2025.

Giro555-acties voor Oekraïne en de aardbeving in Syrië en Turkije

In 2024 deden we verschillende bestedingen vanuit eerder opgehaalde fondsen van Giro555-acties. Het ging om de Giro555-acties voor Oekraïne (2022) en voor de slachtoffers van de aardbeving in Syrië en Turkije (2023). Nog tot begin 2025 kunnen we met deze fondsen kinderen ondersteunen.

Vorig jaar gaven we in Oekraïne onder andere gezinnen toegang tot medische zorg via huisbezoeken. Ook konden we het mentale welzijn van kinderen ondersteunen in Spilno Spots (speciaal opgezette kindvriendelijke ruimtes). In Turkije konden we vorig jaar onder meer zorgen voor kinderbescherming en onderwijs. In Syrië werden dankzij de fondsen onder andere gezinnen ondersteund met een geldbedrag, en zorgden we voor schoon water en sanitaire voorzieningen.

	x € 1.000,-	
	Boekjaar	Tot en met boekjaar
SHO Syrië/Turkije		
Baten		
Baten uit acties van derden	1.104	15.354
Rente	-	-
Totaal baten	1.104	15.354
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)		
AKV	77	1.075
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	1.027	14.279
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
· Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	-	-
· Besteding ter plaatse door de internationale koepel (1)	8.410	13.536
· Besteding ter plaatste door de deelnemer zelf	-	-
Totaal bestedingen	8.410	13.536

(1) Bestedingen ter plaatse door de internationale koepel zijn omgerekend tegen de koers op de transactiedatum van de overmaking door deelnemer (UNICEF Nederland) naar de internationale koepel.



	x € 1.000,-	
	Boekjaar	Tot en met boekjaar
SHO Oekraïne		
Baten		
Baten uit acties van derden	13	24.960
Rente	-	-
Totaal baten	13	24.960
Kosten voorbereiding en coördinatie (AKV)		
AKV	1	1.747
Totaal beschikbaar voor hulpactiviteit	12	23.213
Lasten		
Inzicht in bestedingen ter plaatse		
· Besteding ter plaatse door de uitvoerende organisatie	-	-
· Besteding ter plaatse door de internationale koepel (1)	1.610	23.010
· Besteding ter plaatste door de deelnemer zelf	-	-
Totaal bestedingen	1.610	23.010

(1) Bestedingen ter plaatse door de internationale koepel zijn omgerekend tegen de koers op de transactiedatum van de overmaking door deelnemer (UNICEF Nederland) naar de internationale koepel.

2.4 PROGRAMMA'S VOOR DUURZAME VERANDERING



Structurele hulp is voor UNICEF minstens zo belangrijk als noodhulp. Het is altijd en-en. Daarom werken we samen met lokale overheden om te zorgen voor duurzame impact op de lange termijn. Vanuit UNICEF Nederland financieren we een aantal specifieke projecten, zoals in Ivoorkust, Madagaskar en India.



Ivoorkust

Ivoorkust kent een enorm afvalprobleem en slechts vijf procent van het afval wordt gerecycled. Tegelijkertijd gaan zo'n 2 miljoen kinderen in het land niet naar school, onder andere vanwege een groot tekort aan klaslokalen. Met het programma Plastic Bouwstenen zorgen UNICEF en partners ervoor dat het plastic afval wordt gerecycled en verwerkt tot bouwstenen. Met deze plastic bouwstenen bouwen we klaslokalen. In 2024 konden we de bouw van 187 nieuwe klaslokalen afronden. Het totale aantal gebouwde klaslokalen staat daarmee op 455. Sinds het begin van het programma (2019) kregen al 22.750 kinderen toegang tot onderwijs. In totaal werd er al 3.200 ton plastic afval gerecycled.



Madagaskar

Het uiterste zuiden van Madagaskar ervaart steeds vaker langdurige droogte door klimaatverandering. Dat verergert de bestaande armoede en heeft een grote impact op de gezondheid, ontwikkeling en het welzijn van de kinderen die er wonen. Binnen het project Klimaatsslimme Dorpen hanteert UNICEF een integrale aanpak om de klimaatbestendigheid van 21 dorpen in het zuiden te vergroten. In 2024 konden we de aanleg van klimaatsslimme infrastructuur, zoals duurzame watervoorzieningen, in 5 van de 21 dorpen afronden. Zo'n 7.500 mensen, waarvan ongeveer de helft kinderen, kregen hierdoor toegang tot onder meer schoon drinkwater en water voor irrigatie. Ook stimuleren we groen ondernemerschap. We gaven trainingen over onder andere permacultuur, de bouw van toilethokjes en de productie van milieuvriendelijke houtskool uit afval.



India

Bijna 1 op de 5 kinderen ter wereld woont in India, een land dat zich razendsnel ontwikkelt. Maar veel kinderen krijgen niet de kans om zich nieuwe technische kennis en levensvaardigheden eigen te maken. Vooral voor meisjes is dit een uitdaging. UNICEF pakt daarom samen met de overheid de kwaliteit van het onderwijs structureel aan door het opzetten van Atal Tinkering Labs. Laboratoria op scholen die nieuwsgierigheid, creativiteit, verbeeldingskracht en technologische *know-how* stimuleren. In 2024 konden we op 333 scholen in de regio's Jammu, Kashmir en Chattisgarh de Atal Tinkering Labs versterken. 333 leerkrachten kregen een training hoe ze de labs kunnen begeleiden en hoe ze met name meisjes kunnen stimuleren. In totaal bereikten we hiermee 54.824 studenten.

2.5 KINDERRECHTEN EN BEDRIJVEN



Ook bedrijven hebben met hun activiteiten invloed op kinderen wereldwijd. UNICEF Nederland werkt samen met verschillende bedrijven om de negatieve impact van bedrijfsactiviteiten op kinderen te verkleinen én om positieve effecten te vergroten.

Het respecteren en beschermen van mensenrechten wordt steeds belangrijker voor bedrijven. Grote bedrijven moeten nu voldoen aan de *Corporate Sustainability Reporting Directive* (CSRD) volgens nieuwe EU-regelgeving en aankomende wetgeving rond ESG (Environmental, Social & Governance). Sinds 2024 moeten zij transparant rapporteren over duurzaamheidsprestaties. Een financiële jaarrapportage is niet langer voldoende; een CSRD-rapportage is net zo belangrijk. Bedrijven die hun maatschappelijke verantwoordelijkheid willen nemen, kunnen rekenen op onze hulp. Ons programma Better Business for Children helpt bedrijven om meer inzicht te krijgen in de impact van hun (internationale) bedrijfsvoering op kinderen.

We laten bedrijven zien hoe zij kinderrechten kunnen meenemen in de nieuwe rapportageverplichtingen en binnen aankomende wetgeving. Ook kijken we samen met bedrijven naar de impact van hun bedrijfsmodel op kinderen. Het gaat dan niet alleen over kinderarbeid maar ook over de bescherming van kinderen tegen bijvoorbeeld vervuiling en schending van hun privacy. Ook de

manier waarop ouders – via hun werk – in staat zijn voor kinderen te zorgen, nemen we onder de loep.

We kiezen hierbij voor een gevarieerde aanpak. We organiseren bijeenkomsten met groepen bedrijven via interne en externe platforms, en we gaan één-op-één de dialoog aan met onze business partners. Om bedrijven praktisch te helpen, hebben we verschillende tools ontwikkeld. Die tools helpen bedrijven om inzicht te krijgen in waar de impact op kinderen precies zit, wat goed gaat en wat nog niet goed gaat. Ook geven we praktische handvatten hoe een bedrijf de situatie kan verbeteren.

In 2024 organiseerden we met Deloitte twee sessies op bovenstaande thema's, waarbij een twintigtal bedrijven aanwezig waren. Ook zijn we begonnen om midden- en kleinbedrijven (mkb) bewuster te maken van dit onderwerp via ons platform UNICEF Business Buddies. Daarnaast deden we op verzoek van bedrijven mee aan stakeholdersbijeenkomsten van Ahold, Philips, Hema, en aan bijeenkomsten van brancheorganisaties. Daarbij keken we naar de risicoanalyses op kinderrechten van deze bedrijven.

IMPACT IN HET CARIBISCHE DEEL VAN HET NEDERLANDS KONINKRIJK



Alle kinderen in het Nederlands Koninkrijk hebben gelijke rechten. Daarom komt UNICEF Nederland ook op voor de rechten van kinderen in de Caribische delen van het Koninkrijk. Ons streven is dat álle kinderen opgroeien in een veilige en stimulerende omgeving waarin zij hun mening kunnen vormen en delen. Wij ondersteunen de Caribische overheden daarom met systeemversterking.

Systeemversterking

We hebben een continue samenwerking met de overheden van de Caribische delen van het Nederlands Koninkrijk. Onze gezamenlijke ambitie is dat kinderen opgroeien in een veilige en stimulerende omgeving. Zo stimuleren we positief opvoeden, versterken we de kinderbescherming en promoten we life skills en participatie van kinderen en jongeren. Op verzoek van de overheden bieden we technisch advies en praktische ondersteuning. We werken op basis van grondig onderzoek en richten ons vooral op het versterken van bestaande structuren. Ook stimuleren we de eilanden om onderling zoveel mogelijk kennis en ervaring uit te wisselen. Dat doen we onder meer binnen de Interlandelijke Taskforce Kinderrechten.



3.1 BONAIRE, SINT EUSTATIUS EN SABA



In 2023 startte UNICEF Nederland een driejarige samenwerking met de lokale overheid van de eilanden Bonaire, Sint Eustatius en Saba, gefinancierd door het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Een van de doelstellingen is positief opvoeden te stimuleren. Met de campagne 'Raising our Future' inspireren we ouders op verschillende manieren om met kleine stappen grote veranderingen te realiseren in de opvoeding van hun kinderen. Zo werden in 2023 interactieve theatershows gehouden op de eilanden, en in 2024 trainden we vrijwilligers om zelf gebruik te maken van deze storytellingtechnieken. Ook maakten we mini-documentaires waarin ouders uit de community hun goede voorbeelden delen.

Een andere doelstelling is participatie van jongeren bevorderen. Zo organiseerden we een bijeenkomst met jongeren van Saba en Prinses Beatrix, waarin de jongeren hun dromen en zorgen over het leven op het eiland deelden. Ook gingen we op Saba en Sint Eustatius van start met Team Up, wekelijkse sport- en spelactiviteiten die bijdragen aan de sociaal emotionele veerkracht van kinderen en jongeren. Tot slot vierden we dat, na Sint Eustatius, ook Saba zich heeft aangesloten bij het Child Friendly Cities-netwerk (zie ook blz. 28).

Politieke aandacht

Het afgelopen jaar vroegen we met succes politieke aandacht voor de positie van kinderen in op Bonaire, Sint Eustatius en Saba. We zetten tal van onderwerpen op de kaart: kinderrechten in samenhang met klimaat, ouderschapsverlof in Caribisch Nederland en een dreigende koopkrachtdaling die kinderen op de eilanden hard zou raken. Op uitnodiging van de Tweede Kamer namen we deel aan de Expertmeeting Caribisch Nederland. Daarmee konden we onze positie als kinderrechtenexpert verder versterken.

Presentatie onderzoek

In juni 2024 presenteerden we ons onderzoek 'Familierelaties, huiselijk geweld en kindermishandeling in Caribisch Nederland'. Dat onderzoek deden we in samenwerking met de Universiteit Leiden en de Universiteit Curaçao, in opdracht van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport. Het rapport laat zien dat veel gezinnen worstelen met armoede en dat zo'n derde van de bevolking ervaart dat slaan gebruikelijk is in de opvoeding. Het rapport werd gedeeld met diverse stakeholders op de eilanden, ambtenaren van verschillende ministeries, de Tweede Kamer en de nieuwe staatssecretaris.

3.2 ARUBA EN CURAÇAO



In 2024 hebben we op Aruba en Curaçao goede vooruitgang geboekt met de invoering van de beschermingscode tegen kindermishandeling. Ook trainden we professionals in het gebruik van deze code zodat zij op hun beurt weer anderen kunnen begeleiden om een kind zo snel mogelijk in veiligheid te krijgen. Dit betekent dat kinderen veiliger zijn omdat er sneller families worden ondersteund als er iets misgaat.

Daarnaast hebben we op Curaçao de organisatie die verantwoordelijk is voor de uitvoering van de jeugdbescherming geadviseerd hoe ze het beste het kind centraal kunnen zetten in het hele proces van jeugdbescherming. Van een melding tot de uitvoering van beslissingen van de rechter; in elke stap van het proces staat het belang van het kind voorop.

Ook konden in 2024 met onze ondersteuning belangrijke stappen gezet worden in opvoedingsondersteuning. Organisaties maakten afspraken over een samenhangend aanbod van opvoedprogramma's dat beter aansluit op de behoeften van ouders. Een nieuwe sociale kaart helpt professionals voortaan bij doorverwijzingen, zodat ouders passende hulp kunnen krijgen.

Voor 2025 zijn nieuwe programma's voorbereid, zoals een digitale opvoedinterventie op Curaçao en familievriendelijke werkplekken op Aruba. Door ouders te ondersteunen en de gezinsdynamiek te versterken, bevorderen deze initiatieven het welzijn van kinderen.

3.3 SINT MAARTEN

Op Sint Maarten konden we ons doorlopende programma, gesteund door het Wereldbank *Trust Fund*, afronden. Met dat programma hebben we een stevige basis weten te leggen voor een veiligere leefomgeving voor kinderen, samen met de overheid van Sint Maarten. We hielpen onder meer bij het professionaliseren en standaardiseren van de werkwijze bij een vermoeden van kindermishandeling. Ook kregen professionals in het onderwijs een tool om stress bij kinderen te herkennen zodat kinderen tijdig geholpen worden. Daarnaast rolden we een pilotprogramma uit om geweld op scholen tegen te gaan. In 2025 gaan we op zoek naar mogelijkheden om de resultaten van het programma verder te borgen.



IMPACT IN NEDERLAND



UNICEF komt wereldwijd op voor de rechten van kinderen – dus ook in Nederland. En hoewel het goed gaat met de meeste kinderen in Nederland, groeien ook veel van hen op in kwetsbare omstandigheden. Daarom zetten we ons in voor thema's als armoede, asielopvang en een kindvriendelijke (digitale) leefomgeving. Ook educatie en participatie van kinderen en jongeren staat hoog op onze agenda.

Dit doen wij voor kinderen in Nederland:

- We zorgen ervoor dat kinderen en jongeren gezien en gehoord worden.
- We brengen in kaart hoe het gaat met kinderen in ons land.
- We adviseren de overheid en werken samen met tal van andere organisaties om de situatie van kinderen te verbeteren.
- We helpen gemeenten om kindvriendelijk beleid vorm te geven.

DIT (EN NOG VEEL MEER) BEREIKTEN WE IN 2024



510 LEDEN
IN HET KENNISNETWERK
**CHILD FRIENDLY
CITIES INITIATIVE**



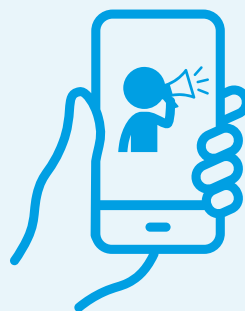
4
NIEUWE GEMEENTEN
STARTTEN ALS KANDIDAAT-
CHILD FRIENDLY CITY

2.746
KLASSEN
GEBRUIKTEN HET
LESMATERIAAL
**KEN JE
RECHTEN**



GEADVISEERD BIJ
DE OPZET VAN

94
KINDVRIENDELIJKE RUIMTES
IN DE ASIELOPVANG



216.000
JONGEREN
SPRAKEN ZICH UIT OVER
KINDERRECHTEN
IN DE ONLINE WERELD

1,6 MILJOEN

KINDEREN BEKENEN DE VIDEO'S VAN HET

**KINDERRECHTEN
FILMFESTIVAL**

RUIM **53 MILJOEN** KEER

4.1 REGEERAKKOORD



Ons streven voor 2024 was dat de nieuwe regering een Visie op de Jeugd zou ontwikkelen, om zo tot een samenhangend beleid te komen om kinderen in Nederland beschermd en kansrijk te laten opgroeien.

Om voor deze Visie op de Jeugd te pleiten en het belang te benadrukken jongeren te laten meepraten aan de formatietafel, stuurden we tijdens het formatieproces brieven aan zowel de informateur als de formateurs. In het hoofdlijnenakkoord zagen we onze punten helaas niet terug.

4.2 DIGITALE LEEFOMGEVING

Het leven van kinderen en jongeren speelt zich steeds meer online af – en óók in de digitale wereld gelden kinderrechten. Ons doel is om vanuit dat perspectief de kansen en risico's in kaart te brengen en het bewustzijn over dit onderwerp onder politici en beleidsmakers te vergroten.

Ons werk

Het afgelopen jaar publiceerden we de essaybundel 'Kinderrechten in de digitale wereld', samen met de Universiteit Leiden en Kennisnet. In deze bundel belichten diverse academici onderwerpen zoals digitale inclusie, economische exploitatie en mentale gezondheid. Met een symposium over de bundel hebben we het bewustzijn over het belang van kinderrechten in de digitale wereld vergroot bij wetenschappers, beleidsmakers, politici en (jeugd)professionals. De politiek pakte het onderwerp uitgebreid op. Ook leidde het tot gesprekken met Meta, TikTok en Snapchat.

Verder ondersteunden we in 2024 het ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties door de Jongerenraad Digitalisering te faciliteren. De voormalige en huidige staatssecretaris gingen drie keer met de jongeren in gesprek. Ook nam één van de jongeren deel aan een panelgesprek bij de lancering van het Expertisecentrum Digitalisering en Welzijn van het Trimbos instituut.



—“
**In ons gesprek
met de
staatssecretaris
deelden we ook
persoonlijke
ervaringen
– heel waardevol.**

—”
**Esmeritha Gootjes (17) is lid van
de Jongerenraad Digitalisering**

“In 2024 hebben wij ons als Jongerenraad Digitalisering ingezet om het bewustzijn over digitale rechten onder jongeren te vergroten. Het meest indrukwekkende moment vond ik ons gesprek met Zsolt Szabó, staatssecretaris Digitalisering en Koninkrijksrelaties. Tijdens dit gesprek deelden we onze zorgen over onder meer cyberpesten en algoritmes. De openheid waarmee iedereen diens persoonlijke ervaringen deelde, vond ik heel waardevol. En ook hoe deze ervaringen gebruikt werden om nieuwe oplossingen te bedenken.

Ik vind het belangrijk om me in te zetten voor de Jongerenraad Digitalisering, omdat jongeren een unieke en waardevolle kijk hebben op de digitale wereld. Technologie speelt een steeds grotere rol in ons dagelijks leven. Juist omdat wij zoveel tijd doorbrengen op social media en dagelijks worden blootgesteld aan zowel de positieve als negatieve kanten ervan, kunnen we met onze ervaringen bijdragen aan beleid dat beter aansluit op onze behoeften. Dat onze stem daadwerkelijk wordt gehoord, invloed heeft op besluitvorming en de digitale veiligheid kan verbeteren, motiveert mij om actief betrokken te zijn.”



4.3 KINDEREN IN DE ASIELOPVANG



De situatie van gevluchte kinderen in Nederland houdt ons intensief bezig. Helaas is en blijft er een groot gebrek aan stabiele en kindveilige opvang. Zo'n 7.000 kinderen verblijven op tijdelijke en/of grootschalige locaties die ongeschikt zijn voor kinderen. Ze voelen zich er vaak onveilig en het vele verhuizen verstoort het volgen van onderwijs en de toegang tot zorg. Deze situatie werd in 2024 alleen maar nijpender, onder meer doordat de Spreidingswet ter discussie kwam te staan – terwijl deze wet juist kan bijdragen aan structurele verbetering.

Ons werk

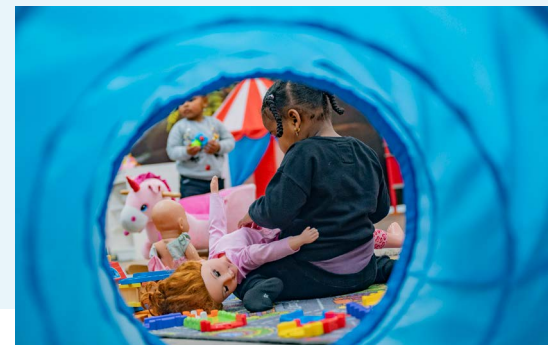
Ook het afgelopen jaar pleitten we voor het behoud van de Spreidingswet, samen met het COA en andere partijen. Verder spraken we met Kamerleden over de nijpende situatie van kinderen in de opvang, en over knelpunten in de asielprocedure. Bij de begrotingsbehandeling brachten we, samen met onder andere de gemeentes Utrecht en Assen, War Child en het Kinderrechtencollectief, een statement uit over de noodzaak van acute verbetering. Een motie voor extra middelen werd aangenomen. Ook nam de Tweede Kamer een motie aan over het garanderen van kindveilige opvang.

We brachten in 2024 het rapport 'Samenwerken aan kindvriendelijke opvang' uit, in samenwerking met het Nidos en COA. Daarin staan inspirerende voorbeelden van kindvriendelijke opvang en tips hoe deze toe te passen. Dankzij de expertmeeting die we voor de lancering van dit rapport hielden, en onze nauwe contacten met stakeholders op landelijk en regionaal niveau, wisten we onze positie als praktische partner en kinderrechten-expert te versterken.

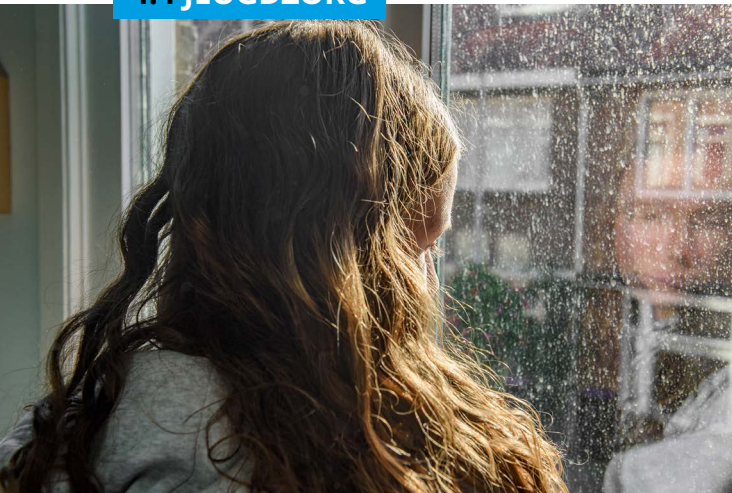
Verder werkten we in 2024 samen met het ministerie van Justitie en Veiligheid en maatschappelijke organisaties aan een handreiking 'Welzijn Oekraïense kinderen'. Daarin wordt aandacht gevraagd voor zowel het fysieke als mentale welbevinden van Oekraïense kinderen.

Project 'Kindvriendelijke ruimte' afgerond

In 2022 startten we een project om asiellocaties te helpen hun opvang kindvriendelijk in te richten. Vorig jaar ronden we dat project af. In totaal konden we meer dan 180 locaties adviseren. We gaven 80 trainingen en droegen bij aan de opening van 94 kindvriendelijke ruimtes. Onze checklist werd opgenomen in het handboek Gemeentelijk Opvang Oekraïne. Daarnaast publiceerden we het rapport 'Samenwerken aan kindvriendelijke opvang'. Daarmee kunnen we locaties blijvend inspireren. En uiteraard blijven de vele getrainde lokale vrijwilligers actief in de kindvriendelijke ruimtes.



4.4 JEUGDZORG



De problemen in de jeugdzorg zijn bekend: door lange wachtlijsten krijgen kinderen niet op tijd hulp. Daarbij is de kwaliteit van deze hulp niet op peil. Twee belangrijke trajecten bij de overheid om dit aan te pakken zijn de Hervormingsagenda van het ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport, en de Toekomstscenario's van het ministerie van Justitie en Veiligheid.

Ons werk

Vorig jaar nam de Raad voor Volksgezondheid en Samenleving het kinderrechtenperspectief stevig op in haar advies over de jeugdzorg. UNICEF leverde daarvoor input. Uit latere gesprekken met stakeholders bleek echter dat de rechten en belangen van kinderen niet voorop staan in het zoeken naar oplossingen. In plaats daarvan gaat het vooral over de organisatie, processen en financiën.

Onze inzet is te zorgen dat het belang van het kind centraal komt te staan. Daarnaast willen we waarborgen dat kinderen en jongeren worden betrokken in de dialoog. Dit doen we door te praten met stakeholders en deel te nemen aan netwerkbijeenkomsten. Ook brengen we in kaart in hoeverre organisaties met invloed op het landelijk jeugdzorgbeleid zélf de positie en mening van kinderen en jongeren betrekken.

We zagen in 2024 dat ons pleidooi langzaam begint te resoneren. Zo nam de Tweede Kamer in november een motie aan over het belang van een visie, waarmee de vraag centraal komt te staan wat jeugdzorg betekent voor kinderen en gezinnen. Ook is een motie aangenomen om binnen een jaar een einde te maken aan kinderrechtschendingen in jeugdhulpinstellingen.

4.5 ARMOEDE



Om ieder kind gelijke kansen te geven, pleiten we voor meer draagvlak voor een toereikend sociaal minimum, voor afschaffing van het voorbehoud* op artikel 26 van het VN-Kinderrechtenverdrag, en voor het betrekken van jongeren bij armoede- en schuldenbeleid.

Ons werk

Een mooi resultaat in 2024 was dat het ministerie van Sociale Zaken en Werkgelegenheid toezegde aan de slag te gaan met jongerenparticipatie. Het ministerie vroeg UNICEF Nederland, Save the Children en de Kleine Ambassade hierin te ondersteunen. Daarnaast nam de Tweede Kamer in november een motie aan om te onderzoeken wat de consequenties zijn van het opheffen van het artikel-26-voorbehoud* en wat daarvoor nodig is.

We zagen in 2024 ook dat uitmaakt in welke gemeente je woont als het gaat om hulp bij armoede en schuldenproblematiek. Elke gemeente heeft andere regelingen voor mensen met een laag inkomen. Nederland had hierin vanuit Child Friendly Cities een toegevoegde waarde: we konden goede voorbeelden en ervaringen uitwisselen. Ook zagen we dat de kenniskring met de Alliantie Kinderarmoede een mooie opstap kan zijn voor lokale verbeteringen.

**Kinderen hebben volgens het VN-Kinderrechtenverdrag het recht om te kunnen profiteren van sociale voorzieningen. Nederland heeft op dit artikel echter een voorbehoud gemaakt. Hierdoor kunnen kinderen in Nederland niet zelfstandig een beroep doen op sociale zekerheid bij de rechter.*

4.6 Child Friendly Cities Initiative



Het Child Friendly Cities Initiative (CFCI) is een wereldwijde aanpak van UNICEF om gemeenten te inspireren en te ondersteunen kindvriendelijker te worden. In Nederland bieden we het CFCI-programma aan, waarin gemeenten toewerken naar concrete resultaten en erkenning als Child Friendly City. Daarnaast onderhouden we een breed CFCI-netwerk, met daarin ook gemeenten die (nog) niet deelnemen aan het programma en samenwerkingspartners op tal van onderwerpen waarmee gemeenten te maken hebben.

CFCI-programma

CFCI-kandidaat-gemeenten maken aan de hand van de Child Friendly Checklist een analyse van de situatie van kinderen en kinderrechten in hun gemeenten. Op basis daarvan worden drie tot vijf punten voor verbetering uitgewerkt in een Actieplan. In 2024 ondersteunden we de kandidaat-gemeenten Den Haag, Gooise Meren en Sint Eustatius in deze analyse. Zij werken inmiddels aan hun Actieplan, waarvoor we in 2024 een format ontwikkelden. Daarnaast verbeterden en digitaliseerden we de checklist, mede op basis van de ervaringen van de kandidaat-gemeenten.

In de eerste helft van 2024 spraken we met 22 nieuwe gemeenten over deelname aan het CFCI-programma. In november 2024 gingen vier gemeenten daadwerkelijk van start: Diemen, Eemsdelta, Hellendoorn en Saba.



CFCI-netwerk

Het Nederlandse CFCI-netwerk groeide in 2024 met 62 nieuwe leden tot 510 leden in totaal. Dit netwerk ontvangt onder meer elke zes weken een digitale nieuwsbrief met nieuws en tips die betrekking hebben op CFCI. Ook organiseerden we het afgelopen jaar verschillende (online) netwerkbijeenkomsten en webinars, en gaven we workshops en presentaties. Om gemeenten te inspireren en te ondersteunen ontwikkelden we diverse tools, zoals factsheets, het stappenplan 'Gemeentelijke visie op jeugd' en een handleiding Child Safeguarding voor gemeenten.



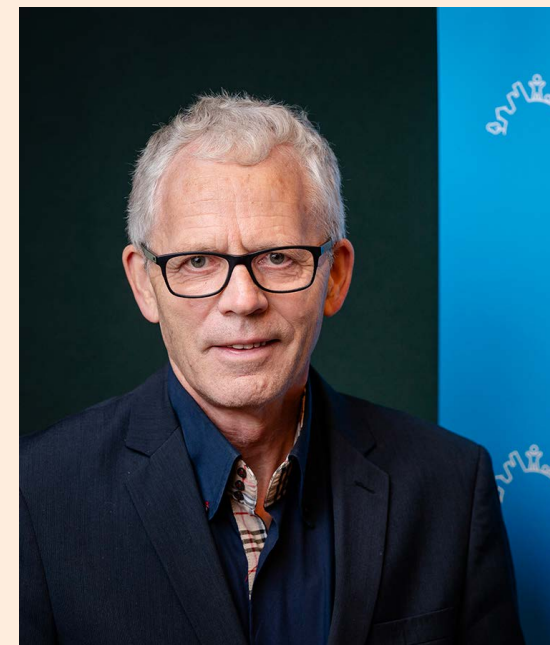
—“
**We willen
mét kinderen
samenwerken
aan de
toekomst.**
—”

Pier Prins, wethouder in Eemsdelta

“Eemsdelta is een gemeente met de nodige uitdagingen: aardbevingsproblematiek, armoede, vergrijzing. Wij willen de kinderen en jongeren die hier wonen een mooie toekomst bieden en die samen met hen vormgeven. Met JongGOUD zetten we ons al jaren in voor kinder- en jeugdparticipatie in Eemsdelta. We geven jongeren een stem en laten ze werken aan concrete ideeën en plannen. Zo vergroten we de betrokkenheid en nemen we kinderen en jongeren serieus.

Onze deelname aan het CFCI-programma van UNICEF is een belangrijke volgende stap om kinderrechten te borgen in ons gemeentebestuur. Samen met kinderen en lokale partners zullen we ons beleid onder de loep nemen en kijken waar nog kansen liggen om dit te verbeteren en te versterken.

Als gemeente willen we dat kinderen met gelijke én rijke kansen kunnen opgroeien en zich verbonden voelen met de regio. We kijken enorm uit naar de impact die het CFCI-programma zal hebben op de levens van onze kinderen en jongeren.”



4.7 EDUCATIE EN PARTICIPATIE VAN KINDEREN EN JONGEREN



Wij zetten ons ervoor in dat alle kinderen hun rechten kennen, ze waarderen en ervoor opkomen. Via participatie kunnen kinderen en jongeren meedenken, -praten en -beslissen over zaken die voor hen belangrijk zijn – bij ons op kantoor, binnen hun school en op nationaal overheidsniveau.



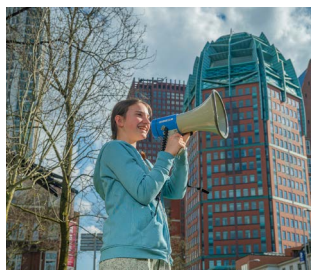
Jongerenpanel

Het UNICEF jongerenpanel is hét participatie-orgaan van UNICEF Nederland voor en door jongeren. Het panel bestaat uit vijftien jongeren onder de 18 jaar. Zij draaien tot maximaal drie jaar mee zodat het panel zich blijft vernieuwen. Het jongerenpanel spreekt zich uit over onderwerpen die jongeren belangrijk vinden, en zorgt ervoor dat er naar de mening van leeftijdsgenoten wordt geluisterd. Bijvoorbeeld door beleidsmakers. Zo is het UNICEF-jongerenadvies en Jongeren Prinsjesdag in co-creatie met het jongerenpanel ontwikkeld en uitgevoerd. Het jongerenpanel is ook intern actief, als adviesorgaan van UNICEF Nederland. Zie daarvoor het hoofdstuk 'UNICEF achter de schermen'.



Poll tijdens Week van de Mediawijsheid

Tijdens de Week van de Mediawijsheid (november 2024) vroegen we samen met MediaMasters kinderen naar hun ervaringen met kinderrechten online. Meer dan 216.000 leerlingen reageerden op de vier stellingen. Een opvallende uitkomst was dat meer dan 60 procent van de kinderen die wel eens iets online koopt tijdens het gamen, daar spijt van heeft. Deze uitkomst kreeg veel media-aandacht. Dankzij onze samenwerking met MediaMasters konden kinderen op een laagdrempelige manier hun mening delen en ontdekken dat hun rechten ook online gelden.



Jongerenopiniepeilingen

Onze jongerenopiniepeilingen zijn één van de vele manieren waarop we de stem van kinderen en jongeren laten horen in Nederland. In 2024 voerden we twee representatieve jongerenopiniepeilingen uit: over vapes (1.017 deelnemers) en over polarisatie (1.014 deelnemers). Met de uitkomsten van deze peilingen benaderen we actief politici, ministeries en media. Zij kunnen zo het perspectief van kinderen en jongeren meenemen in het ontwikkelen van beleid en het nemen van besluiten.



UNICEF Kinderrechten Filmfestival

Het UNICEF Kinderrechten Filmfestival laat kinderen op een leuke manier kennismaken met kinderrechten. Onder begeleiding van een filmcoach maken leerlingen een korte speelfilm over het kinderrecht dat zij belangrijk vinden. Ze spelen zelf de hoofdrol in hun film. Elke donderdag verschijnt er een nieuwe kinderrechtenfilm op YouTube, vol humor en thema's die kinderen aan het hart gaan. In 2024 bekeken meer dan 1,6 miljoen kinderen de video's ruim 53 miljoen keer.



Jongerenadvies

Kinderen en jongeren onder de 18 jaar hebben het recht om mee te praten, gehoord te worden en passend betrokken te worden bij maatschappelijke vraagstukken. Met het UNICEF-jongerenadvies geven we jongeren een podium waarop ze onderwerpen kunnen aankaarten die zij belangrijk vinden. Dit jaar waren dat pesten, armoede en het huizentekort. In het UNICEF-jongerenadvies staan niet alleen de uitdagingen die kinderen en jongeren zien, maar ook de kansen om positieve veranderingen te creëren. Op Jongeren Prinsjesdag bespraken jongeren de onderwerpen met Tweede Kamerleden en staatssecretaris Vincent Karremans.



Leren over kinderrechten

In 2024 gebruikte een recordaantal van 2.746 klassen ons Ken je rechten-lesmateriaal. Dit lespakket is bedoeld voor kinderen uit de bovenbouw van de basisschool. Kinderen leren over de verschillende kinderrechten en wat die voor hén betekenen. Niet alleen leuk, maar ook een zinvolle invulling van verschillende kerndoelen in het basisonderwijs. Kinderen leren ook van elkaar: 3.678 maal hebben kinderen onze informatie voor een spreekbeurt (basisschool) of profielwerkstuk (voortgezet onderwijs) gedownload. Daarnaast lieten onze vrijwilligers een onvergetelijke indruk achter met onze gastlessen. Zij bereikten daarmee 8.674 leerlingen.



—“

Grote mensen moeten aardig doen tegen kinderen.

”—

**Lot (7) vindt kinderrechten
heel belangrijk**

“Op Youtube zag ik de filmpjes van het Kinderrechten Filmfestival. Zo hoorde ik over kinderrechten en UNICEF. Ik vind kinderrechten belangrijk, want kinderen zijn ook mensen. Grote mensen moeten aardig doen tegen kinderen.

Het belangrijkste kinderrecht vind ik artikel 18: ieder kind heeft recht op een goede opvoeding. En ook artikel 12 vind ik mooi: kinderen mogen hun mening geven en die moet serieus genomen worden. En o ja, ook nog 10, 11 en 31...

Ik had voor kerst een boekje over kinderrechten gevraagd. Toen kreeg ik die van UNICEF. Nu kan ik zelf lezen over alle kinderrechten en wat ze betekenen.”



Zo werken wij



UNICEF staat voor maximale impact door een grootschalige aanpak. We hebben een mandaat van de Verenigde Naties en werken uitgebreid samen met partijen op alle niveaus. Zo kunnen we elk jaar miljoenen kinderen overal ter wereld voeden, beschermen en scholen. We bieden hulp bij acute nood én hulp op de lange termijn. We zijn er voor, tijdens en na een humanitaire ramp en blijven zolang dat nodig is. Verder leveren we structurele hulp om ook op lange termijn het verschil te maken. Tot slot werken we ook achter de schermen. Door regeringen te adviseren, bedrijven te overtuigen en bij wereldleiders te lobbyen voor het waarborgen van kinderrechten.



5.1 UNICEF NEDERLAND EN UNICEF INTERNATIONAAL



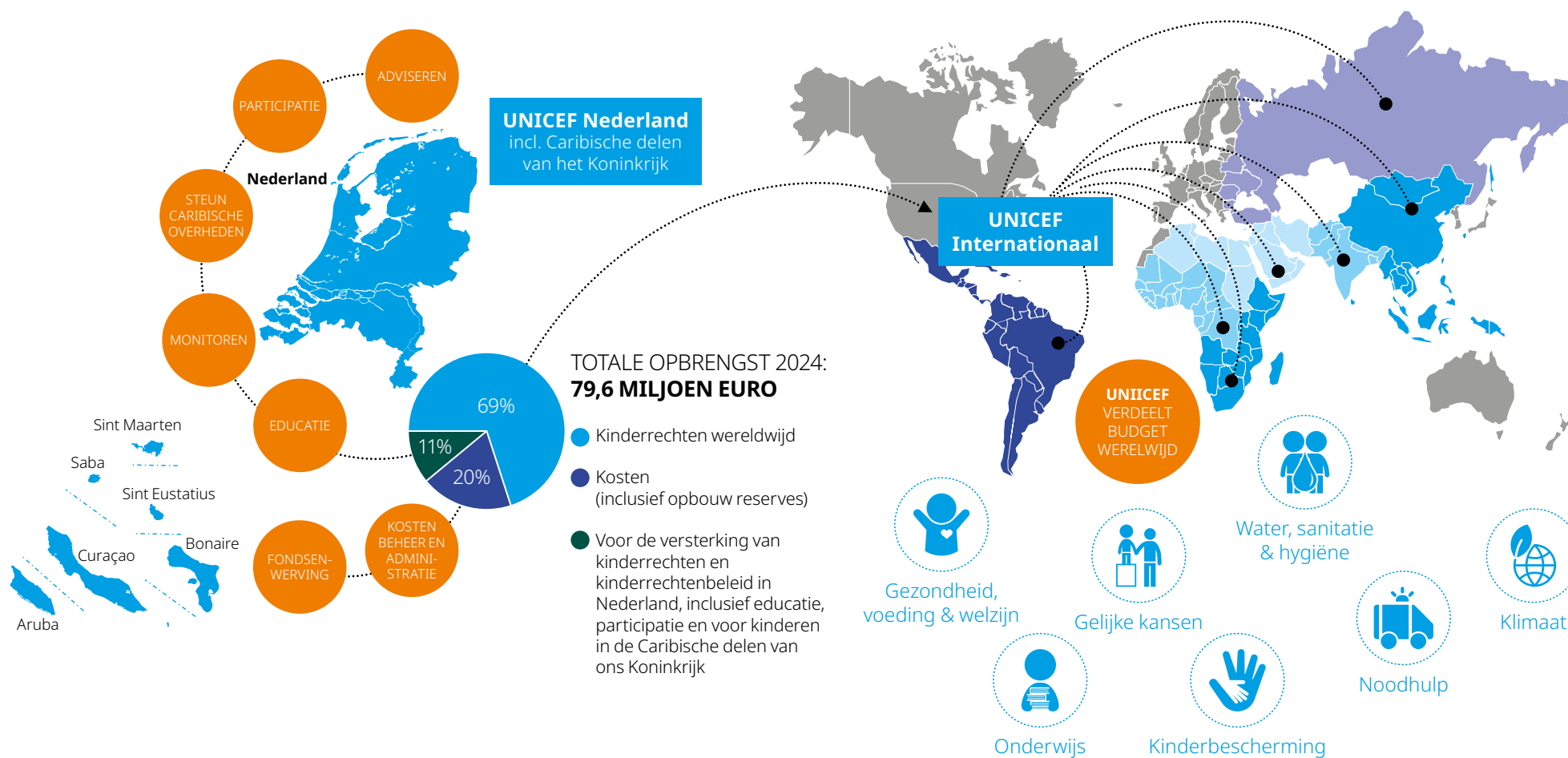
Nationaal Comité

UNICEF heeft Nationale Comités in 32 meer welvarende landen. UNICEF Nederland is zo'n Nationaal Comité. Wij dragen bij aan het werk van UNICEF Internationaal door er brede aandacht voor te vragen en de noodzaak ervan zichtbaar te maken bij het publiek. Ook zamelen we geld in voor de financiering van wereldwijde UNICEF-programma's.

Verder versterken we de relatie van UNICEF met de Nederlandse overheid en voeren we waar nodig op verzoek van de overheid programma's uit. Tot slot houden we toezicht op de naleving van het VN-Kinderrechtenverdrag in Nederland.

UNICEF Nederland is een onafhankelijke stichting naar Nederlands recht. Wij werken met eigen statuten en krijgen voor ons werk in Nederland soms subsidie van de Nederlandse overheid. De substantiële Nederlandse bijdrage voor het wereldwijde werk van UNICEF geeft de overheid rechtstreeks aan UNICEF Internationaal.

ZO DRAAGT UNICEF NEDERLAND BIJ AAN EEN BETERE WERELD VOOR KINDEREN



5.2 BREDE STEUN VOOR ONS WERK

UNICEF Nederland kan haar werk alleen maar doen dankzij de brede steun die we krijgen van donateurs, bedrijven, vrijwilligers, particuliere fondsen, ambassadeurs en al die anderen met een hart voor kinderen.

DIT (EN NOG VEEL MEER) BEREIKTEN WE IN 2024



329.000
STRUCTURELE
DONATEURS
STEUNDEN ONS WERK

70 NIEUWE
BEDRIJVEN
WERDEN
UNICEF
BUSINESS BUDDIE



STUDENTVRIJWILLIGERS
DEDEN MEER DAN
120 ACTIES



23,8 MILJOEN
VIEWS OP ONZE
SOCIAL MEDIA



6.120
KEER WAREN WE
IN HET **NIEUWS**



KINDEREN GAVEN DE
**UNICEF-
EXPEDITIE**
EEN
9,5

Donateurs

Onze donateurs vormen het kloppende hart van ons werk voor kinderen. Dankzij onze donateurs kunnen we miljoenen kinderen helpen. In 2024 steunden onze structurele donateurs ons met een totale bijdrage van € 33 miljoen. We zijn ontzettend blij met de donateurs die dit jaar erbij gekomen zijn, en de vele donateurs die hun maandelijkse bijdrage hebben verhoogd. Daarnaast ontvingen we meer dan € 6 miljoen uit eenmalige giften.

Hét thema dat ook onze donateurs in 2024 het meest bezighield, was het conflict in Gaza. Los van de Giro555-actie voor het Midden-Oosten, steunden donateurs ons met bijna € 1 miljoen voor kinderen in Gaza en de Palestijnse gebieden. Verder voerden we de campagne 'Overleven in oorlogstijd', voor kinderen in schrijnende situaties die minder vaak in het nieuws komen. Tot slot vroegen we de aandacht van onze donateurs voor de indirecte gevolgen van klimaatverandering op kinderen.

Onze jaarlijkse wintercampagne stond in het teken van hulp aan kinderen in conflictgebieden. Dat deden we onder het mom: 'Wees het goede nieuws, verzend nu een pakje naar een kind in nood'. We lieten Nederland zien dat er tussen al het slechte nieuws over oorlogen en rampen ook goed nieuws is. Door een pakje met hulp te versturen vanuit de UNICEF-webshop kunnen we met elkaar het goede nieuws zijn dat kinderen in nood zo hard nodig hebben. Tijdens de wintercampagne doneerden mensen meer dan € 1 miljoen.

Ook kinderen zetten zich het afgelopen jaar weer enthousiast in met de UNICEF-loop, een evenement dat ze met hun school, buurt of sportvereniging kunnen organiseren. De UNICEF-loop bracht in totaal meer dan € 100.000 op. Daarmee steunden de deelnemers het project Klimaatlimme Dorpen in Madagaskar (zie ook blz. 15).

LEGO World

Van 24 tot en met 30 oktober 2024 waren we met een interactieve stand aanwezig op LEGO World in de Jaarbeurs in Utrecht. UNICEF-medewerkers, vrijwilligers, een promotieteam en wervers wierven hier meer dan 170 nieuwe donateurs.

Bezoekers van LEGO World konden ook meedoen aan een speciale winactie. Als ze hun gegevens achterlieten, konden ze een van de prachtige LEGO-pakketten winnen, aangeboden door LEGO World. Meedoen was gratis, doneren optioneel. Met deze actie namen we bezoekers mee in de wereld van UNICEF.



Nalatenschappen

Steeds meer mensen besluiten (een deel van) hun nalatenschap te schenken aan een goed doel. Omdat ze het belangrijk vinden dat er ook na hun overlijden wordt doorgewerkt aan het ideaal waar ze zo om geven.

Om mensen te inspireren na te denken over het opnemen van UNICEF in hun testament zetten we televisie- en radiospots en een grote online campagne in. Ook organiseerden we een online kennissessie over schenken en nalaten. In 2024 ontving UNICEF maar liefst € 11,9 miljoen uit nalatenschappen. Het is ontzettend bijzonder dat zo veel mensen hiermee een blijvend verschil maken in de toekomst van een kind.



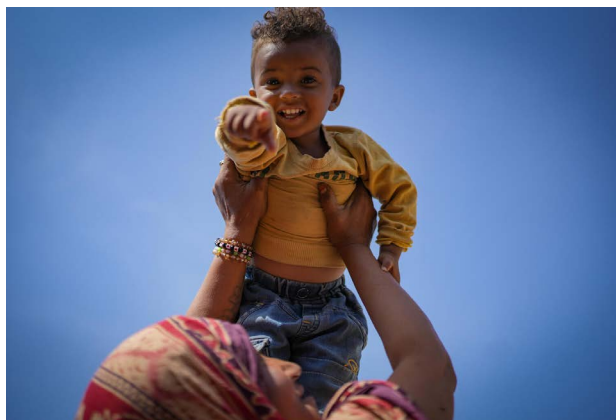
Samenwerking met grote bedrijven en multinationals

Al jaren werken we succesvol samen met grote bedrijven en multinationals om impact te maken voor kinderen wereldwijd. Deze partnerships draaien om veel meer dan alleen financiering van onze programma's wereldwijd. Onze zakelijke partners zetten ook hun kennis, innovatie, netwerk en communicatiekanalen in om blijvende verandering te realiseren.

Zo zetten we ons samen met bedrijven in om positieve verandering teweeg te brengen op de plekken waar zij hun productielocaties hebben of grondstoffen inkopen. Daarnaast bundelen we onze krachten op thema's die voor UNICEF én bedrijven belangrijk zijn: onze ketenspecialisten kijken samen met duurzaamheidsmanagers naar mogelijkheden om kinderrechten te verankeren in het ESG-beleid (Environmental, Social & Governance) van bedrijven en ketens. Ook trekken we samen op om bewustwording te creëren voor maatschappelijke vraagstukken zoals klimaatverandering.

Naast strategische samenwerkingen zien we dat bedrijven ook erg actief zijn en blijven rondom humanitaire rampen. Of het nu gaat om ongeoormerkte steun, die UNICEF kan inzetten op die plekken waar hulp het hardste nodig is, of om heel specifieke giften. Eenmalige of structurele financiële bijdrages zijn steeds vaker onderdeel van een bedrijfscultuur.

In 2024 ontvingen wij ruim € 3,5 miljoen van grootzakelijke bedrijfspartners, zowel in de vorm van financiële bijdrages als in-kind support. En ook de vooruitzichten voor 2025 zijn wat dat betreft heel goed.



Nationale Postcode Loterij

De Nationale Postcode Loterij is al ruim 32 jaar onze belangrijkste partner. Samen delen we de ambitie voor een duurzame en rechtvaardige wereld waarin kinderrechten centraal staan. Dankzij de jaarlijkse ongeoormerkte bijdrage van de Nationale Postcode Loterij, die we flexibel kunnen besteden, kan UNICEF wereldwijd zowel noodhulp als structurele steun bieden. Met de extra projectbijdrage van de Nationale Postcode Loterij ondersteunen we bijvoorbeeld Aruba en Curaçao in het bevorderen van een veilige thuisomgeving voor kwetsbare kinderen. We zetten in op het verbeteren van beleid, het versterken van opvoedprogramma's en het ondersteunen van professionals die met of voor kinderen werken.

In 2024 konden we het werk van UNICEF extra zichtbaar maken dankzij de Nationale Postcode Loterij. Presentator Winston Gerstanowitz was aanwezig bij een UNICEF-gastles op de Willinkschool in Bennebroek. Tijdens onze gastlessen leren kinderen op een interactieve manier alles over kinderrechten. Een verslag van Winstons bezoek was te zien in het populaire televisieprogramma Postcode Loterij Miljoenenjacht.

—“
**UNICEF kan
zélf het beste
bepalen waar
onze financiering
naartoe moet
gaan.**

—”
**Jonne Arnoldussen, Managing Director
van de Nationale Postcode Loterij**

“We zijn er trots op dat we al zo lang een partnership hebben met UNICEF. Dankzij de deelnemers van de Nationale Postcode Loterij kunnen we UNICEF ondersteunen met een jaarlijkse vrij besteedbare bijdrage. We geloven dat deze flexibele financiering UNICEF het beste in staat stelt om kinderen te helpen.

Goede doelen hebben een stabiele, voorspelbare inkomstenstroom nodig om hun werk zo effectief mogelijk te kunnen doen. En wij kunnen een continue stroom van fondsen genereren. We vinden het belangrijk dat UNICEF zelf kan bepalen hoe het geld dat ze van ons ontvangen het beste kan worden besteed. UNICEF is immers expert in het eigen vakgebied. Daarom is 100 procent van onze jaarlijkse steun ongeoormerkt.”



Samenwerking met midden- en kleinbedrijven

Veel midden- en kleinbedrijven (mkb) willen hun maatschappelijke betrokkenheid vergroten. Voor hen is het UNICEF Business Buddies-programma. Via UNICEF Business Buddies kunnen mkb-bedrijven een concreet doel steunen en tegelijk hun MVO-beleid verbeteren (MVO staat voor maatschappelijk verantwoord ondernemen). Ook biedt het programma de mogelijkheid te netwerken met andere mkb'ers en medewerkers te inspireren.

In 2024 kwamen er maar liefst 70 nieuwe bedrijven bij als UNICEF Business Buddie. De bedrijven steunden de programma's Klimaatslimme Dorpen in Madagaskar en Plastic Bouwstenen in Ivoorkust (zie ook blz. 15). In juni organiseerden we ons jaarlijkse Business Buddies Café – een laagdrempelig live evenement waarbij ondernemers en UNICEF elkaar ontmoeten en inspireren.

Nog een hoogtepunt: in oktober reisden, op uitnodiging van en bekostigd door onze trouwe partner Djoser, enkele Business Buddies naar Madagaskar om het project Klimaatslimme Dorpen te bezoeken. Een waardevolle ervaring die de deelnemers zullen inzetten om nog meer mkb-bedrijven te interesseren voor UNICEF Business Buddies.



—“
**De aanpak
van UNICEF
verandert
concreet iets in
het leven van
kinderen.**
—”

**Henriëtte van Beynum, Managing
Director van BeddingHouse**

“Ons bedrijf is sinds 2023 betrokken bij UNICEF als Business Buddie. We willen ons steentje bijdragen aan een betere wereld en de aanpak van UNICEF spreekt ons daarin enorm aan.

Vorig jaar bezocht ik met een aantal andere Business Buddies het programma KlimaatSlimme Dorpen in Madagaskar. Daar zag ik met eigen ogen hoe UNICEF werkt: effectief, professioneel en allesomvattend. UNICEF richt zich niet op één aspect, zoals water, voeding of onderwijs, maar pakt alles in samenhang aan, omdat problemen nu eenmaal niet los van elkaar te zien zijn. KlimaatSlimme Dorpen is een programma met een holistische aanpak, die ervoor zorgt dat dorpen op alle fronten vooruitgang boeken. UNICEF helpt kinderen én hun omgeving en die aanpak verandert concreet iets in hun levens. Geweldig om daar onderdeel van te zijn.”



Grote gevers en (familie)stichtingen

Steeds meer grote gevers ondersteunen UNICEF met flexibele fondsen, privé of via hun financiële holding. Flexibele fondsen zijn nodig om snel en gericht te kunnen inspelen op urgente situaties – ook op de situaties die nauwelijks media-aandacht krijgen. Verschillende stichtingen en grote gevers doneerden aan noodhulp voor Gaza en internationale projecten op het gebied van kinderbescherming en onderwijs. In samenwerking met een groot wereldwijd fonds werkten we ook aan een onderwijsprogramma in Kenia.



UNICEF Paul van Vliet Fonds

Met het UNICEF Paul van Vliet Fonds zetten wij, in de geest van onze bevlogen oud-ambassadeur, de droom van Paul van Vliet voort: onderwijs voor ieder kind. In 2024 organiseerden we een inspirerende bijeenkomst voor deelnemers van het Paul van Vliet Fonds in het Academieggebouw van de Universiteit Leiden. Spreker was prof. mr. Ton Liefwaard, hoogleraar kinderrechten en UNICEF Kinderrechten-leerstoelhouder.



Familie Filantropie & UNICEF NextGen: jong en oud maken samen impact

Familie Filantropie is een vorm van maatschappelijke betrokkenheid waarbij familieleden – in de breedste zin van het woord – gezamenlijk hun tijd, talenten, kennis én financiële middelen inzetten om positieve maatschappelijke impact te realiseren. Het is een groeiende trend, onder meer doordat in de komende decennia een zeer grote vermogensoverdracht naar de volgende generatie zal plaatsvinden. ‘Samen geven’ kan bovendien bijdragen aan het oplossen van intergenerationele uitdagingen. Naar aanleiding van een onderzoek van UNICEF Nederland en Loyens & Loeff (2022-2023), hebben we onze focus versterkt op Familie Filantropie. In 2024 begeleidden we verschillende families in hun filantropische zoektocht. Wij bieden deze families de kans om een eigen traditie van geven te ontwikkelen of voort te zetten. Ook kan men de onderlinge band over generaties heen versterken en bijdragen aan het oplossen van belangrijke maatschappelijke vraagstukken. En dat allemaal door middel van een langdurige verbintenis met UNICEF. Tevens richten we ons op de nieuwe generatie filantropen met het UNICEF NextGen netwerk. Dat is een wereldwijd netwerk van mensen tussen de 21 en 35 jaar die zich willen inzetten om kinderen te steunen.



Langdurige steun voor het UNICEF Kinderrechten Filmfestival

Het UNICEF Kinderrechten Filmfestival is één van de belangrijkste en zichtbaarste uitingen van ons educatiewerk in Nederland (zie ook blz. 31). In 2024 heeft Stichting Zadelhoff Cultuur Fonds de prachtige toezegging gedaan om het Kinderrechten Filmfestival de komende drie schooljaren financieel te ondersteunen.

Ambassadeurs

Ook in 2024 hebben onze gedreven UNICEF-ambassadeurs zich weer vol enthousiasme ingezet voor talloze activiteiten. Hun grote kracht is om de aandacht op het werk van UNICEF te vestigen, met de inzet van hun talenten, positieve energie en brede bereik. Een aantal inspirerende voorbeelden.



Klaas van Kruistum – vlogs vanuit ons distributiecentrum

Presentator Klaas van Kruistum bezocht het immense UNICEF-distributiecentrum in Kopenhagen en kreeg een exclusief kijkje achter de schermen. In ons distributiecentrum worden talloze hulpgoederen vakkundig klaargemaakt voor verzending naar kwetsbare kinderen wereldwijd. Klaas bracht het werk en de toewijding van het team in beeld. Een prachtig bewijs van hoe elke donatie aan UNICEF direct wordt omgezet in hoop en kansen.



Ranomi Kromowidjojo – interview over haar inzet

Olympisch zwemkampioen Ranomi Kromowidjojo vertelde in het magazine Goed Geregeld hoe ze zich inzet voor kinderen wereldwijd en haar betrokkenheid bij UNICEF. Het magazine over erven, schenken en nalaten ligt bij vrijwel alle notariskantoren en veel erfrechtadvocaten in Nederland.



Myron Hamming – start als Awareness Ambassadeur

Afgelopen december verwelkomden we schrijver, dichter en spoken word artist Myron Hamming als nieuwe Awareness Ambassadeur voor UNICEF Nederland. Het is zijn missie om, vanuit zijn liefde voor taal en poëzie, nieuwe woorden te geven aan de stem van kinderen, zodat hun verhalen en dromen écht worden gehoord. Dat is immers een belangrijk kinderrecht. We verheugen ons op de samenwerking en zien uit naar de mooie dingen die Myron gaat doen.

UNICEF-AMBASSADEURS



Klaas van Kruistum
Presentator



Ranomi Kromowidjojo
Olympisch
zwemkampioen



Claudia de Breij
Cabaretière, schrijfster



Monique van de Ven
Actrice, regisseur



Guus Meeuwis
Zanger



Trijntje Oosterhuis
Zangeres



Jörgen Raymann
Cabaretier, presentator



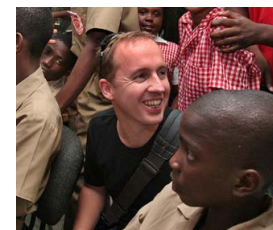
Nicolette van Dam
Actrice, presentatrice



Sipke Jan Bousema
Mediaproducent



Renate Gerschtanowitz
Presentatrice



Edwin Evers
DJ, radiopresentator

Vrijwilligers

In een wereld waarin verbinding met elkaar steeds moeilijker lijkt, zijn onze vrijwilligers van onschatbare waarde. Met hun inzet creëren zij lokaal, persoonlijk en authentiek contact tijdens activiteiten van UNICEF Nederland. Denk daarbij aan jeugdvoorlichting op scholen, diverse evenementen en activiteiten rondom Wereld Kinderrechten Dag (20 november). Onze vrijwilligers zijn onze ogen, oren en kloppende hart in Nederland. Daar zijn we enorm dankbaar voor.

In 2024 vroegen zo'n 1.600 vrijwilligers op meer dan 760 locaties aandacht voor kinderrechten en het werk van UNICEF. Samen zamelden zij € 310.000 in. We zien dat de donateurs die onze vrijwilligers werven, gemiddeld langer betrokken blijven bij UNICEF.

In 2024 werven onze vrijwilligers 880 nieuwe donateurs, met een geschatte toekomstige waarde van ruim € 615.000. Vrijwilligers bezochten 65 mkb-bedrijven uit het netwerk van UNICEF Business Buddies, wat resulteerde in een aantoonbaar grotere betrokkenheid en behoud van deze bedrijven.

Onze jeugdvoorlichters gaven het afgelopen jaar gastlessen aan ongeveer 9.000 kinderen. De gastlessen gingen vaak over kinderrechten in het algemeen, maar ook het onderwerp 'Kinderen op de vlucht' was populair.

Op 20 november ging onze UNICEF-expeditie succesvol in première. De kinderraad van Kerkrade speelde dit nieuw ontwikkelde spel als eerste (zie ook blz. 47). De bijbehorende handzame tentoonstelling en de UNICEF-paspoorten met interactieve opdrachten zorgden voor een leuke en leerzame ervaring. De kinderen gaven het spel maar liefst een 9,5. Dit belooft veel voor 2025, wanneer de UNICEF-expeditie landelijk beschikbaar komt.



Studenten

Wij zijn trots op ons actieve studentennetwerk, met leden uit de hele wereld. In maar liefst zestien studentensteden organiseerden onze studentvrijwilligers meer dan 120 acties. Van concerten tot veilingen, van debatten tot bake sales, en van workshops tot de ondersteuning van UNICEF-sponsorlopers tijdens de Nijmeegse Vierdaagse. Met deze acties konden onze studentvrijwilligers jonge mensen betrekken bij UNICEF, kinderrechten onder de aandacht brengen en geld inzamelen voor noodhulp en ons programma Klimaatlimme Dorpen in Madagaskar (zie ook blz. 15).



—“
**Met de UNICEF-
expeditie
brengen we
kinderrechten
op een speelse,
interactieve
manier tot leven.**

”—

**Norbert Dolman, voorzitter van het
vrijwilligersteam Parkstad Limburg**

“Hoe laat je kinderen zélf ervaren waar UNICEF voor staat, ver weg en dichtbij? Hoe breng je kinderrechten op een speelse, interactieve manier tot leven? Daar waren wij als regioteam naar op zoek. UNICEF-medewerkers in Den Haag ontwikkelden op ons verzoek wervende expositiepanelen, en zo ontstond óók het idee voor een interactie spel: de UNICEF-expeditie.

Afgelopen november mochten wij het spel in een pilot uittesten, samen met de nieuw ingestelde kinderraad van Kerkrade en de constructieve medewerking van deze gemeente. Achttien kinderen speelden vol enthousiasme en aandacht het spel. Heel mooi om te zien, en een leerzame ervaring voor alle betrokkenen. Want pas als kinderen zelf aan de slag gaan, zie je wat er nog beter kan.

Onze evaluatiepunten worden nu meegenomen in de doorontwikkeling van het spel. Het plan is dat de expositiepanelen en de UNICEF-expeditie beschikbaar komen voor heel Nederland. Ik zie daar veel mogelijkheden, binnen onze eigen regio maar ook voor andere vrijwilligersteams. Bovendien vond ik dit project een goed voorbeeld van hoe we als vrijwilligers en vaste UNICEF-medewerkers kunnen samenwerken en elkaar kunnen versterken. Die interactie is heel waardevol, voor nu en de toekomst.”



Ministerie van Buitenlandse Zaken

De Nederlandse overheid is een trouwe partner voor steun en samenwerking. Jaarlijks stelt het ministerie van Buitenlandse Zaken ongeoordeelde fondsen ter beschikking aan UNICEF internationaal, die we naar eigen inzicht kunnen besteden. Ook stelt het ministerie middelen beschikbaar voor humanitaire hulp. Daarnaast steunt het ministerie partnerschappen op het gebied van water, voeding en migratie.

Ook in 2024 konden we impact maken met en dankzij de overheid. Er werden echter ook voorgenomen bezuinigingen aangekondigd op ontwikkelingssamenwerking. Het is dan ook heel belangrijk te blijven werken aan het draagvlak voor UNICEF binnen de overheid, de Tweede Kamer en de samenleving.



Partners

Om onze doelen in Nederland te bereiken werken we samen met tientallen partnerorganisaties. Denk bijvoorbeeld aan scholen en universiteiten, maar ook aan collega-organisaties op het gebied van kinderrechten, migratie en internationale samenwerking.



UNICEF-leerstoel Kinderrechten

Een heel bijzondere samenwerking hebben we met de Universiteit Leiden, in de vorm van de UNICEF-leerstoel Kinderrechten. Onze gezamenlijke ambitie is om kennis over kinderrechten te verspreiden en door te vertalen naar beleid en praktijk. Professor Ton Liefwaard is leerstoelhouder en hoogleraar kinderrechten. Hij verzorgt de jaarlijkse Summerschool Kinderrechten en inspireert ons met advies. We werken samen op het gebied van onderzoek. In 2024 rondde we twee grote, gezamenlijke onderzoeken af: het onderzoek 'Familielaties, huiselijk geweld en kindermishandeling in Caribisch Nederland' en de essaybundel 'Kinderrechten in de digitale wereld' (zie ook het hoofdstuk 'Impact in Nederland'). Ook bieden we stageplaatsen aan. In 2025 starten we met UNICEF Internationaal een project gestart om ook in andere delen van de wereld een kinderrechtenleerstoel of -expertisecentrum op te zetten.



5.3 ZO WERVEN WE



Wie zijn onze (potentiële) donateurs? Wat vinden zij belangrijk? En hoe kunnen zij op een makkelijke manier betrokken blijven bij ons werk? Om het antwoord op die vragen te vinden, gaan we regelmatig in gesprek met donateurs uit verschillende leeftijdsgroepen. Wat we leren, passen we direct toe in de praktijk. In hoe we werven en hoe we donateurs informeren en activeren. Zo komen we uiteindelijk tot campagnes die zo effectief mogelijk zijn en aansluiten bij onze verschillende doelgroepen.

Bestaande donateurs

Een aantal keer per jaar zetten we een e-mailcampagne in om onze bestaande donateurs om een maandelijkse donatie of extra gift te vragen. Zo vroegen we in 2024 aandacht voor het thema 'Overleven in oorlogstijd', voor kinderen in 'vergeten' oorlogsgebieden zoals Oekraïne en Soedan. Tijdens de wintercampagne vroegen we donateurs via e-mail om een pakje met noodhulp te versturen. Alle e-mailverzoeken in 2024 bij elkaar leverden meer dan € 0,6 miljoen op.

Bestaande donateurs ontvingen daarnaast zes keer een digitale nieuwsbrief van ons. Hierin deelden we onze belangrijkste verhalen en ontwikkelingen – overigens zonder een verzoek om te doneren.

Ook per post (direct mail) vragen we onze donateurs regelmatig om (extra) steun. In 2024 verstuurd we bijna 1,1 miljoen brieven naar onze trouwe donateurs, die ons in totaal € 1,7 miljoen gaven.

Tot slot hebben we veel telefonisch contact met onze donateurs. Ook in 2024 informeerden we onze donateurs over de mogelijkheid om extra te doneren, periodiek te schenken

met belastingvoordeel of te kiezen voor een structurele donatie rondom een specifiek thema. Ook inspireerden we onze achterban via een campagne en webinar om UNICEF op te nemen in het testament.

Onze klantenservice en externe telemarketing-bureaus lichten ons werk dagelijks toe aan bestaande donateurs. Via die weg ontvingen we, naast donaties, ook waardevolle feedback over onze campagnes.



Nieuwe donateurs

Direct contact met potentiële donateurs vinden we ontzettend belangrijk. Daarom zetten we wervers in die bijvoorbeeld aan de deur of op straat aandacht vragen voor ons werk. Ook werken we met ons eigen promotieteam. Dat is een groep met enthousiaste vrijwilligers die voornamelijk evenementen bezoeken (zie ook hiernaast). Via al deze persoonlijke interacties werven we in 2024 ruim 50.000 nieuwe donateurs.



Evenementen

Het UNICEF-promotieteam gaat naar evenementen om daar bezoekers op een interactieve en prikkelende manier te betrekken bij het werk van UNICEF. In 2024 bezocht het promotieteam onder meer North Sea Jazz en LEGO World. Tijdens de UNICEF-theatermaand in oktober waren we aanwezig in bijna dertig theaters door heel Nederland. Onder het mom 'Laat kinderen spelen' vertelden we hoe UNICEF kinderen steunt via creatieve expressie.



Online publiek

Ook in 2024 legden we weer meer nadruk op online campagnes. Die campagnes bestaan onder meer uit betaalde advertenties op onze social media en via zoekmachines. We delen succesvolle praktijkvoorbeelden met onze UNICEF-collega's over de hele wereld, zodat we van elkaar kunnen leren. Mede daardoor zagen we het afgelopen jaar weer een stijging van het aantal online giften. Vooral rondom crisissituaties, zoals het conflict in Gaza, is dat effect goed zichtbaar.



5.4 ZO COMMUNICEREN WE



In onze communicatie houden we steeds één doel voor ogen: we willen mensen in Nederland in het hart raken en bewegen om samen met UNICEF in actie te komen voor kinderen wereldwijd en in Nederland.

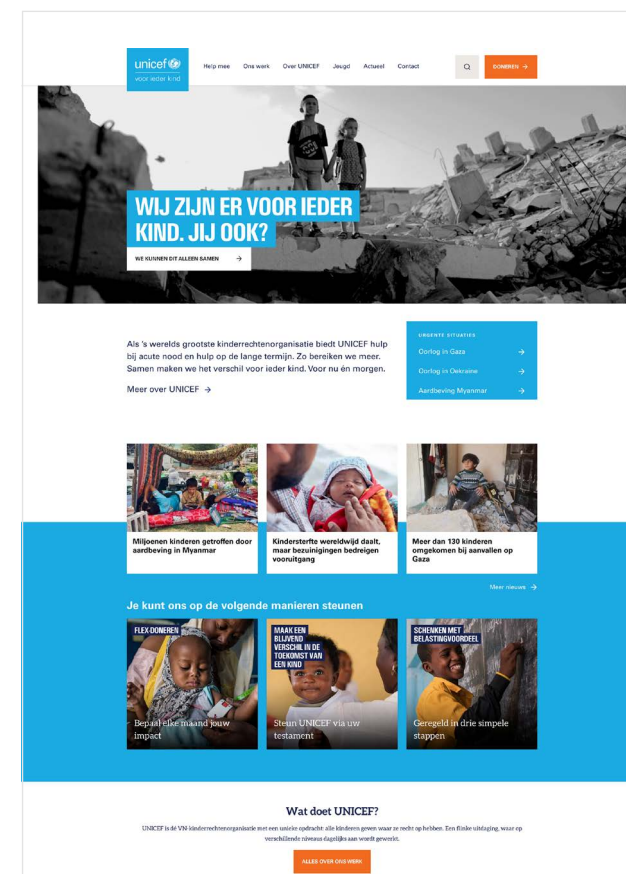
Wij delen met al onze doelgroepen waar wij als UNICEF voor staan, hoe wij werken, wat ons onderscheidt van andere organisaties en – het allerbelangrijkste – hoe zij daaraan kunnen bijdragen.

Onze merkcampagne vertelt het unieke UNICEF-verhaal. Noodhulp en structurele hulp voor ieder kind zijn bij UNICEF onlosmakelijk met elkaar verbonden. We noemen dit hoophulp. Dat is en-en. Hulp bij acute nood én hulp voor de lange termijn. Voor nu én morgen. In 2024 hebben we onze merkcampagne voortgezet. Onze merkcommercial was te zien op televisie en via online video. We verbonden onze merkcampagne in 2024 nadrukkelijk met onze fondsenwervende campagnes.

Website

Bijna 1 miljoen mensen bezochten in 2024 de website van UNICEF Nederland. De oorlog in Gaza was het onderwerp waarover het meest is gelezen, en waarvoor de meeste giften binnenkwamen. Een belangrijke verbetering die we hebben doorgevoerd op de website, is de volledige digitalisering van het afsluiten van een periodiek-schenkenovereenkomst. Voorheen moest men een papieren aanvraagformulier invullen en opsturen, nu kan er ook digitaal ondertekend worden. Dat maakt dit proces een stuk eenvoudiger.

De website werd in 2024 ook veel door jongeren bezocht. Zij bezochten met name pagina's over kinderrechten en ze downloadden informatie voor een spreekbeurt of profielwerkstuk. Veel docenten vonden onze website voor het Ken je rechten-lespakket.



Social media

Onze social media zijn enorm belangrijk in het contact met onze achterban, nieuwe volgers en (potentiële) donateurs. Wij zijn actief op Facebook, Instagram, LinkedIn, X (voorheen Twitter) en YouTube. Deze kanalen bieden ons zichtbaarheid, naamsbekendheid en interactie. Zo werden onze berichten en advertenties afgelopen jaar maar liefst 23,8 miljoen keer bekeken via alle kanalen samen.

Om specifiek jongeren te bereiken maakten we in 2024 ook gebruik van TikTok en SnapChat. We zetten advertenties in binnen onze campagnes voor het UNICEF- jongerenadvies en de werving van nieuwe leden voor het jongerenpanel. Beide campagnes realiseerden een bereik van meer dan 500.000 jongeren.

Op al onze kanalen behaalden we onze doelstelling om de betrokkenheid en interactie met onze volgers te laten groeien.



Pers

Aandacht in de media voor de situatie van kinderen en jongeren, wereldwijd en in Nederland, is voor ons heel belangrijk. Op die manier kunnen we immers het belang van kinderrechten benadrukken bij een breder publiek. Dankzij onze persactiviteiten kwam UNICEF Nederland in 2024 maar liefst 6.120 keer voor in het nieuws.

Het overgrote deel van onze berichtgeving ging dit jaar over de situatie van kinderen in Gaza. We schoven geregeld aan bij talkshows op televisie en in tv- en radio-uitzendingen. Daar vertelden we onder meer over een dreigende hongersnood, een uitbraak van polio en hoe UNICEF ondanks alle obstakels toch hulp kon verlenen. Daarnaast gaven we interviews aan diverse media over onder meer de situatie in Soedan, de zorgen over asielzoekerskinderen in Nederland, en een afname van vertrouwen in vaccins.



Klantenservice

Onze donateurs beoordeelden ons ook in 2024 positief. Zo steeg onze net promoter score van een 8 naar een 8,5. Verder ontvingen we het afgelopen jaar ruim 40 procent minder klachten – 373 in totaal. De meeste klachten gingen over onjuiste informatie die werd verstrekt door face-to-face-wervers voor UNICEF, al daalde het aantal klachten stevig dankzij een verbeterde training van onze wervers. Onze klantenservice beantwoordde ruim 14.000 inkomende telefoongesprekken en handelde ruim 47.000 e-mails af van donateurs en supporters.



UNICEF Nederland achter de schermen



6.1 BESTUUR EN ORGANISATIE



In overeenstemming met de normen van de Erkenningregeling Goede Doelen van het CBF zijn de functies 'besturen' en 'toezicht houden' gescheiden in het besturingsmodel van UNICEF Nederland. Dit betekent dat een directeur-bestuurder verantwoordelijk is voor de dagelijkse aansturing van onze stichting. De Raad van Toezicht treedt op als werkgever en adviseur van de directeur. Ook houdt zij toezicht op het behalen van de doelstellingen zoals in de statuten beschreven.

Suzanne Laszlo is sinds 2016 de directeur van UNICEF Nederland. Zij stuurt het managementteam aan waarmee zij samenwerkt om onze doelen te realiseren. Ook is zij verantwoordelijk voor het behalen van onze doelen op het gebied van kinderrechten in Nederland, voor de realisatie van begrote inkomsten en voor onze medewerkers en vrijwilligers.

Suzanne bekleedt naast haar functie als directeur een aantal aanvullende functies. Zo is zij bestuurslid van de Samenwerkende Hulporganisaties (SHO), bestuurslid van het Goede Doelen Platform en lid van de Advisory Board van LL.M. Advanced Studies in International Children's Rights.

Het managementteam, dat bestaat uit de directeur, de bestuurssecretaris en de managers van de zes organisatieonderdelen, bepaalt onder meer de strategische richting van de organisatie, monitort de resultaten en maakt afspraken over bijsturing.

Diverse organen adviseren de directie van UNICEF Nederland over relevante zaken. Het jongerenpanel adviseert over belangrijke onderwerpen die spelen onder jongeren, de Vrijwilligersraad over zaken die leven binnen de vrijwilligersorganisatie, en de ondernemingsraad over zaken die medewerkers aangaan.

6.2 DIRECTIEBELONING EN -DECLARATIE

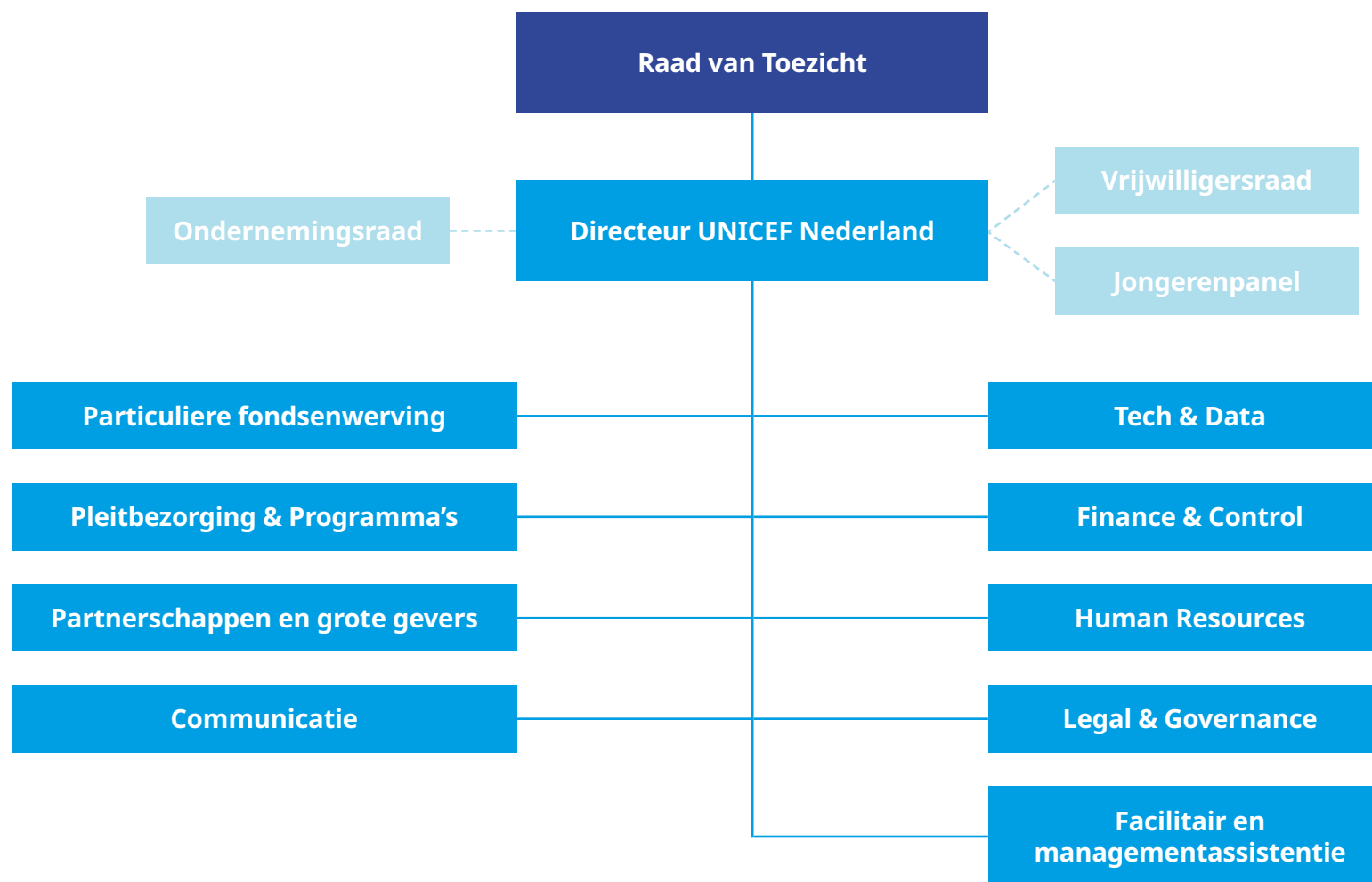


Het bezoldigingsbeleid voor de directeur, inclusief de hoogte van de directiebeloning en van andere componenten, wordt vastgesteld en periodiek geëvalueerd door de Raad van Toezicht. In dit beleid en bij de vaststelling van de beloning volgen wij de regeling Beloning Directeuren goede doelen van Goede Doelen Nederland.

Deze regeling geeft aan de hand van zwaartecriteria een maximumnorm voor het jaarinkomen. Het jaarinkomen van Suzanne Laszlo bedroeg in 2024 € 162.000 – inclusief vakantiegeld, eindejaarsuitkering en een uitkering van niet-opgenomen vakantiedagen.

Dit is een gemiddeld inkomen voor grote goededoelenorganisaties en past binnen bovengenoemde richtlijnen. Voor woonwerkverkeer en zakelijke afspraken binnen Nederland beschikt zij over een bescheiden leaseauto. Overige onkosten declareert zij volgens de standaardarbeidsvoorwaarden van UNICEF Nederland.

ORGANISATIEOVERZICHT



6.3 EEN WENDBARE ORGANISATIE ZIJN EN BLIJVEN



Als organisatie wil UNICEF Nederland zo effectief en efficiënt mogelijk bijdragen aan een beter leven voor kinderen wereldwijd. Daarom werken we doelgroepgericht en resultaatgericht, in multidisciplinaire en zelfsturende teams en met de focus op continue verbetering.

Beloningen en ziekteverzuim

UNICEF Nederland hanteert een brancheconforme beloning voor haar medewerkers. Al onze medewerkers nemen deel aan een collectieve pensioenregeling van Pensioenfonds Zorg en Welzijn. Het ziekteverzuim was met 7,63% hoger dan voorgaande jaren. We zien een toename van het kort verzuim door onder andere griep. We managen langdurig verzuim actief, waardoor dit afneemt. We vinden zelf het kort verzuim nog te hoog en adresseren dit individueel via onze coaches in de organisatie, die betrokken zijn bij de persoonlijke ontwikkeling en het welzijn van collega's.

Inclusiviteit

UNICEF Nederland voert een actief beleid rondom diversiteit en inclusie, waarin we diverse doelstellingen en kritieke prestatie indicatoren (KPI's) hebben opgenomen. In 2024 hebben we de doelstellingen geactualiseerd en aangepast. We hebben daarbij specifiek aandacht besteed aan veiligheid en hoe onze medewerkers binnen de organisatie de beste versie van zichzelf kunnen en durven zijn.

Jong talent

Het afgelopen jaar begeleidde we twaalf stagiaires binnen onze organisatie. Zo dragen we bij aan de ontwikkeling van jong talent én benutten we hun waardevolle kennis en inzet voor ons werk.

Integriteit

UNICEF Nederland heeft een integriteitsbeleid en eigen gedragscode. Het integriteitsbeleid beschrijft hoe we met elkaar omgaan, welk gedrag ongewenst is en wat integriteitsschendingen of misstanden zijn. Ook wordt beschreven hoe een beroepskracht of vrijwilliger een melding kan doen, hoe deze vervolgens wordt beoordeeld en, voor zover van toepassing, wordt opgevolgd. Het afgelopen jaar is onze interne vertrouwenspersoon zes keer benaderd door medewerkers. In geen van deze gevallen ging het over ongewenste gedragingen. Ook onze externe vertrouwenspersoon en integriteitscommissie hebben in het afgelopen jaar geen meldingen ontvangen.

Kwaliteit

UNICEF Nederland is een CBF-Erkend Goed Doel en voldoet aan de normen van de Erkenningregeling Goede Doelen. Denk hierbij aan normen op het vlak van goed bestuur, het realiseren van eigen doelstellingen, gemaakte kosten en transparante verantwoording. Andere kwaliteitsnormen die wij hanteren zijn de richtlijn 650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen voor de Jaarverslaggeving, de UNICEF *Code of Good Governance*, DDMA richtlijnen voor privacy, richtlijnen voor de ANBI-status en de ISO 9001:2015.

Medezeggenschap

De ondernemingsraad (OR) bestaat uit zeven leden uit alle delen van de organisatie. De OR is betrokken bij besluitvorming die medewerkers aangaat. Maandelijks overlegt de OR met de directeur. Tweemaal per jaar sluit een lid van de Raad van Toezicht bij dit overleg aan. Het afgelopen jaar spraken zij in deze overleggen onder meer over advies- en instemmingsaanvragen met betrekking tot het integriteitsbeleid en het verzuimprotocol, waren er achterbanraadplegingen voor het hybride-werkenbeleid, en werd er gewerkt aan een initiatiefvoorstel werkkostenregeling. De OR hield medewerkers binnen de organisatie op de hoogte via interne nieuwsbrieven en collega's werden proactief bevraagd over relevante onderwerpen.

Vrijwilligersraad

De Vrijwilligersraad adviseert de directie over alle vrijwilligerszaken. Deze raad bestaat uit zeven vrijwilligers, die op basis van hun expertise zijn benoemd. Het afgelopen jaar vergaderden zij vier keer met de directie. Ook organiseerde de Vrijwilligersraad een online inspiratiesessie over evenementen. De Vrijwilligersraad dacht mee over nieuwe vormen van vrijwillige inzet en manieren om vrijwilligers te inspireren en te organiseren. Daarnaast droeg de raad bij aan het jaarplan voor 2025.



Jongerenpanel

Het UNICEF jongerenpanel is, net als de Vrijwilligersraad, een belangrijk adviesorgaan voor onze organisatie. Het jongerenpanel vertegenwoordigt de stem van jongeren binnen UNICEF Nederland. Zodat wij niet alleen maar praten over en ons inzetten voor de jeugd, maar ook mét de jeugd. In 2024 heeft het jongerenpanel de organisatie geadviseerd over verschillende onderwerpen zoals polarisatie, armoede en jeugdzorg.

Het panel bestaat uit vijftien jongeren onder de 18 jaar. Zij draaien tot maximaal drie jaar mee zodat het panel zich blijft vernieuwen.

Het jongerenpanel is niet alleen intern actief, maar spreekt zich ook uit naar beleidsmakers en jongeren zelf. Zie daarvoor de paragraaf 'Educatie en participatie van jongeren' in het hoofdstuk 'Impact in Nederland'.



6.4 RISICOMANAGEMENT



UNICEF Nederland wil in al haar activiteiten en processen risico's zo goed mogelijk afdekken. De belangrijkste risico's nemen wij daarom op in ons risicoregister dat elk jaar geactualiseerd en getoetst wordt aan het risicoregister van UNICEF Internationaal. Hierna zijn onze hoofd risico's en bijbehorende proactieve en reactieve maatregelen te vinden.

Inkomensstromen

Afhankelijk zijn van bepaalde inkomsten is risicovol. Als een grote inkomstenstroom om wat voor reden dan ook wegvalt of sterk afneemt, kan de gehele begroting onder druk komen te staan. Er zijn geen signalen dat een dergelijke situatie zich zal voordoen, maar omdat de potentiële financiële impact groot is op het moment dat het wel gebeurt, innoveren we continu om nieuwe vormen van inkomsten aan te wenden en onze inkomensstroom te diversifiëren.

Reputatie

Onze reputatie kan worden geschaad als we onvoldoende integer handelen. Of omdat we bijvoorbeeld niet adequaat reageren op een reputatie-incident. Het grote vertrouwen wat de Nederlandse samenleving in ons heeft is ons grootste goed. Hierdoor zijn we instaat ons werk te doen voor kinderen wereldwijd. We hebben financiële controlemechanismes, een klokkenluidersregeling en een anti-fraudebeleid om incidenten te voorkomen en/of op te volgen. Mocht er alsnog een incident plaatsvinden, dan kunnen we snel en efficiënt reageren dankzij ons crisismanagementplan. Zo zorgen we ervoor dat de samenleving ons blijft steunen met hun vertrouwen.

Polarisatie en het politiseren van (nood)hulp

UNICEF is er voor ieder kind en zet zich onvoorwaardelijk in om de positie van kinderen te verbeteren, wie of waar ze ook zijn, ongeacht de internationale politieke verhoudingen of context waar het land zich in bevindt. We zien dat daarin twee risico's zich aandienen. In de eerste plaats vormt de toenemende polarisatie een risico voor groepen jongeren in Nederland. Het is van belang goed en tijdig te kunnen inspelen op wat er leeft onder jongeren, zodat zij zo goed mogelijk geholpen kunnen worden. Dit zodat jongeren, ook in Nederland, krijgen waar ze recht op hebben.

In de tweede plaats zien we dat het bieden van (nood)hulp steeds vaker in het politieke domein wordt getrokken. Dit bemoeilijkt onze missie om er te zijn voor ieder kind en dit kan, indien we niet adequaat reageren, onze reputatie en slagkracht aantasten. Het is daarom dat we actief en continu communiceren over onze werkwijze, de resultaten die we behalen en waarom dit van belang is.

6.5 DUURZAAMHEID



Bij de uitvoering van onze activiteiten, in Nederland én wereldwijd, willen we een zo positief mogelijke impact maken. Op kinderen in het bijzonder, maar ook op het klimaat en de samenleving. Bij het vormgeven van ons beleid en onze activiteiten gebruiken we het VN-Kinderrechtenverdrag en UNICEF's Children's Rights and Business Principles (CRBP's). Om ook naar buiten toe transparant te zijn over onze doelstellingen op het gebied van duurzaamheid, en om onze partners te inspireren ook bij te dragen aan een zo positief mogelijke impact voor kinderen, stellen we jaarlijks onze doelen vast via zogeheten Environmental, Social & Governance (ESG)-rapportagestandaarden.

Milieu (Environmental)

UNICEF Nederland heeft een indirecte invloed op het leven van kinderen door de milieuvoetafdruk die we als organisatie veroorzaken. Denk aan de impact van onze inkoop, reizen en ons energieverbruik. UNICEF Nederland streeft ernaar een zo klein mogelijke voetafdruk te hebben, om zo bij te dragen aan het leefbaar achterlaten van de aarde aan kinderen. Daarom is bijvoorbeeld de verlichting op ons kantoor energiezuinig, moedigen we reizen per fiets of openbaar vervoer aan en doen we internationale meetings zoveel mogelijk digitaal. Van onze partners verwachten we ook dat ze zich positief inzetten voor het milieu. Onder meer via ons inkoopbeleid houden we hier rekening mee.

We kijken per jaar waar voor ons de meeste impact op het gebied van milieu te behalen is. Zo voerden we in 2024 een nieuw beleid in om het aantal vliegbewegingen van onze organisatie te beperken. We vliegen alleen nog naar zakelijke bestemmingen die langer dan acht uur reizen met de trein zijn.

Samenleving (Social)

Kinderen en jongeren zijn op allerlei manieren bij ons werk betrokken. Als kinderrechtenorganisatie hebben we een speciale taak om die kinderen en jongeren te allen tijde te beschermen. Daarom hanteren we een strikt Child Safeguarding-beleid waarin staat beschreven hoe wij op de juiste manier kinderen en jongeren betrekken in communicatie, onderzoeken en bij evenementen. We vragen onze partners dit beleid te ondersteunen. Verder zorgen we er zoveel mogelijk voor dat medewerkers op een goede manier werkverplichtingen kunnen verenigen met gezinsverantwoordelijkheden. Tot slot komen de producten en diensten die UNICEF Nederland inkoopt, van leveranciers die kinderrechten respecteren en die waar mogelijk, net als wij, het beste voor kinderen ambiëren.

We kijken per jaar waar voor ons de meeste sociale impact te behalen is. Zo herzagen we in 2024 ons integriteitsbeleid zodat het beter aansluit bij de context van UNICEF Nederland en de huidige wet- en regelgeving. We zorgden ervoor dat onze medewerkers goed op de hoogte werden gebracht van dit proces. Per 1 maart 2025 voeren we het herziene integriteitsbeleid in.

Bestuur (Governance)

Onze reputatie en het vertrouwen dat donateurs en partners in ons hebben is van groot belang. Hiermee zijn we in staat het verschil te maken voor kinderen waar dan ook ter wereld. Om te zorgen dat dit vertrouwen behouden blijft, hebben we stevige interne en externe controlemechanismes. Zo toetsen we de gedegenheid van ons handelen onder meer door middel van interne en externe audits en rapporteren we hierover aan de auditcommissie van de Raad van Toezicht. Ook hebben we een uitvoerig due diligence-beleid om te bepalen met welke partners we willen samenwerken en van wie we donaties kunnen aannemen. Er is een integriteitscommissie waar melding kan worden gedaan van ongewenst gedrag en een extern meldpunt voor klokkenluiders. Kwaliteitsnormen die wij hanteren zijn de richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen, DDMA richtlijnen voor privacy, UNICEF Code of Good Governance, richtlijnen voor de ANBI-status en de ISO 9001:2015.

We kijken per jaar waar voor ons de meeste impact op het gebied van governance te behalen is. In 2024 toetsten we samen met KPMG ons informatiebeveiligingsbeleid. Ook scherpten we dat beleid verder aan. Met Deloitte maakten en implementeerden we een nieuw due diligence-proces voor het aangaan van samenwerkingen en het ontvangen van donaties.



TOEZICHT EN VERANTWOORDING



In dit verslag beschrijft de Raad van Toezicht haar visie op de behaalde resultaten van UNICEF Nederland, de ontwikkeling van de organisatie en het toezicht daarop.



7.1 VERSLAG RAAD VAN TOEZICHT



2024 was wederom een jaar waarin we zagen dat talloze kinderen geraakt werden door voortdurende conflicten en de gevolgen van natuurrampen. Tegelijkertijd waren er ook positieve ontwikkelingen te melden. In dit verslag beschrijft de Raad van Toezicht haar visie op behaalde resultaten, de ontwikkeling van de organisatie en het toezicht daarop.

Voor ieder kind

Als 's werelds grootste kinderrechtenorganisatie is UNICEF er voor ieder kind. In een tijd waarin conflicten en andere geopolitieke ontwikkelingen elkaar snel opvolgen, ontwikkelingssamenwerking onder druk staat en de polarisatie in de samenleving toeneemt, is deze opdracht extra relevant. De Raad ziet het dan ook als haar taak om de uitdagingen die deze ontwikkelingen met zich meebrengen expliciet te maken en de organisatie te ondersteunen om een positie te pakken die recht doet aan het mandaat en de missie van UNICEF. Dit om ervoor te zorgen dat zowel kinderen die het slachtoffer zijn van conflicten in Oekraïne, Soedan en het Midden-Oosten als slachtoffers van conflicten die minder media-aandacht krijgen, zoals in Myanmar en Haïti, de hulp krijgen die ze verdienen. De Raad ziet dat UNICEF Nederland erin slaagt deze ontwikkelingen, bekend en minder bekend, onder de aandacht te brengen bij donateurs, bedrijven en de overheid. Kennis en informatie van UNICEF-collega's uit het veld

wat wordt vertaald naar de Nederlandse context en per doelgroep toegespitst om een maximale impact voor kinderen te bereiken. Krachtig daarbij is dat dit wordt gedaan vanuit een verbindende boodschap waarbij altijd het verbeteren van de positie van kinderen centraal staat. Op deze manier levert UNICEF Nederland een belangrijke bijdrage aan het wereldwijde werk van UNICEF.



Kinderrechten in Nederland

Het is van belang dat ieder kind weet waar hij of zij recht op heeft. De Raad is dan ook trots dat UNICEF Nederland met het UNICEF Kinderrechten Filmfestival in het afgelopen jaar ruim anderhalf miljoen kinderen heeft weten te inspireren om over kinderrechten te leren. Naast dat kinderen en jongeren weten waar ze recht op hebben is het van belang dat hun input wordt meegenomen bij beleid dat hen aangaat. Een mooi voorbeeld van hoe dat in de praktijk vorm krijgt is de UNICEF Jongerenraad Digitalisering waarin jongeren samen met de Staatssecretaris Digitalisering en Koninkrijksrelaties nadenken over een veilige, rechtvaardige en toegankelijke digitale wereld. Door middel van dit initiatief, en tal van andere initiatieven zoals het UNICEF jongerenpanel, wordt de jongerenparticipatie in Nederland vergroot.

Goed om te vermelden is dat er in het Child Friendly Cities programma dit jaar vier nieuwe gemeenten van start zijn gegaan. Gemeenten kunnen een wereld van verschil maken in het leven van een kind. UNICEF Nederland ondersteunt binnen het Child Friendly Cities programma gemeenten bij de ontwikkeling van beleid dat zorgt voor een goede

basis voor ieder kind, waarbij preventie centraal staat en er extra aandacht is voor kwetsbare groepen. De Raad ziet eveneens dat er goede resultaten zijn geboekt voor kinderen in het Caribisch deel van het Nederlandse Koninkrijk. Zo werd er met de overheden van Curaçao en Aruba gewerkt aan een nationale visie op opvoedondersteuning en is op Sint Maarten met ouders en verzorgers het gesprek gevoerd over het belang van positief opvoeden. Daarnaast werden de overheden van Aruba, Curaçao, en Sint Maarten ondersteund in het gebruiken van de beschermingscode (meldcode) kindermishandeling.



Financiële resultaten

UNICEF Nederland wist dankzij de steun en betrokkenheid van haar vaste donateurs, corporate partners, en grote gevers een goed financieel jaar neer te zetten. UNICEF Nederland draagt in 2024 € 54,6 miljoen af aan UNICEF. Dit is € 3,9 miljoen meer dan begroot en resulteert in een doelbesteding van bijna 80%. In het bijzonder wil de Raad aandacht vestigen op de resultaten die zijn neergezet binnen de particuliere fondsenwerving. Zo is er in het afgelopen jaar een zeer hoog aantal spontane giften en nalatenschappen binnengekomen. De extra investeringen in nalatenschappen werpen zijn vruchten af en het vertrouwen vanuit de Nederlandse samenleving wat hieruit spreekt is mooi om te zien. De toenemende samenwerking tussen bedrijven en UNICEF Nederland om samen de positie van kinderen te verbeteren is eveneens een positieve ontwikkeling. De positionering van UNICEF Nederland als dé Social Impact Partner is goed gekozen en sluit goed aan bij de duurzaamheidsdoelstellingen van bedrijven. Deze resultaten geven vertrouwen voor het komende jaar, waarin het budget wederom strak is gecaluleerd.

Interne organisatie

Met betrekking tot de interne organisatie ziet de Raad dat veel van de vooraf gestelde jaardoelen zijn behaald. Zo zijn de inkomsten op fondsenwerving op peil, doelstellingen op het gebied van pleitbezorging behaald, en zijn er veel jongeren bereikt met onder meer de kinderrechtenstellingen en het jongerenadvies 2024. Onderliggend ziet de Raad, bijvoorbeeld op het gebied van de diversificatie van inkomstenstromen binnen de particuliere fondsenwerving, nog ruimte voor verbetering. Tegelijkertijd zijn er op het vlak van de synergie tussen fondsenwerving, communicatie en data door de organisatie in het afgelopen jaar grote stappen gezet. De Raad verwacht dat deze inzet zich in de komende jaren gaat terugbetalen.



Governance

Het afgelopen jaar heeft de Raad regulier overleg gepleegd met ondernemingsraad en de Vrijwilligersraad. Ook namen er leden van de Raad deel aan overleggen met het UNICEF jongerenpanel en de adviesgroep t.b.v. van de UNICEF-leerstoel Kinderrechten aan de Universiteit Leiden. De Adviesgroep Internationaal & Programma's hield namens de Raad toezicht op de programma's op de Cariben waarbij het afgelopen jaar met name de afwikkeling van het werelddankproject op Sint Maarten speelde.

De Raad constateert dat UNICEF Nederland in controle is en voldoet aan de vereisten voortkomend uit externe regelgeving. Deze constatering wordt gesterkt door de resultaten van de jaarrekeningcontrole door de accountant en de jaarlijkse CBF-Erkenning. De organisatie voldoet eveneens aan de diverse normen die UNICEF Internationaal en de sector stellen op het gebied van bestuur, governance en transparantie. Daarnaast voldoet de organisatie aan de ISO-normering voor kwaliteit. De directie rapporteert ook periodiek over de geïdentificeerde risico's en hoe deze worden beheerst. In het afgelopen jaar heeft UNICEF Nederland tevens haar integriteitsbeleid geactualiseerd, de Due Diligence procedures voor het aangaan van samenwerkingen en ontvangen van donaties aangescherpt en een controle uitgevoerd op haar informatiebeveiligingsbeleid.

Dankwoord

De Raad van Toezicht wil graag de medewerkers en vrijwilligers van UNICEF Nederland bedanken zonder wie deze resultaten niet mogelijk zouden zijn. Het afgelopen jaar heeft weer eens de kracht van samenwerking aangetoond en in het komende jaar is dit gezien de uitdagingen waar de wereld voor staat onverminderd van belang. De Raad wil dan ook eenieder, en in het bijzonder de donateurs en partners van UNICEF, bedanken voor het toevertrouwen van hun tijd, middelen of stem. De Raad is ervan overtuigd dat de gezamenlijke inspanningen van de organisatie en haar partners in 2025 wederom tot positieve resultaten zullen leiden. Zo dragen we samen bij aan een betere wereld voor kinderen. Nu én morgen.

**Raad van Toezicht UNICEF Nederland,
april 2025**

7.2 TOEZICHT HOUDEN OP UNICEF NEDERLAND

Samenstelling

De samenstelling van de Raad van Toezicht, inclusief het gewenste profiel van de leden, is vastgelegd in de statuten van UNICEF Nederland, om zo een optimale invulling van de doelen van UNICEF te waarborgen. Nieuwe leden worden benoemd voor vier jaar (met de mogelijkheid om voor één termijn te verlengen). Onze Raad van Toezicht bestaat uit maximaal acht personen. De leden in 2024 waren:

Just Spee

Lid van de Raad van Toezicht sinds 1 januari 2018 en voorzitter sinds 1 december 2019. Nevenfuncties:

- Lid Raad van Commissarissen Duinrell
- Lid Executive Committee UEFA
- Vicevoorzitter Raad van Toezicht en voorzitter Auditcommissie OLVG
- Lid Raad van Commissarissen ADG Diensten Groep
- Non-Executive Director Superstruct

Chris Figuee

Chief Financial Officer bij KPN. Lid van de Raad van Toezicht sinds januari 2018 en voorzitter van de Auditcommissie. Nevenactiviteiten:

- Lid Raad van Commissarissen Azerion N.V.
- Lid Raad van Commissarissen Koninklijke Schiphol Group
- Lid Economic Board Zuid-Holland

Karin Arts

Hoogleraar internationaal recht en ontwikkeling, onderwijsdecaan en dagelijks bestuurslid International Institute of Social Studies aan de Erasmus Universiteit. Lid van de Raad van Toezicht van januari 2017 tot februari 2025, vicevoorzitter sinds maart 2021, voorzitter van de Adviesgroep Internationaal en Programma's en liaison tussen de Raad van Toezicht en het jongerenpanel. Nevenfuncties:

- Redactielid Netherlands Quarterly of Human Rights
- Lid Adviescommissie Advanced Master European and International Human Rights Law

Bruno Bruins

Chief Strategy Officer bij Renewi. Lid van de Raad van Toezicht sinds juli 2021 en lid van de Remuneratiecommissie. Nevenactiviteiten:

- Voorzitter Raad van Advies Yris B.V.
- Voorzitter Raad van Toezicht Alrijne zorggroep
- Lid Permanente Scoutingscommissie VVD
- Eigenaar BJB Advies
- Voorzitter Raad van Advies Keolis Nederland BV
- Lid Onafhankelijke Commissie Toekomstig Arbeidsongeschiktheidsstel tot 1 april 2024

Caroline Princen

Tot 1 november CEO van de Nuts Groep B.V. Lid van de Raad van Toezicht sinds juni 2024 en lid van de Auditcommissie. Nevenactiviteiten:

- Voorzitter van de Raad van Toezicht Perspectief

Lucas van Eeghen

CXO bij Rituals Cosmetics. Lid van de Raad van Toezicht sinds juli 2020. Nevenactiviteiten:

- Voorzitter Raad van Commissarissen Van Eeghen Group sinds juni 2024

Janine Vos

Managing Board member en Chief Human Resource Officer bij de Rabobank en lid van de Raad van Toezicht sinds juni 2024. Nevenactiviteiten:

- Lid Raad van Commissarissen KLM
- Lid Raad van Advies SER Topvrouwen

Marie-José Willemse

Lid van de Raad van Toezicht sinds oktober 2019, tevens secretaris en voorzitter van de Remuneratiecommissie. Nevenactiviteiten:

- Voorzitter Registratiecommissie Specialismen Verpleegkunde (RSV) tot 1 april 2024

Bestuurstermijn

Een bestuurstermijn bedraagt vier jaar. Leden van de Raad van Toezicht zijn eenmaal herbenoembaar.

Bezoldiging en onafhankelijkheid

De leden van de Raad van Toezicht ontvangen geen bezoldiging. Zij kunnen onkosten, zoals reis- of trainingskosten, declareren.



Werkzaamheden

De Raad van Toezicht houdt toezicht op de directie en op de algemene gang van zaken binnen de organisatie. De Raad stelt het beleid van onze organisatie op hoofdlijnen vast, ziet toe op de uitvoering ervan, fungeert als klankbord en geeft advies. De taken en bevoegdheden van de Raad, zoals vastgelegd in de statuten, stemmen overeen met de normen en principes van de Erkenningsregeling Goede Doelen van het CBF.

De Raad van Toezicht vergaderde in 2024 vier keer met de directie. Daarnaast voerde de Raad samen met het voltallige managementteam een jaarlijks strategieoverleg. De voorzitter van de Raad had voorafgaand aan de gezamenlijke vergadering met de directie, een één-op-één overleg met de directeur. Ook nam hij deel aan de jaarlijkse bijeenkomst van voorzitters van de Raden van Toezicht van andere Nationale Comités van UNICEF.

Verder vergaderde de Raad één keer met de Vrijwilligersraad. Eén lid van de Raad woonde twee vergaderingen van de ondernemingsraad en de directie bij. Een ander lid woonde twee vergaderingen van de Vrijwilligersraad met de directie bij. Ook overlegde één lid met een afvaardiging van het jongerenpanel over de visie op ons beleid met betrekking tot actuele partnerschappen.

Organen

Voor de ondersteuning en voorbereiding van haar werkzaamheden heeft de Raad van Toezicht twee statutaire commissies, te weten de Auditcommissie en de Remuneratiecommissie. De Auditcommissie richt zich op de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen, de Financiële Informatieverschaffing, de relatie met de externe accountant en de implementatie van de strategieën voor de kernprocessen met betrekking tot ICT. In 2024 vergaderde deze commissie vijf keer met de directie. De externe accountant heeft twee vergaderingen bijgewoond. De Remuneratiecommissie adviseert de Raad van Toezicht over het beloningsbeleid voor de directie en had halfjaarlijkse functioneringsgesprekken met de directie.

De Raad van Toezicht bestaat verder uit een Adviesgroep Internationaal en Programma's. Deze groep volgt ons werk in de Caribische delen van het Koninkrijk der Nederlanden en eventuele andere internationale kwesties met speciale aandacht. Daarnaast is de Raad van Toezicht vertegenwoordigd in het Curatorium van de UNICEF-leerstoel aan de Universiteit Leiden.

FINANCIËLE INFORMATIE



8.1 SAMENVATTING FINANCIËLE RESULTATEN



Opbrengsten

Onze totale opbrengsten bedroegen het afgelopen jaar € 79,6 miljoen – € 4,6 miljoen boven de begroting. Circa € 3,8 miljoen van deze totale inkomsten bedroegen giften naar aanleiding van de acties van de Samenwerkende Hulporganisaties voor het Midden-Oosten en Turkije en Syrië. Deze giften waren afkomstig van zowel particulieren als bedrijven en zijn vanwege het onvoorspelbare karakter niet in de begroting opgenomen. Daarnaast ontvingen wij meer inkomsten vanuit nalatenschappen in 2024. Baten van onze structurele donateurs, mkb-bedrijven en de jaarlijkse bijdrage van de Nationale Postcode Loterij zijn te kenmerken als jaarlijkse terugkerende baten. Spontane giften van particulieren,

nalatenschappen en noodhulpgiften zoals de gelden van de Samenwerkende Hulporganisaties, zijn eenmalige baten. Ook de bijdragen van bedrijven en projecten zijn eenmalig of voor een (over het algemeen korte) afgebakende periode.

Doelbestedingen

We streven ernaar om ieder jaar ongeveer 80 procent van onze uitgaven te besteden aan ons doel. Het afgelopen jaar besteedden we een totaalbedrag van ruim € 63,6 miljoen aan ons doel. Van dit bedrag droegen we € 54,6 miljoen af aan UNICEF Internationaal. Dit bedrag bestaat uit de netto opbrengsten van 2024 en het bedrag dat is onttrokken uit de bestemmingsreserve in 2024. Daarnaast investeerden we € 9 miljoen in de versterking van kinderrechten en kinderrechten-beleid in Nederland en de Caribische delen van ons Koninkrijk. Dit is net onder begroting, vanwege het doorschuiven van een aantal activiteiten naar 2025. Verder kwam het doelbestedingspercentage in 2024 uit op 79,9 procent – net onder het streefpercentage van 80 procent.

Kosten

Onze totale kosten bedroegen het afgelopen jaar € 20,4 miljoen. Dit is € 0,5 miljoen hoger dan begroot en € 1,1 miljoen minder dan 2023. De

personeelskosten zijn in 2024 hoger als gevolg van een groot aantal langdurig zieke medewerkers. Hierdoor zijn kosten ter vervanging gemaakt en is een voorziening gevormd. Kosten voor onderzoek en pleitbezorging en ICT zijn lager vanwege het doorschuiven van activiteiten naar 2025.

Ondanks de lagere wervingskosten, steeg het percentage wervingskosten t.o.v. geworven baten van 22,8 procent in 2023 naar 23,8 procent in 2024. Dit komt door een lagere omvang van de opbrengsten.

Kosten voor beheer en administratie worden niet toegerekend aan onze doelstellingen of de werving van inkomsten. In 2024 was de omvang van de kosten voor beheer en administratie van € 1,5 miljoen nagenoeg gelijk aan 2023 en iets lager dan de begroting. Door een lagere omvang van de opbrengsten steeg het percentage van 1,7 procent in 2023 naar 1,9 procent in 2024.

De realisatie van de verhouding tussen de bestedingen aan kinderrechten, wervingskosten en kosten voor beheer en administratie is in 2024 gelijk aan de begroting. 64 procent van de kosten is besteed aan kinderrechten wereldwijd, 11 procent aan kinderrechten in Nederland, 23 procent aan fondsenwerving en 2 procent aan beheer en administratie.

Saldo van baten en lasten

Het saldo van baten en lasten over 2024 bedraagt € 3,8 miljoen negatief. Dit is circa € 0,7 miljoen minder negatief dan begroot. Het negatieve resultaat komt voort uit investeringen in 2024 waarvoor eerder reserves zijn gevormd. Het resultaat is dan ook volledig onttrokken uit onze reserves en daarnaast is € 0,9 miljoen gedoteerd aan onze bestemmingsreserves.

Bestemmingsreserves

We houden reserves aan om te kunnen investeren én om voorbereid te zijn op calamiteiten die ons voortbestaan in gevaar kunnen brengen. Ultimo 2024 bestaan zes reserves:

- **Een continuïteitsreserve.** Deze reserve zorgt dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De stichting heeft een risicoanalyse verricht en maatregelen genomen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve is bedoeld om de organisatie in een ernstige crisissituatie aan te passen of op te heffen en is gebaseerd op een schatting van de kosten die dit met zich mee zal brengen. De omvang van de continuïteitsreserve is gelijk gebleven aan vorig jaar.

- **Een innovatiereserve.** Deze reserve dekt toekomstige kosten rondom het ontwikkelen en testen van nieuwe fondsenwervende concepten. In 2024 hebben wij € 0,3 miljoen onttrokken aan deze reserve. Dat is minder dan verwacht, omdat een aantal geplande initiatieven zijn doorgeschoven of anders zijn ingevuld. En onze resultaten gaven de mogelijkheid € 0,2 miljoen te doteren aan de reserve.
- **Een reserve voor acquisitie van structurele donateurs.** Deze reserve realiseert extra inkomsten en waarborgt onze inkomstenstroom. In 2024 is € 3,8 miljoen onttrokken aan deze reserve.
- **Een reserve voor tech & data.** Deze reserve stelt ons in staat om het digitale fundament van onze organisatie naar een volgende fase te brengen. In deze fase hebben de uitgaven betrekking op online innovatie, datagedreven werken en het automatiseren van gestandaardiseerde klantreizen. In 2024 is € 0,4 miljoen onttrokken aan deze reserve.
- **Een nieuwe reserve van € 0,4 miljoen voor organisatieontwikkeling.** In 2024 is de visie van UNICEF voor de komende jaren vernieuwd. In 2025-2026 zullen waar nodig organisatorische wijzigingen worden aangebracht om de organisatie beter te laten aansluiten op de visie.
- **Een nieuwe reserve van € 0,2 miljoen voor een lustrumevenement** ter ere van het 70-jarig bestaan van UNICEF Nederland dat zal plaatsvinden in 2025.



Opbrengsten UNICEF Nederland



68% Particulieren

18% Loterijorganisaties

8% Subsidies van overheden en andere organisaties zonder winststreven

6% Bedrijven

Kosten UNICEF Nederland ten opzichte van de baten



69% Kinderrechten wereldwijd

19% Fondsenwerving

11% Kinderrechten in Nederland

1% Administratie en beheer

8.2 BELEGGINGEN



Het doel van onze beleggingen is om benodigde middelen beschikbaar te hebben in het geval van een crisissituatie. Bijvoorbeeld als wij noodhulp moeten voorfinancieren bij een ramp. Of als we onze continuïteitsreserve moeten aanspreken. Ons beleggingsdoel wordt getypeerd als vrij besteedbaar vermogen. De te beleggen middelen zijn niet op korte termijn benodigd voor exploitatie. Daarom beleggen we de handelsportefeuille op een tijdshorizon van vier tot acht jaar, met een maximumbedrag ter hoogte van onze continuïteitsreserve.

Ons beleggingsbeleid is voorzichtig en duurzaam. We beleggen in een mix van solide en vastrentende waarden en aandelen van

zowel overheden als bedrijven, welke voldoen aan strenge duurzaamheidscriteria van onze vermogensbeheerder. Daarbij passen we een defensieve strategie toe, waarbij we 20 procent in aandelen en 80 procent in obligaties beleggen.

Het beheer van onze beleggingsportefeuille is ondergebracht bij vermogensbeheerder ING. Onze vermogensbeheerder beheert onze portefeuille binnen de door ons geformuleerde beleggingsstrategie. Periodiek rapporteert onze vermogensbeheerder de resultaten aan de auditcommissie. Onze directeur is bevoegd tot het uitbesteden van het beheer van de portefeuille.

Naast onze lopende handelsportefeuille hebben wij een obligatieportefeuille met duurzame, kwalitatief hoogwaardige obligaties met vaste looptijden tot en met 2026. In 2024 is € 1 miljoen extra belegd in deze portefeuille met de beschikbare liquide middelen voor het vormen van een bestemmingsreserve voor tech & data. De obligaties hebben een laag risico en lopen in lijn met ons cashflow-schema. Het rendement is hiermee hoger dan wanneer we het liquide aanhouden.

Onze (ongerealiseerde) koersresultaten liepen in 2024 op tot € 0,3 miljoen positief. Het totale beleggingsresultaat is ruim € 0,3 miljoen hoger dan waarmee in de begroting rekening is gehouden.

8.3 FINANCIËLE VOORUITZICHTEN

In 2024 blijven we focussen op het verhogen en waarborgen van de opbrengsten van particulieren en bedrijven. We investeren net als voorgaande jaren in het werven van donateurs en in het testen van nieuwe fondsenwervende methoden. De verdere versteviging van ons digitale fundament is daarin onmisbaar. Eerder al vormden we reserves voor deze investeringen.

Naast de support van particulieren en bedrijven, blijven we financieel steunen op subsidies, de bijdragen van vermogenden en de bijdragen van de Nationale Postcode Loterij.



8.4 MEERJARENBEGROTING

Bedragen x € 1.000	2024 werkelijk	Begroting 2025	Planning 2026	Planning 2027	Planning 2028
BATEN					
Baten van particulieren	54.171	54.811	56.116	57.827	59.245
Baten van bedrijven	4.592	6.665	7.170	7.725	8.355
Baten van loterijorganisaties	14.130	14.500	13.500	13.000	12.500
Baten van subsidies van overheden	1.917	370	950	900	900
Baten van andere organisaties zonder winststreven	4.834	380	400	400	400
SOM DER BATEN	79.644	76.726	78.136	79.852	81.400
Besteed aan doelstellingen:					
Afdracht UNICEF internationaal	54.608	52.414	53.773	55.197	56.008
Totaal bestedingen	9.022	9.212	7.814	7.823	8.000
SOM DER BESTEDING AAN DOELSTELLINGEN	63.630	61.626	61.587	63.020	64.009
LASTEN					
Kosten fondsenwerving	18.924	15.698	15.749	15.622	15.951
Kosten administratie en beheer	1.480	1.646	1.650	1.610	1.640
SOM DER LASTEN	20.404	17.344	17.399	17.232	17.591
SALDO VOOR FINANCIËLE BATEN EN LASTEN	-4.390	-2.244	-850	-400	-200
Financiële baten en lasten	627	250	200	200	200
SALDO BATEN EN LASTEN	-3.763	-1.994	-650	-200	-0
Resultaatsbestemming:					
Dotatie / onttrekking fondsen	-106	-	-	-	-
Dotatie / onttrekking continuïteitsreserve	-	-	-	-	-
Dotatie / onttrekking bestemmingsreserves	-3.657	-1.994	-650	200	-
Afdrachtspercentage UNICEF	70,7%	70,1%	70,4%	70,0%	70,0%
Besteed aan doelstellingen / totale baten	79,9%	80,3%	78,8%	78,9%	78,6%
Kosten fondsenwerving / totale baten	23,7%	20,5%	20,2%	19,6%	19,6%
Kosten administratie en beheer / totale baten	1,9%	2,1%	2,1%	2,0%	2,0%
Mutatie reservers en saldo financiële baten en lasten	-5,5%	-2,9%	-1,1%	-0,5%	-0,2%
Totaal ratio's	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%	100,0%

ONZE PLANNEN VOOR 2025



'Samen maken we het verschil voor ieder kind. Voor nu én morgen.' Dat is de belofte waarmee we 2024 zijn begonnen en geëindigd. Mede dankzij de geweldige inzet van onze medewerkers, vrijwilligers, partners en donateurs konden we succesvol invulling geven aan deze belofte. Ook al was 2024 een moeilijk jaar voor kinderen wereldwijd, en voorzien we grote uitdagingen voor 2025. We blijven met zoveel mogelijk mensen en organisaties samenwerken aan een betere toekomst voor kinderen.





Jeugd

Onze ambitie blijft dat alle kinderen en jongeren in Nederland kinderrechten kennen, en dat zij een kans hebben om

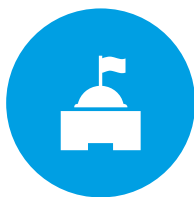
hun mening te uiten bij UNICEF, op school en bij de overheid. We willen in 2025 nog meer kinderen en jongeren bereiken. We gaan door met het succesvolle Kinderrechtenfilmfestival en inspireren jeugdvoorlichters, leraren en kinderen om op school aandacht te besteden aan kinderrechten. We maken jeugdparticipatie mogelijk door middel van opiniepeilingen, participatie bij de overheid en ons eigen jongerenpanel. Natuurlijk organiseren we opnieuw Jongerenprinsjesdag. Tot slot zullen we een nieuwe propositie ontwikkelen om nog meer kinderen te activeren.



Particuliere markt

We groeien in inkomsten doordat we donateurs weten te werven die langer bij ons blijven en meer geven. Dat doen

we door een zo gericht mogelijk benadering via onze kanalen. We laten onze merkbekendheid groeien en benaderen onze donateurs gericht, met een marketingcommunicatiestrategie waarin storytelling centraal staat. We hanteren daarbij een datagedreven-benadering van onze donateurs, afgestemd op hun interesses en gedrag. Dit is mogelijk door slimmer te werken met teams en technologie, en dankzij focus op grote initiatieven met hoge conversie.



Overheid

In februari 2025 kondigde het ministerie van Buitenlandse Zaken en Ontwikkelingshulp bezuinigingen aan. Die betreffen

we. De bezuinigingen raken ook UNICEF en we zullen hierdoor minder kinderen wereldwijd hulp kunnen bieden. Elke euro minder betekent bijvoorbeeld dat we twee kinderen niet kunnen inenten tegen mazelen. We hebben om een heroverweging van deze bezuiniging gevraagd.

In 2025 willen we de strategische partner van overheden blijven, op lokaal en nationaal niveau. Met veel kinderen in ons koninkrijk gaat het goed, maar er zijn ook kwetsbare groepen. De grote uitdagingen van deze tijd raken ook kinderen. Denk aan polarisatie, migratie, klimaatverandering, digitalisering en armoede. We blijven de situatie van kinderen in ons koninkrijk dan ook monitoren, signaleren knelpunten en adviseren de overheid hoe het nog beter kan. Onder meer door de resultaten uit onderzoek en jongerenpeilingen te delen in het publieke en politieke debat. Ook inspireren we gemeenten om kindvriendelijk beleid te realiseren via ons Child Friendly Cities Initiative. Onze ambitie is een verdubbeling van de gemeenten die meedoen aan het programma in 2025. Verder blijven we met de overheden van de Caribische delen van het Koninkrijk der Nederlanden samenwerken aan een veilige en stimulerende leefomgeving voor kinderen. Dit doen we door belangenbehartiging, technische assistentie en operationele ondersteuning, waarbij de omvang van onze inzet afhankelijk is van projectsubsidies.



Bedrijven, vermogenden en stichtingen

We zetten in op stevige en continue groei van partnerschappen door blijvend

te investeren in de relatie en de gezamenlijke doelstellingen. Dit doen we onder meer door ons te positioneren als dé Social Impact Business Partner voor het Nederlandse bedrijfsleven. Ook groeien we in het aantal mkb-bedrijven dat zich aan UNICEF verbindt via het Business Buddies-programma en verhogen we de waarde van deze doelgroep. Dit doen we onder meer door bestaande Business Buddies één-op-één te benaderen. Ook zetten we in op organische groei van het netwerk door een 'Buddie werft Buddie'-initiatief. Verder groeien we in opbrengsten uit internationale stichtingen door ons te positioneren als de strategische partner van stichtingen die hun hoofdkantoor in Nederland hebben.





Communicatie

Ook komend jaar zetten we ons ervoor in dat zoveel mogelijk Nederlanders onze boodschap omarmen en

uitdragen. Dit doen we door onze zichtbaarheid als kinderrechtenexpert en het vertrouwen in ons merk en werk te vergroten. Ook zorgen we voor meer contactmomenten door inspirerende storytelling en op elkaar afgestemde boodschappen via (social) media, onze datagedreven website, klantenservice en ambassadeurs en influencers.



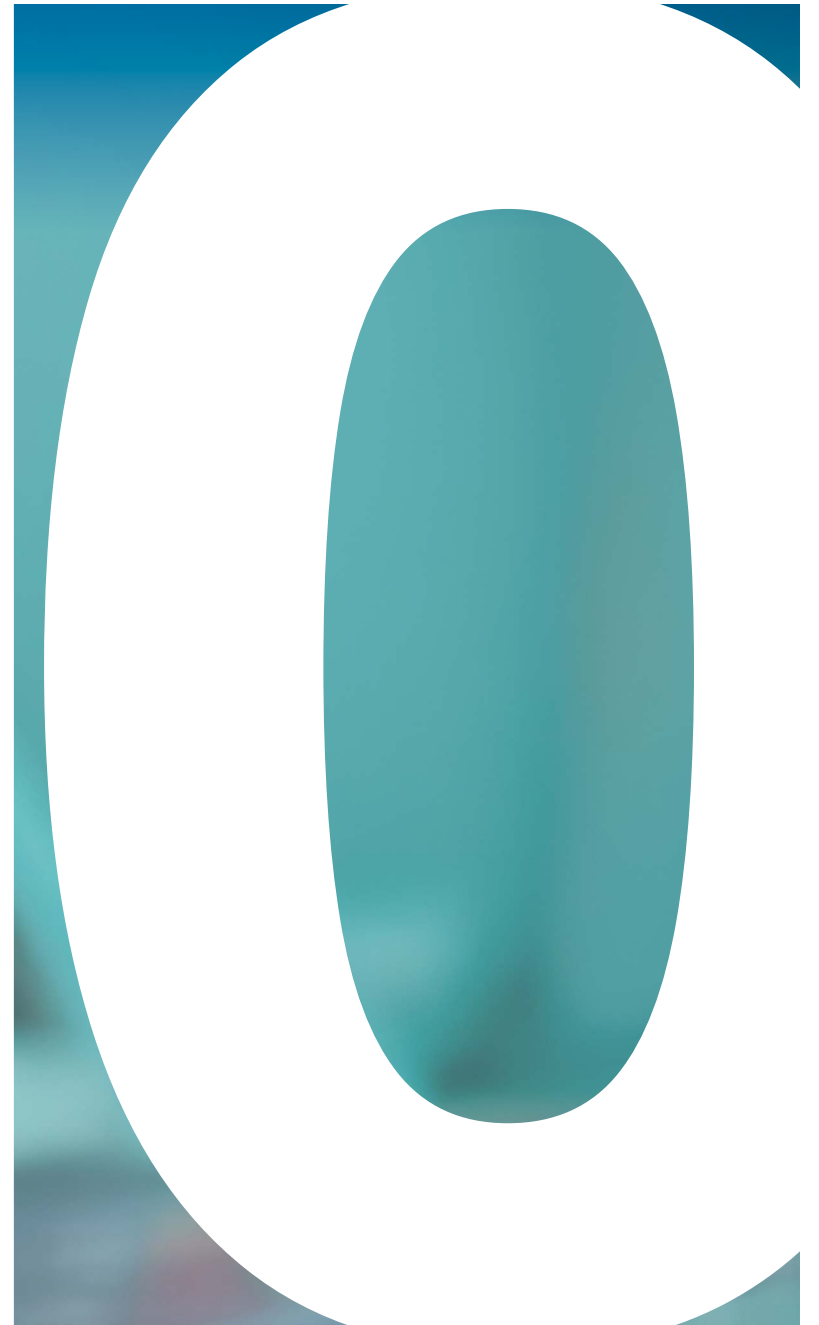
Interne organisatie

Wij willen gezien worden als een moderne, betrokken, mensgerichte, professionele organisatie, die in staat is

goede mensen aan te trekken én te behouden. We versterken onze teams door het verbeteren van de kwaliteit van werving en selectie. Dat doen we door gericht te selecteren op grond van expertise, cultuur, kernwaarden, wendbaarheid en profielanalyses. We ontwikkelen verder als lerende organisatie en sturen aan op persoonlijk leiderschap en professionele ontwikkeling. Ook bieden we ondersteuning in vitaliteit en welzijn aan onze medewerkers.



JAARREKENING



INHOUDSOPGAVE

Jaarrekening	79
Balans per 31 december 2024	81
Staat van baten en lasten 2024	83
Kasstroomoverzicht	84
Toelichting op de balans en staat van baten en lasten	85
Grondslagen voor waardering van activa en passiva	85
Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten	88
Toelichting op de balans per 31 december 2024	91
Toelichting op de staat van baten en lasten 2024	98
Toelichting bestedingen	105
Specificatie van de lasten uit de lastenverdeling 2024	106
Overige toelichtingen	109
Kengetallen	110
Overige gegevens	111
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	111
Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming	113

Balans per 31 december 2024

(na voorgestelde bestemming saldo baten en lasten x € 1.000,-)

		31 december 2024	31 december 2023
ACTIVA	Ref.		
Immateriële vaste activa	4	1.260	903
Materiële vaste activa	5	146	235
Financiële vaste activa	6	11.048	12.995
Vorderingen en overlopende activa	7	1.999	1.496
Liquide middelen	8	5.862	11.113
Totaal		20.315	26.742

Balans per 31 december 2024

(na voorgestelde bestemming saldo baten en lasten x € 1.000,-)

		31 december 2024	31 december 2023
PASSIVA	Ref.		
Reserves en fondsen			
Reserves			
Continuïteitsreserve	9	7.391	7.391
Bestemmingsreserve voor innovatie	10	1.296	1.392
Bestemmingsreserve voor acquisitie structurele donateurs	11	515	4.285
Bestemmingsreserve Tech & Data	12	639	1.000
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	13	420	-
Bestemmingsreserve lustrum evenement	14	150	-
		10.411	14.068
Fondsen			
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	15	129	166
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	16	84	179
Bestemmingsfonds AnenA Fonds	17	171	145
		384	490
Totaal reserves en fondsen		10.795	14.558
Voorzieningen	18	219	-
Kortlopende schulden			
UNICEF	19	6.006	7.686
Crediteuren		260	575
Belastingen en sociale premies	20	251	136
Overige schulden en overlopende passiva	21	2.784	3.787
		9.301	12.184
Totaal		20.315	26.742

Staat van baten en lasten 2024

x € 1.000,-

		Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
BATEN	Ref.			
Baten van particulieren	22	54.171	51.876	48.742
Baten van bedrijven	23	4.592	6.165	6.090
Baten van loterijorganisaties	24	14.130	14.200	13.927
Baten van subsidies van overheden	25	1.917	1.700	2.620
Baten van andere organisaties zonder winststreven	26	4.834	1.100	16.561
Som van de geworven baten		79.644	75.041	87.940
LASTEN	Ref.			
Besteed aan doelstellingen				
Middelen voor UNICEF	27	54.608	50.736	61.566
Kinderrechten in Nederland en het Nederlandse beleid	28	9.022	9.150	9.682
		63.630	59.886	71.248
Wervingskosten	29	18.924	18.271	20.014
Kosten beheer en administratie	30	1.480	1.589	1.483
Som van de lasten		20.404	19.860	21.497
Saldo voor financiële baten en lasten		-4.390	-4.705	-4.805
Saldo financiële baten en lasten	31	627	250	702
Saldo van baten en lasten		-3.763	-4.455	-4.103

Bestemming saldo van baten en lasten:

Toevoeging/onttrekking aan:

Bestemmingsreserve voor innovatie	10	-96	-550	-430
Bestemmingsreserve Tech & Data	12	-361	-500	1.000
Bestemmingsreserve voor acquisitie structurele donateurs	11	-3.770	-3.250	-4.615
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	13	420	-	-
Bestemmingsreserve lustrum evenement	14	150	-	-
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	15	-37	-75	-34
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	16	-95	-80	-69
Bestemmingsfonds AnenA Fonds	17	26	-	45
		-3.763	-4.455	-4.103

Kasstroomoverzicht

		2024	2023
Kasstroom uit operationele activiteiten	Ref.		
Ontvangen baten particulieren en bedrijven	22 t/m 23	58.338	54.498
Ontvangen baten van loterijorganisaties	24	13.500	13.500
Ontvangen baten van subsidies van overheden	25	1.863	3.020
Ontvangen baten organisaties zonder winststreven	26	4.720	17.328
Ontvangen rentebaten en baten uit beleggingen	31	286	127
Totaal ontvangsten		78.707	88.473
Afdrachten UNICEF	27	-56.610	-55.174
Uitgaven Kinderrechten in Nederland en het Nederlandse beleid	28	-8.756	-9.271
Uitgaven werving	29	-18.552	-19.362
Uitgaven beheer en administratie	30	-1.413	-1.422
Totaal uitgaven		-85.331	-85.229
Kasstroom uit operationele activiteiten		-6.624	3.244
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
Investerings immateriële activa	4	-908	-570
Investerings materiële activa	5	-14	-212
Investerings effecten	6	-2.915	-12.936
Desinvesterings effecten	6	5.195	5.714
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		1.358	-8.004
Koers- en omrekenverschillen op geldmiddelen	31	15	-4
Netto kasstroom		-5.251	-4.764
Geldmiddelen per 1 januari		11.113	15.877
Geldmiddelen per 31 december		5.862	11.113
Toename / afname geldmiddelen	8	-5.251	-4.764

Toelichting op het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De verantwoorde bedragen zijn de in het jaar ontvangen en betaalde kasstromen. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de koers op het moment dat de desbetreffende kasstromen zich voordoen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De verkrijgingsprijs van verworven vaste activa is opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geld heeft plaatsgevonden. De stichting heeft geen rentedragende schulden, waardoor er geen interestuitgaven hebben plaatsgevonden.

De negatieve kasstroom uit operationele activiteiten van 2024 is conform verwachting en wordt met name veroorzaakt door uitgaven van vooruitontvangen subsidies, afdrachten aan UNICEF gelden 2023 en gevormde reserves. Tegenover de laatst genoemde uitgaven staat een positieve kasstroom uit investeringsactiviteiten.

1. Algemeen

1.1 Verslaggevende entiteit

De naam van de stichting is Stichting Nederlands Comité UNICEF (verder genoemd: UNICEF Nederland) en is statutair gevestigd in 's-Gravenhage, kantoorhoudende aan de Bezuidenhoutseweg 74 te Den Haag. De stichting is ingeschreven in het handelsregister onder nummer 27102631.

1.2 Verslaggevingsperiode

De jaarrekening heeft betrekking op het boekjaar 2024, dat is geëindigd op balansdatum 31 december 2024.

1.3 Toegepaste standaarden

De jaarrekening 2024 is opgesteld volgens de Richtlijn RJ650 Verslaggeving Fondsenwervende Instellingen voor de Jaarverslaggeving.

1.4 Continuïteit

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling.

1.5 Doelstelling

Het doel van de stichting is het ondersteunen van UNICEF en UNICEF's mandaat, welke inhoudt het bepleiten en beschermen van de rechten van het kind, het bevorderen te voorzien in de basisbehoeften van kinderen en het vergroten van hun kansen om zo hun volledige capaciteiten te benutten. Ten aanzien van de statutaire doelstelling van UNICEF Nederland zijn er tijdens het verslagjaar geen wijzigingen te melden.

1.6 Directie

De directie bestaat uit 1 persoon. Vanaf 1 december 2016 is dit mevrouw S. Laszlo. De directie wordt benoemd door de Raad van Toezicht.

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

Activa en passiva worden tegen nominale waarde opgenomen, tenzij anders vermeld in de verdere grondslagen. Een actief wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen naar de stichting zullen voortvloeien en de waarde daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Activa die hier niet aan voldoen worden niet in de balans verwerkt, maar worden aangemerkt als niet in de balans opgenomen activa.

Een verplichting wordt in de balans opgenomen wanneer het waarschijnlijk is dat de afwikkeling daarvan gepaard zal gaan met een uitstroom van middelen die economische voordelen in zich bergen en de omvang van het bedrag daarvan betrouwbaar kan worden vastgesteld. Verplichtingen die hier niet aan voldoen worden niet in de balans opgenomen, maar worden verantwoord als niet in de balans opgenomen verplichtingen. Een in de balans opgenomen actief of verplichting blijft op de balans als een transactie (met betrekking tot het actief of de verplichting) niet leidt tot een belangrijke verandering in de economische realiteit met betrekking tot het actief of de verplichting. Een actief of verplichting wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot het actief of de verplichting aan een derde zijn overgedragen. De resultaten van de transactie worden in dat geval direct in de staat van baten en lasten opgenomen, rekening houdend met eventuele voorzieningen die dienen te worden getroffen in samenhang met de transactie. Verder wordt een actief of een verplichting niet meer in de balans opgenomen vanaf het tijdstip dat niet meer wordt voldaan aan de voorwaarden van waarschijnlijkheid van de toekomstige economische voordelen en/of betrouwbaarheid van de bepaling van de waarde.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de staat van baten en lasten en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

2.2 Presentatie- en functionele valuta

De jaarrekening is gepresenteerd in duizenden euro's. De euro is tevens de functionele valuta van de stichting.

2.3 Gebruik van schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het management oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt, die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien en in toekomstige perioden waarvoor de herziening gevolgen heeft.

De volgende waarderingsgrondslagen zijn naar de mening van het management het meest kritisch voor het weergeven van de financiële positie en vereisen schattingen en veronderstellingen:

- het bepalen van de voorzieningen,
- het bepalen van de benodigde continuïteitreserve en de bestemmingsreserves.

2.4 Vreemde valuta

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen die niet aan een subsidieverstrekker zijn doorbelast, komen ten gunste of ten laste van de staat van baten en lasten. Monetair balansposten in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers van 31 december. Niet-monetair balansposten die volgens de actuele waarde worden gewaardeerd in vreemde valuta, worden omgerekend tegen de wisselkoers van de functionele valuta op het moment waarop de actuele waarde werd bepaald.

2.3 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van bepaling van het saldo van de baten en lasten zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.5 Financiële instrumenten

Financiële instrumenten omvatten investeringen in aandelen en obligaties, handels- en overige vorderingen, geldmiddelen, leningen en overige financieringsverplichtingen, handelsschulden en overige te betalen posten. In de jaarrekening zijn de volgende categorieën financiële instrumenten opgenomen: gekochte obligaties, vorderingen, geldmiddelen en kortlopende schulden. De stichting maakt geen gebruik van afgeleide instrumenten (derivaten). Voor de grondslagen wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Financiële activa en financiële verplichtingen worden in de balans opgenomen op het moment dat contractuele rechten of verplichtingen ten aanzien van dat instrument ontstaan. Een financieel instrument wordt niet langer in de balans opgenomen indien een transactie ertoe leidt dat alle of nagenoeg alle rechten op economische voordelen en alle of nagenoeg alle risico's met betrekking tot de positie aan een derde zijn overgedragen. Financiële instrumenten (en afzonderlijke componenten van financiële instrumenten) worden in de jaarrekening gepresenteerd in overeenstemming met de economische realiteit van de contractuele bepalingen. Presentatie vindt plaats op basis van afzonderlijke componenten van financiële instrumenten als financieel actief, financiële verplichting of als eigen vermogen.

Aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen van vorderingen en beleggingen die door de stichting worden gewaardeerd tegen geamortiseerde

kostprijs worden zowel op het niveau van specifieke activa als op collectief niveau in aanmerking genomen. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen wordt beoordeeld of deze individueel onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering. Van afzonderlijk belangrijke vorderingen en beleggingen die niet individueel onderhevig zijn gebleken aan bijzondere waardevermindering en van afzonderlijk niet belangrijke vorderingen wordt collectief beoordeeld of deze onderhevig zijn aan bijzondere waardevermindering, dit door samenvoeging van vorderingen en beleggingen met vergelijkbare risicokenmerken.

De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, kortlopende vorderingen en kortlopende schulden benadert de boekwaarde daarvan.

2.5.1 Saldering van financiële instrumenten

Een financieel actief en een financiële verplichting worden gesaldeerd als de stichting beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om het financiële actief en de financiële verplichting gesaldeerd af te wikkelen en de stichting het stellige voornemen heeft om het saldo als zodanig netto of simultaan af te wikkelen.

Als sprake is van een overdracht van een financieel actief dat niet voor verwijdering uit de balans in aanmerking komt, wordt het overgedragen actief en de daarmee samenhangende verplichting niet gesaldeerd.

2.6.1 Immateriële vaste activa

De immateriële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs (zijnde de verkrijgings-of vervaardigingsprijs) gewaardeerd. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De geactiveerde immateriële vaste activa wordt lineair afgeschreven over de geschatte economische levensduur vanaf het moment van in gebruikname. De geschatte levensduur is bepaald op 2 of 3 jaar.

Gekochte softwarelicenties worden geactiveerd tegen de verkrijgingsprijs en afgeschreven over de geschatte economische levensduur. Uitgaven die worden gemaakt voor de productie van identificeerbare en unieke softwareproducten worden geactiveerd. Uitgaven samenhangend met onderhoud van softwareprogramma's, projectmanagement, advieskosten en uitgaven van onderzoek worden verantwoord in de staat van baten en lasten. De uitgaven na eerste verwerking van een gekocht of zelf vervaardigd immaterieel vast actief worden toegevoegd aan de verkrijgings-of vervaardigingsprijs als het als het waarschijnlijk is dat de uitgaven zullen leiden tot een toename van de verwachte toekomstige economische voordelen en de

uitgaven en de toerekening aan het actief op betrouwbare wijze kan worden vastgesteld. Als niet wordt voldaan aan de voorwaarden voor activering worden de uitgaven verantwoord als kosten in de staat van baten en lasten.

2.6.2 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden bij de eerste waardering tegen de kostprijs gewaardeerd. De kostprijs bestaat uit de verkrijgings- of vervaardigingsprijs en overige kosten om het actief op zijn plaats en in de staat te krijgen noodzakelijk voor het beoogde gebruik. Na de eerste waardering wordt het actief gewaardeerd tegen de kostprijs verminderd met cumulatieve afschrijvingen en verminderd met cumulatieve bijzondere waardeverminderingen. De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast. Afschrijvingen worden bepaald rekening houdend met de verwachte gebruiksduur van een actief. Het actief wordt volledig afgeschreven. Onderhoudsuitgaven worden slechts geactiveerd indien zij de gebruiksduur van het object verlengen.

2.6.3 Bijzondere waardeverminderingen (im)materiële vaste activa

Wanneer de boekwaarde van een actief (of een kasstroomgenererende eenheid) hoger is dan de realiseerbare waarde, wordt een bijzonder waardeverminderingsverlies verantwoord voor het verschil tussen de boekwaarde en de realiseerbare waarde. Verder wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er enige indicatie is dat een in eerdere jaren verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies is verminderd. Als een dergelijke indicatie aanwezig is, wordt de realiseerbare waarde van het betreffende actief (of kasstroomgenererende eenheid) geschat. Terugneming van een eerder verantwoord bijzonder waardeverminderingsverlies vindt alleen plaats als sprake is van een wijziging van de gehanteerde schattingen bij het bepalen van de realiseerbare waarde sinds de verantwoording van het laatste bijzonder waardeverminderingsverlies.

2.7.1 Financiële vaste activa

De financiële vaste activa bestaat uit beurs genoteerde obligaties en aandelen (de handelsportefeuille) en uit obligaties met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd. De handelsportefeuille is gewaardeerd tegen reële waarde, zijnde de beurskoers op 31 december. Wijzigingen in die reële waarde worden verantwoord in de staat van baten en lasten. Transactiekosten worden verwerkt in de staat van baten en lasten. De obligaties met vaste looptijd worden na eerste opname gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs met toepassing van lineaire amortisatie. Conform RJ 290, maar ook RJ 270 en RJ 273, is daarbij vastgesteld dat de afwijking ten opzichte van amortisatie volgens effectieve rentemethode niet materieel is.

2.7.2 Bijzondere waardeverminderingen financiële vaste activa

Een financieel actief dat niet wordt gewaardeerd tegen (1) reële waarde met waarde wijzigingen in de staat van baten en lasten of (2) geamortiseerde kostprijs of lagere marktwaarde, wordt op iedere verslagdatum beoordeeld om te bepalen of er objectieve aanwijzingen bestaan dat het actief een bijzondere waardevermindering heeft ondergaan. Een financieel actief wordt geacht onderhevig te zijn aan een bijzondere waardevermindering indien er objectieve aanwijzingen zijn dat na de eerste opname van het actief zich een gebeurtenis heeft voorgedaan die een negatief effect heeft gehad op de verwachte toekomstige kasstromen van dat actief en waarvan een betrouwbare schatting kan worden gemaakt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies met betrekking tot een tegen geamortiseerde kostprijs gewaardeerd financieel actief wordt berekend als het verschil tussen de boekwaarde en de contante waarde van de verwachte toekomstige kasstromen, gediscoteerd tegen de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Verliezen worden opgenomen in de staat van baten en lasten. Rente op het aan een bijzondere waardevermindering onderhevige actief blijft verantwoord worden via oprenting van het actief met de oorspronkelijke effectieve rente van het actief. Als in een latere periode de waarde van het actief, onderhevig aan een bijzondere waardevermindering, stijgt en het herstel objectief in verband kan worden gebracht met een gebeurtenis die plaatsvond na de opname van het bijzondere waardeverminderingsverlies, wordt het bedrag uit hoofde van het herstel (tot maximaal de oorspronkelijke kostprijs) opgenomen in de staat van baten en lasten.

2.8 Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, verminderd met bijzondere waardeverminderingsverliezen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente, rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

2.9 Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en direct opeisbare deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder de overige schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

2.10 Reserves en fondsen

Het eigen vermogen wordt ingedeeld in reserves en fondsen.

Continuïteitsreserve

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De stichting heeft een risicoanalyse verricht en maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve is bedoeld om de organisatie in een ernstige crisissituatie aan te passen of op te heffen en is gebaseerd op een schatting van de kosten die dit met zich mee zal brengen. Per 31 december 2024 is de continuïteitsreserve gesteld op € 7.391.000 (2023: € 7.391.000). De continuïteitsreserve wordt gemuteerd met overschotten c.q. tekorten uit de exploitatie.

Conform de richtlijn financieel beheer goede doelen wordt een bovengrens van 1,5 maal de jaarkosten van de werkorganisatie gehanteerd. De kosten werkorganisatie bevatten alle personeelskosten, huisvestingskosten, kantoor- en algemene kosten, afschrijvingen, rente en de kosten publiciteit en communicatie die niet aan de doelstelling worden toegeschreven.

Bestemmingsreserve

Het bestuur heeft een deel van de reserves afgezonderd voor een speciaal doel. De beperkte bestedingsmogelijkheid van de bestemmingsreserve is door het bestuur bepaald en betreft geen verplichting. Het bestuur kan deze beperking zelf opheffen.

Bestemmingsfonds

Door derden is aan een deel van de middelen een specifieke bestedingsdoelstelling gegeven. De middelen die per balansdatum nog niet zijn besteed, zijn opgenomen in een bestemmingsfonds.

2.11 Voorzieningen

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Indien het effect van tijdswaarde van geld materieel is, wordt de voorziening gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgave die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen. De voorziening langdurig zieken is berekend op basis van de contractuele en wettelijke verplichtingen van

UNICEF en gewaardeerd tegen nominale waarde, omdat het effect van tijdswaarde van geld niet-materieel is. Toevoegingen aan en vrijval van de voorziening worden ten laste respectievelijk ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht.

2.12 Kortlopende schulden

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Na eerste opname worden de schulden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs op basis van de effectieverentemethode.

2.13 Operationele leasing

Bij de stichting zijn er leasecontracten waarbij de economische voordelen en risico's geheel of nagenoeg geheel bij de lessee liggen en niet bij de stichting. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de staat van baten en lasten over de looptijd van het contract.

3. Grondslagen voor bepaling van het saldo van baten en lasten

3.1 Algemeen

Baten en lasten worden toegerekend aan de periode waarop ze betrekking hebben. Bij de toerekening wordt een bestendige gedragslijn gevolgd. Het saldo van baten en lasten wordt bepaald als het verschil tussen de baten, de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen worden verantwoord zodra deze voorzienbaar zijn. De opbrengsten worden verwerkt op het moment van realisatie. De kosten worden verwerkt wanneer deze bekend zijn in de periode waarop ze betrekking hebben.

3.2 Baten

De ontvangen of toegezegde baten worden verantwoord in het jaar van ontvangst c.q. het jaar waarop de toezegging betrekking heeft, tenzij anders vermeld.

Donaties en giften

De opbrengsten van structurele donateurs worden verwerkt op moment van ontvangst. Overige donaties worden verantwoord in het jaar waarop ontvangen toezeggingen betrekking hebben. Indien een toezegging ontbreekt worden de baten verantwoord in het jaar van ontvangst. Donaties met betrekking tot een bepaalde projectperiode worden verantwoord in het jaar waarin de afdrachten zijn verantwoord.

Nalatenschappen

De omvang van een bate uit nalatenschap kan betrouwbaar worden vastgesteld op het moment van ontvangst op de bank of ontvangst van de akte van verdeling (of als er geen akte van verdeling is, de rekening en verantwoording). Alleen indien het voorschot, de akte van verdeling of de rekening en verantwoording vóór balansdatum is ontvangen, wordt de bate uit de nalatenschap in het verslagjaar verwerkt.

Giften in natura

Giften van een zaak in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde in Nederland indien deze een materiële omvang hebben. Het gaat daarbij om goederen of diensten die tegen geld waardeerbaar zijn. De niet-financiële bijdrage die door vrijwilligers wordt geleverd, wordt niet in de staat van baten en lasten verantwoord.

3.2.1 Overheidssubsidies

Subsidies worden ten gunste van de staat van baten en lasten van het jaar gebracht ten laste waarvan de gesubsidieerde bestedingen komen of waarin de opbrengsten zijn gederfd. De vooruit ontvangen bedragen (zowel kort- als langlopend) worden onder de overlopende passiva opgenomen. De baten betreffen projectsubsidies.

3.2.2 Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen die als onderdeel van de berekening van de effectieve rente worden meegenomen. Gerealiseerde koersverschillen worden verantwoord in het jaar dat deze gerealiseerd zijn. Verschillen in de waarde van effecten door waardering per 31 december tegen de reële waarde, worden verantwoord als ongerealiseerde koersverschillen. De ongerealiseerde koersverschillen worden ten laste van de staat van baten en lasten verantwoord. Indien echter financiële instrumenten bij de vervolgwaaardering worden gewaardeerd tegen reële waarde met verwerking van waardeveranderingen in de staat van baten en lasten, worden direct toerekenbare transactiekosten direct verwerkt in de staat van baten en lasten.

3.3 Lasten

De bestedingen worden verantwoord in het jaar waarin de verplichtingen, samenhangend met de in dat jaar te realiseren opbrengsten, zijn aangegaan. De kosten worden verwerkt in het jaar waarop het betrekking heeft.

3.3.1 Personeelsbeloningen

Periodiek betaalbare beloningen

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten in de periode waarin de arbeidsprestatie wordt verricht en, voor zover nog niet uitbetaald, als verplichting op de balans opgenomen. Als de reeds betaalde bedragen de verschuldigde beloningen overtreffen, wordt het meerdere opgenomen als een overlopend actief voor zover er sprake zal zijn van terugbetaling door het personeel of van verrekening met toekomstige betalingen door de stichting.

Transitievergoedingen

Transitievergoedingen zijn vergoedingen die worden toegekend in het kader van de beëindiging van het dienstverband. Een uitkering als gevolg van ontslag wordt als verplichting en als last verwerkt als de stichting zich aantoonbaar onvoorwaardelijk heeft verbonden tot betaling van een transitievergoeding. Als het ontslag onderdeel is van een reorganisatie, worden de kosten van de ontslagvergoeding opgenomen in een reorganisatievergoeding. Transitievergoedingen worden gewaardeerd met inachtneming van de aard van de vergoeding. Als de vergoeding een verbetering is van de beloningen na afloop van het dienstverband, vindt waardering plaats volgens dezelfde grondslagen die worden toegepast voor pensioenregelingen. Andere transitievergoedingen worden gewaardeerd op basis van de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen.

Pensioenen

UNICEF Nederland heeft haar pensioenregeling ondergebracht bij de pensioenuitvoeringsorganisatie PFZW. Op deze pensioenregeling zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing. Uitgangspunt is dat de in de verslagperiode te verwerken pensioenlast gelijk is aan de over die periode aan het pensioenfonds verschuldigde pensioenpremies. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen. Per balansdatum is er geen sprake van een bestaande verplichting (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers. Tevens is per balansdatum geen sprake van een vordering voor toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds; overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor UNICEF Nederland; of voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van UNICEF Nederland.

Het pensioenpakket bestaat uit de verplicht gestelde regeling voor Ouderdomspensioen, Partner- en Wezenpensioen en Arbeidsongeschiktheidspensioen. Het pensioenfonds heeft de ambitie om op de opgebouwde pensioenaanspraken en de ingegane pensioenen te indexeren op basis van de algemene loonontwikkeling van de salarissen in de collectieve arbeidsovereenkomsten die gelden voor de aangesloten werkgevers in een bepaald kalenderjaar. Het pensioenfonds besluit elk jaar of, en zo ja in hoeverre, er kan worden geïndexeerd gelet op de financiële situatie en de te verwachten ontwikkeling daarvan. Hierbij hanteert het bestuur als leidraad een zogenaamde indexeringsstaffel. Bij een nominale dekkingsgraad van 130% of hoger vindt volledige indexering plaats, bij een dekkingsgraad gelegen tussen 105% en 130% neemt het indexeringspercentage lineair toe en bij een dekkingsgraad van 105% of lager vindt geen indexering plaats. Per einde 2024 bedroeg de dekkingsgraad van PFZW 109,5%.

Het Ouderdomspensioen is een uitkeringsovereenkomst op basis van (voorwaardelijk) geïndexeerd middelloon. Het Ouderdomspensioen bedraagt per jaar van deelneming in beginsel 1,75% van de pensioengrondslag (salaris minus franchise).

3.3.2 Afschrijvingen

Immateriële vaste activa en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte economische gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische gebruiksduur, dan worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

3.4 Gebeurtenissen na balansdatum

Gebeurtenissen die nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en die blijken tot aan de datum van het opmaken van de jaarrekening worden verwerkt in de jaarrekening. Gebeurtenissen die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum worden niet in de jaarrekening verwerkt. Als dergelijke gebeurtenissen van belang zijn voor de oordeelsvorming van de gebruikers van de jaarrekening, worden de aard en de geschatte financiële gevolgen ervan toegelicht in de jaarrekening.

Toelichting op de balans 31 december 2024

x € 1.000,-

Gekochte immateriële vaste activa

4 Immateriële vaste activa

Stand per 1 januari 2024

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	3.820
Cumulatieve afschrijvingen	-2.917
Boekwaarde	903

Mutaties

Investerings	908
Afschrijvingen	-551
Totaal mutaties	357

Stand per 31 december 2024

Verkrijgings- of vervaardigingsprijs	4.728
Cumulatieve afschrijvingen	-3.468
Boekwaarde	1.260

Afschrijvingspercentage(s) **33-50%**

De Immateriële vaste activa betreft ons ERP-systeem.

5 Materiële vaste activa

Stand per 1 januari 2024

	Bedrijfsgebouwen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
Verkrijgingprijs	253	304	557
Cumulatieve afschrijvingen	-200	-122	-322
Boekwaarde	53	182	235

Mutaties

Investerings	-	14	14
Afschrijvingen	-25	-78	-103
Totaal mutaties	-25	-64	-89

Stand per 31 december 2024

Verkrijgingprijs	253	318	571
Cumulatieve afschrijvingen	-225	-200	-425
Boekwaarde	28	118	146

Afschrijvingspercentage(s) **10-33%** **20-33%**

Toelichting op de balans 31 december 2024 -vervolg			x € 1.000,-
6 Financiële vaste activa	Handelsportefeuille	Obligatieportefeuille	Totaal
<i>De mutaties worden als volgt weergegeven:</i>			
Stand per 1 januari 2024	6.526	6.469	12.995
Aankopen	1.924	991	2.915
Verkopen	-1.866	-3.329	-5.195
Gerealiseerd koersverschil	70	-	70
Ongerealiseerd koersverschil	227	-	227
Geaccumuleerde amortisatie	-	36	36
Stand per 31 december 2024	6.881	4.167	11.048

Ultimo 2024 heeft de handelsportefeuille een omvang van € 6,9 mln met een looptijd langer dan een jaar. In 2024 is er een extra investering gedaan in obligaties met een vaste looptijd. De obligaties met een vaste looptijd bedragen ultimo 2024 in totaal € 4,2 miljoen en hebben een maximale looptijd tot en met 2026.

VLOTTENDE ACTIVA

7 Vorderingen en overlopende activa

De post 'Debiteuren' bestaat uit vorderingen op partners. De per balansdatum nog te ontvangen opbrengsten uit nalatenschappen en legaten betreffen dossiers waarvan in 2024 reeds een akte van verdeling of rekening en verantwoording is ontvangen, maar de betreffende eindafrekening nog niet heeft plaatsgevonden. De verwachting is dat de per 31 december 2024 opgenomen vordering nalatenschappen binnen enkele jaren geheel is geïncasseerd. De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder kasmiddelen, vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde daarvan.

De vorderingen en overlopende activa zijn als volgt te specificeren:	31 december 2024	31 december 2023
Debiteuren	474	309
Nalatenschappen en legaten	876	683
Te ontvangen inkomsten	83	150
Overige vorderingen en overlopende activa	566	354
Totaal	1.999	1.496

Overige vorderingen en overlopende activa

Vooruitbetaalde bedragen	543	326
Overige vorderingen en overlopende activa	23	28
Totaal	566	354

8 Liquide middelen

Banken	928	4.084
Deposito's en spaarrekeningen	4.924	7.022
Geldmiddelen bij Regionale Comité's UNICEF	10	7
Totaal	5.862	11.113

De liquide middelen zijn vrij beschikbaar. De per balansdatum aangehouden deposito's en spaartegoeden zijn dagelijks opvraagbaar. De rentepercentages met betrekking tot de spaarrekeningen variëren tussen de 0,0% -1,70%.

De ultimo balansdatum aangehouden liquide middelen bestaan voornamelijk uit vooruitontvangen projectgelden en nog af te dragen gelden aan UNICEF.

Toelichting op de balans 31 december 2024 -vervolg

x € 1.000,-

31 december 2024 31 december 2023

RESERVES

9 Continuïteitsreserve

Stand per 1 januari	7.391	7.391
Bij: dotaties	-	-
Af: onttrekkingen	-	-
Stand per 31 december	7.391	7.391

De continuïteitsreserve wordt gevormd om zeker te stellen dat de stichting ook in de toekomst aan haar verplichtingen kan voldoen. De stichting heeft een risicoanalyse verricht en maatregelen om risico's te beheersen. De continuïteitsreserve is bedoeld om de organisatie in een ernstige crisissituatie aan te passen of op te heffen en is gebaseerd op een schatting van de kosten die dit met zich mee zal brengen. De continuïteitsreserve blijft ruim onder de maximale Goede Doelen norm van anderhalf maal de kosten van de werkorganisatie (€ 30.606.000). Tot de jaarlijkse kosten van de werkorganisatie worden gerekend:

- wervingskosten;
- kosten voor beheer en administratie.

10 Bestemmingsreserve voor innovatie

Stand per 1 januari	1.392	1.822
Bij: dotaties	200	-
Af: onttrekkingen	-296	-430
Stand per 31 december	1.296	1.392

De bestemmingsreserve is gevormd voor toekomstige kosten die te maken hebben met het ontwikkelen en testen van nieuwe fondsenwervende concepten. In 2024 is € 296.000 onttrokken en € 200.000 gedoteerd aan de reserve. De resterende bestedingen zullen plaatsvinden in 2025-2028.

11 Bestemmingsreserve voor acquisitie structurele donateurs

Stand per 1 januari	4.285	8.900
Af: onttrekkingen	-3.770	-4.615
Stand per 31 december	515	4.285

In 2022 is een bestemmingsreserve voor acquisitie van structurele donateurs gevormd. In 2023-2025 zal extra worden geïnvesteerd in het werven van vaste donateurs om zo een extra groei te realiseren en onze inkomsten te waarborgen. De werving zal plaatsvinden middels een mix van kanalen.

12 Bestemmingsreserve Tech & Data

Stand per 1 januari	1.000	-
Bij: dotaties	-	1.000
Af: onttrekkingen	-361	-
Stand per 31 december	639	1.000

In 2023 is een bestemmingsreserve gevormd voor Tech & Data. De jaren daarvoor is geïnvesteerd in het digitaal fundament van UNICEF Nederland. In 2024-2026 zal de modernisering worden doorgetrokken in een fase 2 om het fundament ook daadwerkelijk te laten renderen. De uitgaven hebben betrekking op drie thema's: Online innovatie, Datagedreven werken en Automatiseren van gestandaardiseerde customer journeys.

13 Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling

Stand per 1 januari	-	-
Bij: dotaties	420	-
Stand per 31 december	420	-

In 2024 is een bestemmingsreserve gevormd voor organisatieontwikkeling. In 2024 is de visie van UNICEF voor de komende jaren vernieuwd. In 2025-2026 zullen waar nodig organisatorische wijzigingen worden aangebracht om de organisatie beter te laten aansluiten op de visie.

Toelichting op de balans 31 december 2024 -vervolg

x € 1.000,-

	31 december 2024	31 december 2023
14 Bestemmingsreserve lustrumevenement		
Stand per 1 januari	-	-
Bij: dotaties	150	-
Stand per 31 december	150	-
In 2025 bestaat UNICEF Nederland 70 jaar. In 2024 is een bestemmingsreserve gevormd voor de kosten van het lustrumevenement dat zal plaatsvinden in 2025.		
TOTAAL Reserves per 31 december	10.411	14.068
FONDSEN		
15 Bestemmingsfonds AKV-SHO acties		
Stand per 1 januari	166	200
Bij: dotaties	68	193
Af: onttrekkingen	-105	-227
Stand per 31 december	129	166
Van de ontvangen gelden uit de acties van de SHO bestemt UNICEF Nederland een klein percentage voor het dekken van de kosten van UNICEF Nederland die gemaakt worden voor SHO acties, dit is de apparaatskostenvergoeding (AKV). Het nog niet benutte AKV bedrag is gereserveerd voor de gerelateerde kosten in 2025-2026.		
16 Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL		
Stand per 1 januari	179	248
Af: onttrekkingen	-95	-69
Stand per 31 december	84	179
Het saldo van het bestemmingsfonds NPL is afkomstig van de Nationale Postcode Loterij. Deze worden in 2023-2025 ingezet om kinderen die op de Caribische delen van het Koninkrijk wonen te laten opgroeien in een veilige en stimulerende omgeving. Daarbij zullen de middelen voornamelijk ingezet worden voor positief ouderschap, armoede en advocacy.		
Fondsen		
17 Bestemmingsfonds AnenA Fonds		
Stand per 1 januari	145	100
Bij: dotaties	26	95
Af: onttrekkingen	-	-50
Stand per 31 december	171	145
Het AnenA Fonds is bestemd voor het realiseren van een onderwijsprogramma in één van de armste landen van Afrika. De ontvangen bijdragen worden in 2025 afgedragen aan UNICEF.		
Totaal fondsen per 31 december	384	490

Toelichting op de balans 31 december 2024 -vervolg

x € 1.000,-

31 december 2024 31 december 2023

VOORZIENINGEN

18 Voorziening langdurig zieken

Stand per 1 januari

Dotatie	-	-
---------	---	---

Stand per 31 december

219	-
219	-

De voorziening betreft de verwachte non-productiviteit van medewerkers die op de balansdatum langdurig ziek zijn en waarvan niet wordt verwacht dat zij in actieve dienst zullen terugkeren. De voorziening is berekend tot uiterlijk 2 jaar na het moment dat medewerker langdurig ziek is en de verwachting is dat de medewerker niet meer terugkomt. Deze voorziening is voor € 160.000 kortlopend.

KORTLOPENDE SCHULDEN

19 UNICEF

Stand per 1 januari

Afdrachten inzake vorig boekjaar	7.686	1.304
Af te dragen lopend boekjaar	-4.290	-1.300
Afdrachten inzake lopend boekjaar	54.608	61.566
Afdrachten inzake komend boekjaar	-51.662	-53.235
	-336	-639

Stand per 31 december

6.006	7.686
--------------	--------------

Het verschuldigde bedrag per 31 december 2024 met betrekking tot lopend boekjaar moet volgens de overeenkomst met UNICEF Internationaal binnen 6 maanden voldaan worden. De afdrachtverplichting inzake lopend boekjaar van € 2,3 miljoen wordt binnen 6 maanden afgedragen. Het restant van het verschuldigde bedrag betreft een overeengekomen uitgestelde verplichting, die direct opeisbaar is door UNICEF. Het bedrag afdrachten inzake lopend boekjaar bevat € 40.000 (2023: € 183.000) aan bedragen die verrekend zijn met UNICEF. Dit betreffen opbrengsten ten gunste van UNICEF Nederland die ontvangen zijn door UNICEF.

20 Belastingen en sociale premies

Omzetbelasting	27	31
Loonheffing en sociale lasten	15	-
Pensioenpremies	209	105

Totaal belastingen en sociale premies

251	136
------------	------------

	31 december 2024	31 december 2023
21 Overige schulden en overlopende passiva		
Verplichtingen personeel	399	311
Te betalen overige kosten	586	681
Vooruitontvangen inkomsten	1.521	2.508
Overige schulden	278	287
Totaal overige schulden en overlopende passiva	2.784	3.787

De verplichtingen personeel ultimo 2024 bestaan uit de reservering individueel keuzebudget, de tegoeden aan vakantiedagen en te betalen vergoedingen. Onder de overige schulden en overlopende passiva zijn geen verplichtingen met een looptijd van meer dan 1 jaar verantwoord. De Nederlandse Postcode Loterij heeft een subsidie verstrekt van € 2.334.000 met een looptijd tot 31 december 2025. Hiervan is inmiddels € 1.277.000 besteed, waardoor het restant als vooruitontvangen inkomsten is verantwoord. De overige vooruitontvangen inkomsten hebben betrekking op reeds ontvangen, maar nog niet bestede subsidies. De reële waarde van in de balans opgenomen financiële instrumenten verantwoord onder overige schulden en overlopende passiva benadert de boekwaarde daarvan.

Financiële instrumenten

Algemeen

UNICEF Nederland heeft te maken met valuta-, rente-, aandelen-, krediet-, liquiditeits- en kasstroomrisico. Om deze risico's te minimaliseren heeft de organisatie beleid opgesteld om de risico's van onvoorspelbare ongunstige ontwikkelingen op de financiële markten en daarmee op de financiële prestaties van de organisatie te beperken. UNICEF Nederland zet geen derivaten in om risico's te beheersen.

Valutarisico

UNICEF Nederland ontvangt haar donaties grotendeels in euro's, terwijl de besteding ervan door UNICEF plaatsvindt in dollars. Het valutarisico hiervan ligt echter geheel bij UNICEF. UNICEF Nederland heeft tevens bankrekeningen in dollars om het valutarisico te minimaliseren.

Renterisico

Het renterisico is beperkt tot eventuele veranderingen in de marktwaaarde van obligaties en tot mutaties in de rente van de aangehouden spaarrekeningen. Het gaat om een beperkt bedrag. Bij obligaties is sprake van een vast rentepercentage over de gehele looptijd. De organisatie heeft als beleid om geen derivaten te gebruiken om (tussentijdse) rentefluctuaties te beheersen.

Aandelenrisico

Het aandelenrisico omvat het risico van een waardedaling van de aandelen- en beleggingsfondsportefeuille. Dit risico wordt beheest door limietbepaling op basis van de risicotolerantie en door beleggingsbeleid waarin bepaalde eisen worden gesteld.

Kredietrisico

Voor de kredietrisico's inzake de overige vorderingen wordt verwezen naar de financiële informatie over de vorderingen in de jaarrekening.

Liquiditeitsrisico

De organisatie loopt geen significante liquiditeitsrisico's. Een liquiditeitsrisico kan ontstaan wanneer een geplande ontvangst van een grote donor niet tijdig wordt ontvangen. Dit risico wordt ondervangen doordat de maandelijkse afdrachten aan UNICEF bijgesteld kunnen worden, in het geval dat de liquiditeiten niet voldoende zijn.

Kasstroomrisico

De operationele kasstroom in een boekjaar wordt grotendeels bepaald door de afdrachten aan UNICEF. Deze afdrachten bevatten tevens een kortlopende schuld aan UNICEF m.b.t. het afgesloten boekjaar. De operationele kasstroom kan negatief worden wanneer in het vorige boekjaar een grotere schuld is ontstaan, die in het huidige boekjaar door afdracht is voldaan. Deze afdrachten vinden plaats in overleg met UNICEF en met inachtneming van de liquiditeit van de organisatie. Het kasstroomrisico is derhalve zeer beperkt.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Toekenningen

UNICEF Nederland heeft per balansdatum diverse voorwaardelijke toekenningen van bijdragen ontvangen. Van partners hebben we toekenningen ontvangen van totaal € 13,6 miljoen (waaronder Nationale Postcode Loterij € 13,5 miljoen) onder de voorwaarden dat deze partners voldoende fondsen hebben en UNICEF Nederland aan rapportageverplichtingen voldoet.

Bankgarantie

Door de Rabobank is ten laste van UNICEF Nederland een bankgarantie afgegeven van € 101.000 voor de huur van de Bezuidenhoutseweg 74 te Den Haag.

Meerjarige financiële verplichtingen

UNICEF Nederland heeft per balansdatum financiële verplichtingen uit hoofde van langlopende overeenkomsten inzake huur gebouwen, leaseverplichtingen vervoermiddelen en kantoorapparatuur en overeenkomsten met betrekking tot software en huisvestingskosten. De hiermee verbonden lasten voor 2024 bedragen circa € 1.267.000. Deze zijn in de staat van baten en lasten verwerkt. De totale verplichting bedraagt € 1.247.000.

De resterende looptijd van de financiële verplichtingen kan als volgt worden gespecificeerd:

Niet langer dan 1 jaar	€ 1.110.000
Tussen 1 en 5 jaar	€ 137.000
Langer dan 5 jaar	€ 0

In de staat van baten en lasten 2024 zijn in de uitvoeringskosten huurtermijnen opgenomen voor een bedrag van € 467.000. Begin 2015 is het huurcontract voor het pand Bezuidenhoutseweg 74 afgesloten. Dit contract loopt tot 1 maart 2026. Onder de financiële verplichtingen, zoals bovenstaand weergegeven, bedraagt de verplichting uit hoofde van huurtermijnen € 541.000. Deze verplichting bestaat uit de volgende termijnen:

Niet langer dan 1 jaar	€ 464.000
Tussen 1 en 5 jaar	€ 77.000
Langer dan 5 jaar	€ 0

In de staat van baten en lasten 2024 zijn in de uitvoeringskosten leasetermijnen opgenomen voor een bedrag van €41.000. De verplichting uit hoofde van leasetermijnen bedraagt:

Niet langer dan 1 jaar	€ 37.000
Tussen 1 en 5 jaar	€ 5.000
Langer dan 5 jaar	€ 0

Nalatenschappen

Na balansdatum zijn voor een bedrag van circa € 554.000 Akte van verdelingen of Rekening en verantwoordingen ontvangen inzake 2024.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2024

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
BATEN			
22 Baten van particulieren			
Donaties en giften	42.288	42.126	39.554
Nalatenschappen	11.883	9.750	9.188
Totaal baten van particulieren	54.171	51.876	48.742

In 2024 hebben de nalatenschappen een kortere doorlooptijd dan in 2023 en waarmee in de begroting rekening is gehouden.

<i>Donaties en giften</i>			
Structurele donateurs	32.880	33.516	31.573
Vermogenden	3.232	2.450	2.640
Eenmalige giften	6.176	6.160	5.341
	42.288	42.126	39.554

Door hoog verval van donateurs in 2024 zijn de inkomsten van onze structurele donateurs lager dan begroot. De inkomsten van vermogenden zijn hoger dan begroot door een onverwachte hoge donatie.

23 Baten van bedrijven			
Bedrijvenactiviteiten	4.592	6.165	6.077
Projectbijdrage Life Skills (BES)	-	-	13
Totaal baten van bedrijven	4.592	6.165	6.090

Het verzilveren van partnerschappen heeft een langere doorlooptijd gehad dan tijdens de begroting was ingeschat.

24 Baten van loterijorganisaties			
Nationale Postcode Loterij reguliere bijdrage	13.500	13.500	13.500
Nationale Postcode Loterij extra projectbijdrage	630	700	427
Totaal bijdrage Nationale Postcode Loterij	14.130	14.200	13.927

De reguliere bijdrage van de Nationale Postcode Loterij is in 2024 gelijk gebleven aan 2023, namelijk € 13,5 miljoen. Het contract loopt van 2023 tot 2027. Tevens heeft de Nationale Postcode Loterij een subsidie toegekend voor het project 'Awareness and capacity building for Aruba and Curaçao' voor het vroegtijdig ontdekken en het voorkomen van geweld tegen kinderen op Aruba en Curaçao. De subsidie bedraagt in totaal €2.334.000 met een looptijd van april 2022 tot eind 2025. In 2024 is € 630.000 besteed.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
25 Baten van subsidies van overheden			
Kinderen in hun kracht (BES)	289	400	274
Subsidie kleding- en textielconvenant	-	-	1
Subsidie EU Children as champions of change	-	-	20
Subsidie Better Business for Children Turkey	-	-	-20
Subsidie Mica Minning in Madagascar	-	-	-1
Work: No Child's Business	1.388	1.100	1.755
Child Friendly Cities	8	-	1
Jongeren Panel - Digitale Leefwereld	31	-	16
Access to birth registration in Cote d'Ivoire	75	-	150
Subsidie EU Awareness and capacity building for Aruba and Curacao	126	200	254
Netherlands working group on Nutrition	-	-	18
Convenant Metallurgische sector (MET)	-	-	147
Convenant 'Verantwoord goud'	-	-	5
Totaal baten van subsidies van overheden	1.917	1.700	2.620

Het project 'Kinderen in hun kracht' wordt gefinancierd door het Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties. Het doel van dit programma is dat kinderrechten op de Caribische eilanden worden nageleefd en dat kinderen zich in een veilige omgeving optimaal kunnen ontwikkelen. In 2023 is een subsidiebedrag ontvangen van €1.010.000. Het project heeft een looptijd tot 31 december 2025. De verantwoorde subsidie in 2024 is €289.000. In de begroting was €100.000 opgenomen voor eiland overstijgende werkzaamheden voor de Caribische eilanden behorende bij ons Koninkrijk. Hiervoor was echter reeds een bestemmingsreserve gevormd en het bedrag is daaraan onttrokken.

Samen met Hivos (penvoerder) en Save the Children is een samenwerking aangegaan voor het project 'Work: No child's business' voor de periode van 1 juli 2019 tot en met 31 december 2024. Een subsidie is verkregen van het Nederlandse Ministerie van Buitenlandse Zaken van €34.996.000 voor het bestrijden van kinderarbeid, het bieden van kwaliteitsonderwijs en behoorlijk werk door een combinatie van gebied gebaseerde- en waardeketenbenadering. Het aandeel van de subsidie voor UNICEF Nederland is maximaal €8.965.000. Bestedingen in 2024 zijn in totaal €1.388.000, waarvan €243.000 voor UNICEF Nederland en €1.146.000 voor opdrachten aan de landenkantoren. Bestedingen zijn boven begroting uitgekomen doordat het project met 6 maanden is verlengd om de werkzaamheden af te ronden, waarvoor extra middelen beschikbaar zijn gesteld. De financiële afronding vindt in 2025 plaats, waarbij de verwachting is rond het maximale bedrag uit te komen.

Voor het Child Friendly Cities initiative is een Erasmus+ subsidie van de EU verkregen samen met Bataljong. Het project is afgelopen op 30 juni 2024 en het totale aandeel van UNICEF Nederland in 2024 is €8.000.

'Jongerenpanel – Digitale Leefwereld' (2023 –2025) is een project op verzoek van Ministerie van Binnenlandse zaken. Het wordt uitgevoerd in samenwerking met Stichting Discussiëren Kun Je Leren, waarbij een jongerenpanel wordt opgezet waarin de digitale leefwereld van jongeren centraal staat. De toegekende subsidie bedraagt €55.000, realisatie 2024 is €31.000.

'Access to birth registration in Cote d'Ivoire' (2023-2024) is een project gesubsidieerd door de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voor een bedrag van €250.000. UNICEF Nederland maakt dit geld over naar UNICEF Ivoorkust waar de activiteiten plaats vinden. In 2024 is een bedrag van €75.000 overgemaakt naar Ivoorkust.

Awareness and capacity building for Aruba and Curaçao is een project voor het vroegtijdig ontdekken en het voorkomen van geweld tegen kinderen op Aruba en Curaçao. Hiervoor heeft UNICEF Nederland subsidie ontvangen van de Europese Unie van €437.000. Het project wordt gezamenlijk uitgevoerd door de overheid van Curaçao, de overheid van Aruba, de Universiteit van Curaçao, Augéo Foundation en UNICEF Nederland in de periode van 1 maart 2022 tot 29 februari 2024. In 2024 heeft UNICEF Nederland €126.000 besteed.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2024 -vervolg

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
26 Baten van andere organisaties zonder winststreven			
Baten Samenwerkende Hulporganisaties (SHO)	3.819	-	15.159
Baten Child Resilience and Protection Project Sint Maarten	996	1.100	1.352
Baten Child Friendly Spaces	8	-	48
Baten Onderzoek Huiselijk Geweld en Kindermishandeling op Caribische eilanden	11	-	-
Baten Youth Challenge	-	-	2
Totaal baten van andere organisaties zonder winststreven	4.834	1.100	16.561

UNICEF Nederland begroot geen opbrengsten van de Samenwerkende Hulporganisaties, vanwege het onvoorspelbare karakter van deze opbrengsten. De opbrengsten SHO 2024 bestaan voor € 1,1 miljoen uit de actie 2023 Turkije/Syrië en voor €2,7 miljoen uit de actie 2024 ten aanzien van het Midden-Oosten.

Van de International Bank for Reconstruction and Development (the World Bank), beheerder van het Sint Maarten: Hurricane Irma Reconstruction, Recovery and Resilience Trust Fund, ontvangt UNICEF een bedrag van \$ 5.000.000 voor het Child Resilience and Protection Project. De looptijd van de subsidie is 2021-2024. De werkzaamheden van het project op Sint Maarten zijn in 2024 afgerond. In 2024 is € 996.000 besteed. De financiële afronding van dit project vindt in 2025 plaats, waardoor de besteding in 2024 iets onder budget is uitkomen.

Child Friendly Spaces is een project met als doel om de noodopvang kindvriendelijker te maken. Gedurende 2024 is er een subsidieverstrekker geweest die het initiatief heeft gesteund met een gift van in totaal €8.000. De overige kosten voor dit initiatief zijn uit eigen middelen gefinancierd. Het project is in 2024 afgesloten.

Samen met de Universiteit van Leiden heeft een onderzoek plaatsgevonden met als onderwerp Onderzoek Huiselijk geweld en Kindermishandeling op het Caribische deel van het Nederlands Koninkrijk. Dit onderzoek is afgerond en voor het uitgevoerde werk in 2024 is incidenteel een bedrag van €11.000 ontvangen.

Totaal baten	79.644	75.041	87.940
---------------------	---------------	---------------	---------------

Resultaat spaar- en beleggingsvormen

Beleggingen	2020	2021	2022	2023	2024
Obligatierente	50	38	65	164	262
Dividend	-	-	-	-	-
Gerealiseerd koersresultaat	-12	-11	-95	25	78
Ongerealiseerd koersresultaat	78	-173	-941	420	227
Geaccumuleerde amortisatie	-	-	-	98	36
Bruto beleggingsresultaat	116	-146	-971	707	603
Kosten beleggingen	-	11	12	34	43
Netto beleggingsresultaat	116	-157	-983	673	560

LASTEN

27 Middelen voor UNICEF

Van de totale opbrengsten worden gelden afgedragen aan de internationale UNICEF organisatie. De afdrachten zijn gebaseerd op richtlijnen die zijn overeengekomen met UNICEF. UNICEF Nederland streeft ernaar om 75% van de relevante baten af te dragen aan UNICEF. In 2024 is 70,7% van de relevante baten bestemd voor afdracht aan UNICEF (begroot 70,0%).

Relevante baten	Baten 2024	Bestemd voor UNICEF
Baten particulieren	54.171	
Baten bedrijven ex diensten om niet	3.910	
Baten loterijen	13.500	
Baten SHO	3.819	
Baten subsidies van overheden en andere organisatie zonder winststreven	1.226	
Rentebaten en baten uit beleggingen	627	
Relevante baten voor afdracht aan UNICEF	77.253	54.608
Baten acties derden extra trekking bijdrage NPL	630	
Baten voor projecten in Nederland	1.706	
Geleverde diensten door bedrijven om niet	682	
Totaal baten (inclusief financiële baten en lasten)	80.271	

Door de internationale UNICEF organisatie worden de fondsen toegewezen aan UNICEF hulpprojecten wereldwijd.

	Werkelijk 2024	Begroting 2024	Werkelijk 2023
UNICEF Regular Resources	43.201	36.786	33.467
UNICEF Other Resources	4.421	10.350	8.006
UNICEF Emergency Aid	6.986	3.600	20.093
Totaal bestedingen middelen voor UNICEF	54.608	50.736	61.566

De afdracht aan 'UNICEF Regular Resources' betreft afdracht aan de algemene middelen van UNICEF. Hieruit worden programma's gefinancierd die geen of onvoldoende fondsen ontvangen uit de geoormerkte 'Other Resources'. Ook worden hieruit de eigen kosten van UNICEF gefinancierd. In 2024 zijn de afdrachten Regular Resources hoger dan begroot als gevolg van de hoge inkomsten uit nalatenschappen en beleggingen en campagnegelden die we als algemene middelen kunnen afdragen.

De afdracht aan 'UNICEF Other Resources' betreft geoormerkte middelen ten behoeve van specifieke landen, thema's of programma's. Deze afdrachten zijn in 2024 lager dan begroot omdat we minder voorgefinancierde programma's zijn gestart en opbrengsten zijn verschoven naar noodhulp en Regular Resources. De afdracht aan 'UNICEF Emergency Aid' betreft afdrachten ten behoeve van noodhulpsituaties. De hoge afdracht in 2024 komt onder andere door de ontvangen giften van SHO-campagne voor het Midden-Oosten en Turkije/Syrië. In 2023 (de cijfers voor 2024 zijn nog niet bekend) besteedde UNICEF Internationaal in totaal 8,5 miljard US dollar aan hulpprogramma's voor kinderen. Meer informatie vindt u in het jaarverslag van UNICEF Internationaal.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2024 -vervolg

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
28 Kinderrechten in Nederland en het Nederlandse beleid			
Personeelskosten	3.853	3.411	3.789
Onderzoek en pleitbezorging	3.179	3.544	3.577
Publiciteit en communicatie	515	546	644
Kosten coordinatie programma's	106	75	222
Kantoor- en algemene kosten	275	250	280
Huisvestingskosten	217	247	246
ICT-kosten	629	794	556
Afschrijvingskosten	248	283	368
Totaal bestedingen Kinderrechten in Nederland en het Nederlandse beleid	9.022	9.150	9.682

De personeelskosten zijn in 2024 hoger als gevolg van een hoog aantal langdurig zieke medewerkers. Hierdoor zijn kosten ter vervanging gemaakt en is een voorziening gevormd. De kosten voor onderzoek en pleitbezorging en ICT zijn lager vanwege het doorschuiven van activiteiten naar 2025.

Totaal besteed aan doelstellingen	63.630	59.886	71.248
Percentage van de baten besteed aan doelstellingen	79,9%	79,8%	81,0%

De afdracht aan UNICEF is hoger dan begroot, grotendeels door de SHO-actie Midden-Oosten en Turkije/Syrië. Een SHO-actie wordt niet begroot, waardoor de bestedingen in 2024 hoger zijn dan de begroting. De verhouding van de bestedingen ten opzichte van de opbrengsten is in 2024 in lijn met de begroting.

29 Wervingskosten			
Personeelskosten	5.078	4.598	4.854
Directe kosten particulieren, bedrijven en loterijen	11.283	10.992	12.494
Innovatieve projecten	296	550	430
Publiciteit en communicatie	387	450	466
Kantoor- en algemene kosten	786	358	600
Huisvestingskosten	217	247	246
ICT-kosten	629	794	556
Afschrijvingskosten	248	282	368
Totaal wervingskosten	18.924	18.271	20.014
Percentage wervingskosten t.o.v. de totale baten	23,8%	24,3%	22,8%

De wervingskosten zijn hoger dan begroot. Naast dat de personeelskosten hoger zijn door hiervoor genoemde redenen bij toelichting 28, zijn de directe kosten hoger vanwege prijsstijgingen. Daarentegen is het innovatiebudget niet volledig besteed in 2024 en zijn activiteiten van ICT-projecten doorgeschoven naar 2025. De hogere kantoor- en algemene kosten zijn grotendeels toe te wijzen aan een bijdrage om niet van één van onze adviespartners.

Toelichting op de staat van baten en lasten 2024 -vervolg

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
30 Kosten beheer en administratie			
Personeelskosten	640	629	592
Kantoor- en algemene kosten	149	125	153
Huisvestingskosten	137	156	155
ICT-kosten	397	501	351
Afschrijvingskosten	157	178	232
Totaal kosten beheer en administratie	1.480	1.589	1.483
Percentage Beheer en administratie t.o.v. de totale baten	1,9%	2,1%	1,7%
Door het verschuiven van een aantal projectactiviteiten naar 2025 zijn de ICT-kosten lager dan begroot.			
31 Saldo financiële baten en lasten			
Rente r/c en deposito	64	-	-6
Opbrengst obligaties	301	250	263
Ongerealiseerde koersresultaten	227	-	420
Gerealiseerde koersresultaten	78	-	25
Kosten beheer beleggingen	-43	-	-
	627	250	702

De beleggingsresultaten zijn positiever dan waar in de begroting rekening mee is gehouden.

Toelichting bestedingen

x € 1.000,-

Doelstellingen

1 Kinderrechten in Nederland en het Caribisch gebied

2 Middelen voor UNICEF Internationaal (UI)

	Besteed aan doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
	Kinderrechten in Nederland	Middelen UI					
Subsidies en bijdragen	2.336				2.336	2.500	2.835
Afdrachten aan verbonden (internationale) organisaties		54.608			54.608	50.736	61.566
Communicatiekosten	1.464		11.966	-	13.430	13.657	14.998
Personeelskosten	3.853		5.078	640	9.571	8.638	9.235
Huisvestingskosten	217		217	137	571	650	647
Kantoor -en algemene kosten	904		1.415	546	2.865	2.822	2.496
Afschrijving	248		248	157	653	743	968
TOTAAL	9.022	54.608	18.924	1.480	84.034	79.746	92.745

In onderstaand overzicht worden de doorbelastingspercentages van de directe- en uitvoeringskosten per cluster weergegeven.

	Besteed aan doelstellingen		Wervingskosten	Kosten beheer en administratie
	Kinderrechten in Nederland	Middelen UI		
Afdrachten			100%	
Cluster Particulieren				
Uitvoeringskosten	0%		100%	0%
Directe kosten	0%		100%	0%
Bestedingen	100%		0%	0%
Cluster Partnerships				
Uitvoeringskosten	0%		100%	0%
Directe kosten	0%		100%	0%
Bestedingen	100%		0%	0%
Cluster Pleitbezorging en Programma's				
Uitvoeringskosten	100%		0%	0%
Directe kosten	100%		0%	0%
Bestedingen	100%		0%	0%
Cluster Communicatie				
Uitvoeringskosten	100%		0%	0%
Directe kosten	100%		0%	0%
Bestedingen	100%		0%	0%
Cluster Directie en Bedrijfsvoering				
Uitvoeringskosten	38%		38%	24%

Specificatie van de lasten uit de lastenverdeling 2024

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Fondsenwerving en communicatiekosten			
Particulieren	11.323	11.132	12.349
Bedrijven	256	410	575
Onderzoek, programmamanagement, pleitbezorging en participatie	3.285	3.619	3.800
Publiciteit en communicatie	902	996	1.110
Totaal Fondsenwerving en communicatiekosten	15.766	16.157	17.834
Personeelskosten			
Bruto loon	7.094	6.963	6.948
Sociale lasten	1.130	1.134	1.195
Pensioenlasten	1.044	1.038	1.051
Tijdelijk personeel	567	100	644
Dotatie voorziening langdurig zieken	219	-	-
Overige	257	200	267
Doorbelaste personeelskosten	-740	-797	-870
Totaal personeelskosten	9.571	8.638	9.235
Aantal personeelsleden ultimo verslagjaar	113		121
Aantal personeelsleden werkzaam buiten Nederland	3		2
Gemiddeld fte's verslagjaar	101,7		107,4

Bezoldiging directie	S. Laszlo Algemeen Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd) onbepaald	Onbepaald
Uren	38
Part-time percentage	100
Periode	2024
Bezoldiging (€)	
Bruto salaris	133
Individueel keuzebudget (vakantiegeld/eindejaarsuitkering)	16
Uitkeringen vakantieuren	13
Totaal jaarinkomen (Toetsinkomen regeling Goede doelen)	162
Belastbare vergoedingen/bijtellingsen	7
Pensioenslasten (werkgeversdeel)	26
Pensioencompensatie	1
Totaal 2024	196
Totaal 2023	183

Bij de bepaling van het bezoldigingsbeleid en de vaststelling van de beloning volgt UNICEF Nederland de regeling beloning directeuren van goede doelen. Het jaarinkomen van de directeur (in loondienst) blijft binnen het maximum van € 163.473 (1 FTE/12 mnd), volgens de Regeling beloning directeuren van goede doelen ten behoeve van besturen en raden van toezicht. Het maximum is bepaald op basis van de BSD-score (Basis Score voor Directiefuncties). UNICEF Nederland komt uit op een score van 470. Ook het jaarinkomen, de belaste vergoedingen/bijtellingsen, de pensioenlasten, de pensioencompensatie en de overige beloningen op termijn samen, blijven binnen het in de regeling opgenomen maximum van € 202.706 per jaar. De sociale lasten (werkgeversdeel) bedragen € 13.000 (2023: € 12.000). Het totaal van de bestuurdersbezoldiging inclusief sociale lasten bedraagt € 209.000 (2023: € 195.000). Aan de directie zijn geen leningen, voorschotten of garanties verstrekt. De directie bestaat uit 1 persoon. Vanaf 1 december 2016 is dit mevrouw S. Laszlo.

UNICEF Nederland heeft een onbezoldigde Raad van Toezicht. Alleen gemaakte onkosten worden vergoed. In 2024 zijn er geen kosten gedeclareerd (> € 2.000).

De ambassadeurs van UNICEF Nederland ontvangen geen vergoeding voor hun werkzaamheden.

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Huisvestingskosten			
Huur-en servicekosten pand inclusief energie	412	488	491
Onderhoud en beveiliging	109	112	109
Overig	50	50	48
Totaal huisvestingskosten	571	650	648

De huisvestingskosten zijn lager door lagere servicekosten en doordat kosten deels zijn doorbelast op projecten.

Specificatie lasten uit de lastenverdeling 2024

x € 1.000,-

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Kantoor- en algemene kosten			
Reis- en verblijfkosten	283	70	117
ICT-kosten	1.655	2.089	1.464
Kantoorkosten	313	287	318
Accountants- en advieskosten	557	290	528
Kosten vrijwilligers organisatie	12	34	19
Magazijnkosten	45	52	50
Totaal kantoor- en algemene kosten	2.865	2.822	2.496

De post ICT-kosten bevat kosten in verband met beheer en ontwikkeling van de ICT-architectuur en continue verbetering van kernprocessen. In 2024 geplande activiteiten zijn deels doorgeschoven naar 2025. De accountants- en advieskosten alsmede de reis- en verblijfkosten liggen hoger door bijdragen om niet van onze partners alsmede toegenomen reisbewegingen.

	KPMG Accountants N.V. in €		Overig KPMG- netwerk in €		Totaal KPMG in €	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
De volgende honoraria van KPMG zijn ten laste gebracht van de stichting.						
Onderzoek van de jaarrekening	102	92	-	-	102	92
Andere controleopdrachten	4	4	-	-	4	4
Andere niet-controleopdrachten	5	44	-	-	5	44
Advieswerkzaamheden	-	-	9	13	9	13
	111	140	9	13	120	153

	Werkelijk 2024	Begroot 2024	Werkelijk 2023
Afschrijving			
Immateriële activa	550	672	902
Verbouwingen	25	30	25
Inventaris	78	41	41
Totaal afschrijving	653	743	968

Overige toelichtingen

Gebeurtenissen na balansdatum

Er zijn geen gebeurtenissen na balansdatum met belangrijke financiële gevolgen voor de organisatie.

Transacties met verbonden partijen

Van transacties met verbonden partijen is sprake wanneer een relatie bestaat tussen de stichting, haar bestuurders en leden van de Raad van Toezicht. De grondslagen voor de samenwerking met UNICEF zijn vastgelegd in een overeenkomst (Cooperation agreement). Er hebben zich in 2024 geen transacties met verbonden partijen voorgedaan op niet-zakelijke grondslag. De bezoldiging van de bestuurders en leden van de Raad van Toezicht is opgenomen onder personeelskosten in de toelichting.

Toewijzing saldo baten en lasten

Door de directie is besloten het saldo van baten en lasten als volgt te verdelen:

Bestemmingsreserve voor innovatie	-96
Bestemmingsreserve Tech & Data	-361
Bestemmingsreserve voor acquisitie structurele donateurs	-3.770
Bestemmingsreserve organisatieontwikkeling	420
Bestemmingsreserve lustrum evenement	150
Bestemmingsfonds AKV-SHO acties	-37
Bestemmingsfonds communicatiebudget NPL	-95
Bestemmingsfonds AnenA Fonds	26
	-3.763

Den Haag, 22 april 2025
Suzanne Laszlo, algemeen directeur

Raad van Toezicht

J.J.B.M. (Just) Spee
Y.N. (Yannick) van den Brink
B.J. (Bruno) Bruins
L.D. (Lucas) van Eeghen
H.C. (Chris) Figee
C.E. (Caroline) Princen
B.J.V. (Janine) Vos
J.M.M. (Marie-José) Willemse

Kengetallen							x € 1.000,-
	Realisatie 2024	Begroting 2024	Realisatie 2023	Realisatie 2022	Realisatie 2021*	Realisatie 2020	
Baten							
Eigen fondsenwerving	58.763	58.041	54.832	56.974	51.701	45.482	
Totale baten	79.644	75.041	87.940	98.125	70.201	65.592	
Kosten							
Kosten werving baten totaal	18.924	18.271	20.014	14.270	12.018	9.974	
Kosten beheer en administratie	1.480	1.589	1.483	1.439	1.424	4.188	
Doelstellingen							
Afdracht aan UNICEF	54.608	50.736	61.566	63.030	47.868	43.085	
Kinderrechten in Nederland en het Nederlandse beleid	9.022	9.150	9.682	9.029	8.511	8.034	
Totale lasten (kosten en bestedingen aan doelstelling)	84.034	79.746	92.745	87.768	69.821	65.280	
Kengetallen							
Kosten beheer en administratie / totale lasten	1,8%	2,0%	1,6%	1,6%	2,0%	6,4%	
Afdrachtspercentage UNICEF	70,7%	70,0%	72,2%	67,0%	70,8%	70,0%	
Besteed aan doelstellingen / totale baten	79,9%	79,8%	81,0%	73,4%	80,3%	77,9%	
Besteed aan doelstellingen / totale baten (excl. dotatie bestemmingsfonds acquisitie vaste donateurs)	79,9%	79,8%	81,0%	82,5%	80,3%	77,9%	
Besteed aan doelstellingen / totale lasten	75,7%	75,1%	76,8%	82,1%	80,7%	78,3%	
Kinderrechten in Nederland / totale baten	11,3%	12,2%	11,0%	9,2%	12,1%	12,2%	
Geormerkte afdracht als percentage van afdracht	20,9%	27,5%	45,6%	64,8%	24,3%	28,6%	
Geormerkte afdracht excl. SHO als percentage van afdracht	14,9%	27,5%	27,9%	43,1%	22,6%	25,2%	
Aantal vaste bijdragen van donateurs	324.000	333.500	328.000	316.000	327.000	321.500	
Gemiddelde bijdrage vaste donateur	101,5	100,5	96,3	95,5	93,3	90,0	

*In 2022 zijn de doorbelastingspercentages herzien. De vergelijkende cijfers 2021 zijn hier tevens op aangepast.

Het aantal vaste bijdragen van donateurs is niet uit de jaarrekening te *herleiden*. Dit is een gegeven op basis van ons CRM-systeem.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de raad van toezicht van Stichting Nederlands Comité UNICEF

Verklaring over de in het impact report 2024 opgenomen jaarrekening

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2024 van Stichting Nederlands Comité UNICEF (of hierna 'de stichting') te Den Haag (hierna 'de jaarrekening') gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit impact report 2024 opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Nederlands Comité UNICEF per 31 december 2024 en van het resultaat over 2024 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1 de balans per 31 december 2024;
- 2 de staat van baten en lasten over 2024;
- 3 het kasstroomoverzicht; en
- 4 de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Nederlands Comité UNICEF zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het impact report 2024 opgenomen andere informatie

Het impact report 2024 omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle van de jaarrekening of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van toezicht voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid, waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van de jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving, en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om in onze controleverklaring de aandacht te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze

controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een organisatie haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 23 april 2025
KPMG Accountants N.V.
F. Smit RA

Statutaire bepalingen inzake resultaatbestemming

In de statuten zijn geen bepalingen inzake resultaatbestemming opgenomen.

Fotocredits

Cover: © UNICEF/UNI765626/Vu Le Hoang

2: © UNICEF/UNI692323/Ijazah

4: © UNICEF NL/2024/Derkx

5: © UNICEF NL/2024/Derkx

6: © UNICEF/UNI686883/Nipah

8: © UNICEF/UNI648517/Badarneh
© UNICEF/UNI674411/Media Clinic

9: © UNICEF/UNI701153

10: © UNICEF/UNI667675/Choufany
© UNICEF/UNI753023/Ibarra Sánchez

12: © UNICEF/UNI563031/Elfatih
© UNICEF/UNI689254/Elfatih
© UNICEF/UNI718395/Bosenko
© UNICEF/UNI561135/Oo

14: © UNICEF/UNI645796/Yevtushenko

15: © UNICEF Madagaskar/2024/Andrianantenaina
© UNICEF Ivoorkust
© UNICEF Madagaskar/2024/Andrianantenaina
© UNICEF/UNI566791/Kolari

16: © UNICEF/UNI559382

17: © UNICEF NL/2023/van Beek

18: © UNICEF NL/2023/van Beek

19: © UNICEFNL/2024/Chizzilala

20: © UNICEF NL/2023/Lee
© UNICEFNL/2019/Chizzilala

21: © UNICEF NL/2023/Maat

23: © UNICEF NL/2022/van Bergen
© UNICEF NL/2022/van Bergen
© UNICEF NL/2024/Mees

24: © UNICEF NL/2024/Mees

25: © UNICEF NL/2024/van Bergen
© UNICEF NL/2024/van Bergen

26: © UNICEF NL/2022/van Bergen

27: © UNICEF NL/2022/van Bergen

38: © UNICEF NL/2024/Maat
© UNICEF NL/2024/Maat
© UNICEF NL/2024/Maat

29: © UNICEF NL/2024/Maat

30: © UNICEF NL/2023/Losekoot
© UNICEF NL/2025/van Bergen
© UNICEF NL/2025/van Bergen
© UNICEF NL/2025/van Bergen

31: © SHeFotografie/Hollywood in de klas
© UNICEF NL/2024/Veneboer
© UNICEF NL/2023/Losekoot

32: Privéfoto

33: © UNICEF/UNI463888/Paul

34: © UNICEF/UNI568442/Feyzioğlu

35: © UNICEF NL/2023/van Bergen

38: © UNICEF Nederland

39: © UNICEF/UNI708243/Alaa Noman

40: © Roy Beusker

41: © UNICEF/UNI562967/Keïta

42: © UNICEF Madagaskar/2024/Andrianantenaina

43: © UNICEF/UNI630751/Rotzoll
© SHeFotografie/Hollywood in de klas

44: © UNICEF Nederland

46: © Jo Pöttgens
© UNICEF Nederland

47: © UNICEF NL/2023/Romijn

48: © UNICEF/UNI518284/Cernius
© UNICEF Nederland
© Monique Shaw

49: © UNICEF Nederland
© UNICEF Nederland

50: © UNICEF Nederland

51: © UNICEF/UN0821985/PLUS CREATIONS

52: Pexels.com

53: © UNICEF/UNI501966/El Baba

54: © UNICEF/UNI684006/Agha

55: © UNICEF/UNI545854/Vashkiv

57: © UNICEF/UNI684852/Tinago

58: © UNICEF Nederland
© UNICEF NL/2024/Veneboer

59: © UNICEF/UNI701739/Filippov

60: © UNICEF/UN0828739/UNICEF India

61: © UNICEF/UNI642663/Roisri

62: © UNICEF/UNI545593/Vashkiv

63: © UNICEF/UNI694965/Willocq

64: © UNICEF/UNI661745/Urdaneta
© Pierina Eizenga

65: © UNICEF NL/2022/van Bergen

66: © UNICEF/UNI472106/N'Daou

68: © UNICEF/UNI682090/Pantelia

69: © UNICEF/UNI412655/Mostafa

70: © UNICEF/UNI439035/Etges

71: © UNICEF/UNI585289/Khalid

73: © UNICEF/UNI551118/Willocq
© UNICEF/UNI510838/Pajuelo

75: © UNICEF/UNI686587/Naftalin

76: © UNICEF/UN0582754/Willocq

77: © UNICEF/UNI673547/Ramasomanana

78: © UNICEF/UNI554800/Keïta

79: © UNICEF/UN0794396/Zavhorodnii

Als 's werelds grootste kinderrechtenorganisatie biedt UNICEF hulp bij acute nood en hulp op de lange termijn. Te veel kinderen groeien nu nog op in slechte omstandigheden. En dat terwijl ieder kind de toekomst kan bepalen. Ieder kind verdient de kans om groots te worden. Sterker nog, daar heeft ieder kind recht op. Samen zorgen we ervoor dat ieder kind, kind kan zijn. Altijd en overal. Jouw bijdrage maakt een wereld van verschil. Voor nu én morgen.



voor ieder kind

UNICEF Nederland

Bezuidenhoutseweg 74
2594 AW Den Haag

088 444 96 66
info@unicef.nl
unicef.nl